

Digitized by the Internet Archive
in 2022 with funding from
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761115526576>

For issues lacking
see CRI microfiche:

CA7
MM
-P65

1991/92 - #93-02074

1993/94 - #96-03058

1994/95 - #96-03017

CAI
EAISO
-ASS

228

**INTERNATIONAL
DEVELOPMENT
RESEARCH
CENTRE**

**ANNUAL
REPORT
1992-1993**



MEETING THE GLOBAL CHALLENGE

Head Office

IDRC, PO Box 8500, Ottawa, Ontario, Canada K1G 3H9

Regional Office for Southeast and East Asia

IDRC, Tanglin PO Box 101, Singapore 9124, Republic of Singapore

Regional Office for South Asia

IDRC, 11 Jor Bagh, New Delhi 110003, India

Regional Office for Eastern and Southern Africa

IDRC, PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Regional Office for the Middle East and North Africa

IDRC, PO Box 14 Orman, Giza, Cairo, Egypt

Regional Office for Southern Africa

IDRC, Ninth Floor Braamfontein Centre, Corner Bertha and Jorissen Streets, Braamfontein, 2001 Johannesburg, South Africa

Regional Office for West and Central Africa

IDRC, BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal

Regional Office for Latin America and the Caribbean

IDRC, Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Please direct requests for information about IDRC and its activities to the IDRC office in your region.

© International Development Research Centre 1993

PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9

IDRC, Ottawa, Ont., CA

IDRC annual report 1992–1993. Ottawa, Ont., IDRC, 1993. 65 p.: ill.

/Annual report/, /IDRC/, /development research/.

UDC: 338.001

ISBN: 0-88936-699-3

ISSN: 0704-7584

A microfiche edition is available.

This book is printed on recycled paper.



Annual Report 1992–1993

International Development Research Centre

The International Development Research Centre (IDRC) is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to stimulate and support scientific and technical research by developing countries for their own benefit.

IDRC gives top priority to meeting the challenges of sustainable environment and equitable development. The fields of investigation to which IDRC gives its financial and professional support are organized around six core themes: integrating environmental, social, and economic policies; technology and the environment; food systems under stress; information and communication for environment and development; health and the environment; and biodiversity. Other programs for sustainable and equitable development are carried out in the areas of environment and natural resources, health sciences, information sciences, social sciences, and corporate affairs.

Although IDRC is funded by the Canadian Parliament, its operations are guided by an international 21-member Board of Governors. Under the IDRC Act, the chair, vice-chair, and 9 other governors must be Canadian citizens; currently, 8 of the remaining 10 governors are from developing countries.

The programs that the Centre supports help developing countries build the scientific competence and capacity of their institutions and researchers so that these countries can work to solve their own problems. Research projects supported by IDRC are, therefore, identified, designed, conducted, and managed by developing-country researchers in their own countries, to meet their own priorities.

IDRC helps to create and supports international networks through which developing countries can learn from each other, share common experiences, and conduct similarly designed studies in areas of mutual concern. The Centre also promotes cooperation between researchers in developing countries and their counterparts in Canada.

IDRC has its headquarters in Ottawa, with regional offices in Cairo, Egypt; New Delhi, India; Nairobi, Kenya; Dakar, Senegal; Singapore; Johannesburg, South Africa; and Montevideo, Uruguay.



A word of explanation

One of the most remarkable events in IDRC's recent history was the announcement by the Government of Canada at the Earth Summit — the United Nations Conference on Environment and Development (UNCED) — in June 1992 that IDRC would be designated as an implementing agency — in fact, the prime vehicle — for Canada's response to Agenda 21. IDRC was given special responsibility for working with developing countries in achieving the goals of Agenda 21.

Since the terms "Agenda 21" and "sustainable and equitable development" are used extensively in this Annual Report, the following background information on the topic should help readers unfamiliar with these phrases.

Planet Earth in peril

Over the years, the Earth's natural resources have been systematically depleted. Serious damage has been done to the planet's fragile ecosystem. This threatens future generations' access to a clean, bountiful Earth. For many decades, economic growth and prosperity were considered acceptable justification for environmental depletion. Now, peoples and governments are recognizing that all efforts toward economic prosperity and improved standard of living — whether in food production, health care, housing, or economic activity — must be sustainable and must consider environmental impact carefully.

Sustainable and equitable development

Sustainable and equitable development is a conceptual framework through which the aims and objectives of Agenda 21 can be achieved. In the Brundtland Commission's report, published in 1987, sustainable development was defined as development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs.

Sustainable and equitable development gives overriding priority to meeting the basic needs of the world's poor. It emphasizes social equality among all peoples now — and responsibility to future generations.

Agenda 21

Agenda 21 is a 600-plus page document that emerged as a consensus from the Earth Summit — also called the Rio Summit — held in Rio de Janeiro, Brazil, from 1 to 12 June 1992. Agenda 21 consists of 40 chapters organized across four broad categories: Social and Economic Dimensions; Conservation and Management of Resources; Strengthening the Role of Major Groups; and Means of Implementation. Overall, Agenda 21 is basically a statement of principles and policy actions for sustainability. It identifies problems and highlights solutions and recommendations for action. It is based on the premise that environmentally sustainable development is no longer an option but is an imperative. It is not a legally binding document.

Thus, its implementation will depend on the political will of countries and their leaders, and their capacity to implement the document's recommendations.

Agenda 21 is an evolving blueprint to be broadened and strengthened by new insights and experience as it is applied.

Ultimately, Agenda 21 is a direction or a vision of what might be if we all — governments, nongovernmental organizations (NGOs), women's associations, indigenous groups, business and industry, community groups, and individuals of all ages — work together to overcome confrontation and foster genuine cooperation and a new global partnership.



Contents

Meeting the global challenge	5
Core themes on environment and development	12
Integrating environmental, social, and economic policies	13
Technology and the environment	15
Food systems under stress	17
Information and communication for environment and development	18
Health and the environment	20
Biodiversity	22
Programs for sustainable and equitable development	24
Environment and natural resources	25
Health sciences	27
Information sciences and systems	29
Social sciences	31
Corporate affairs and initiatives	33
Information on the projects, publications, and services available from IDRC's Library	38
Board of Governors	40
Officers of the Centre and Regional Directors	41
Financial commentary and highlights	42
Auditor's report	51
Financial statements for the year ended March 31, 1993	52
Appendix: Fellowships	59



Meeting the global challenge

An IDRC perspective on development

Development assistance is not working today as once it did. Although economic and social improvements are taking place in some developing countries, overall the failures in development are obvious. Before the 1980s, when the world economy was growing, the South made impressive gains; however, during the 1980s, development stumbled and crashed. The 1980s were essentially a “lost decade” in international development. And the 1990s have not proved much better: for the past 3 years, there has been negative growth in real terms in developing countries, as well as a decline in per-capita income.

In trying to understand the decline in development in the South, it is clear that the global economic recession experienced by all countries — North and South — is just one part of the answer. Why else is development assistance not working?

There are many, many factors to consider — more than can be adequately treated within this Annual Report — however, the following are certainly relevant:

- The recent, dramatic changes to the global political environment, including the end of the Soviet Union and the rise of transnational alliances and trading blocs, all of which have had a largely unbeneficial impact on Southern countries;
- The enormous increase in social demands in developing countries;
- The globalization of economic affairs and the inability of the world's poorer nations to adequately compete or adapt to this new order;
- The new direction of international trade, which favours high-technology and manufactured goods — both the preserve of the industrialized North;
- Technological change, with the economic advantage accruing to countries that can generate and exchange new technologies; and, finally,
- The global shift in sociocultural values systems and the accompanying demise of traditional customs and values in countries of the South, and the emergence of a Westernized, consumerized popular culture.

A time for reflection

It is time to reexamine old assumptions and pay attention to “lessons learned.” It is a time for restraint, for garnering resources and gathering strength to pursue the next stage of economic growth, one that we hope will be achieved on a more sustainable and equitable basis.

It would seem clear — based on lessons learned in recent years — that for development to succeed, it must include five elements: investment, institutions, incentives, interaction, and intelligence.

- **Investment** — This is absolutely crucial to economic improvement and should include not just investment in machinery and physical infrastructure but also investment in human health and education. The United Nations Development Programme's (UNDP) Report for 1992 states plainly that "education is one of the best investments any country can make. Educated people are more productive and they contribute more to a country's economic growth."
- **Institutions** — Effective and efficient decision-making systems, and the institutions to carry out those decisions, are key to development. A broad-based, participatory approach is needed, where new actors from the private sector, from local and municipal governments, from non-governmental and community groups are invited to work as active partners in the development process. In this way, a full institutional framework conducive to human and economic investment can be achieved.
- **Incentives** — Experience shows that economic incentives, when used appropriately as a complement to the forces of supply and demand, strengthen the work of investment and institutions.
- **Interaction** — Getting the previous three elements to function in balance and mutual support is crucial to development, although it is often extremely difficult to achieve.
- **Intelligence** — Intelligence has to do with the postindustrial informatics society. The driving force for growth today is not labour, capital, or land (although these are obviously important). The driving force is knowledge, how to use it, how to add to it. The 1992 UNDP Report says that "a country's best competitive advantage lies in knowledge and the mastery of new technology."

The world in crisis — a telescoped time span

The new dimension in development is the drastically foreshortened time span. The last 5 years have seen massive discontinuities that will continue and accelerate. Scientists warn that global warming and other destructive effects of the hydrocarbon-based age of consumption must be stopped within the next decade or the damage to the environment will be irreversible.

Some of our most respected thinkers say that, as a civilization, not only are we not moving in the right direction, but equally we do not have any time left. Harvey Brooks, distinguished scientist, has stated:

"We are in a time of unprecedented transition, a transition leading either toward global catastrophe ... or toward a sustainable, growing world society. If we are to achieve the latter choice, the transition path will have to be well established within the next 30 years."

He says that the only way we can achieve this is to put research and development (R&D) for development on the same footing that we put industry during wartime. It must be an emergency endeavour, with all resources dedicated and combined in such a way that the problems are addressed:

the US space program is an analogy. Yet science and technology is just one piece of the puzzle and, by itself, science cannot fix all the problems of the world. There must be massive, interdisciplinary problem-solving on a global scale, taking the brightest ideas and the best leadership from many sectors and many regions of the world and attempting to work in collaboration for the greater good worldwide.

IDRC, in common with all development organizations, has had to carefully redefine its role in recent years. How can IDRC contribute to development most effectively? What does IDRC have to contribute that will make an appreciable difference, that will provide the most useful, long-term investment in quality of life for communities in the South?

The answers to these questions lie in the concepts of capacity building and knowledge brokering, both of which are elements of IDRC main mission: **empowerment through knowledge**. The following pages constitute a report on the year in review and help to illustrate how IDRC is working to find solutions to some of the important global challenges facing the world today.

A year of change and challenge

The year under review, 1992–1993, was a period of change and challenge for IDRC in two important areas. First, the major organizational restructuring that began in 1991 continued to be implemented in 1992–1993. The structure of IDRC was streamlined, resulting in an overall 20% reduction in staffing levels and a 50% reduction at the senior management levels. A major objective in this restructuring was to expand the basis upon which decisions are reached and priorities established to ensure the full participation of policyusers and policymakers. This objective is being achieved.

Fewer program areas and reductions in staff positions and management levels are evidence of IDRC's continued commitment to maximum efficiency in a time of reduced domestic resources.

Through the new strategic planning for its program directions, management structures, alliances, and partnerships, IDRC continued to build into a more flexible, efficient institution guided by its mission and philosophy: **empowerment through knowledge**.

In addition to this internal restructuring, a second, highly significant event for IDRC over the past year was the United Nations Conference on Environment and Development (UNCED). At this conference in June 1992 at Rio de Janeiro, Brazil, the Prime Minister of Canada announced that IDRC had been selected to support sustainable development in a practical and immediate way. At this, the largest global summit ever held, the Prime Minister announced that IDRC's mandate would be strengthened to assume special responsibility as Canada's prime agency for working with developing countries on the implementation of Agenda 21. The Prime Minister also announced that the government of Canada would continue to provide \$115 million annually in core support to the organization (to a total of over \$1 billion over the next 10 years) and that IDRC would be specifically

**On the road to
Brazil — IDRC's
contribution to UNCED**

mandated to contribute to a “quick start” on implementation of the results of the Earth Summit in Rio.

Both sets of changes — internal restructuring and IDRC's new status as an Agenda 21 agency — arise from the ongoing need to understand and act upon the imperatives of a fast-changing world.

Before reporting in detail on IDRC's newly acquired status as an Agenda 21 implementing agency, it may be instructive to briefly outline the extent of IDRC's contribution leading up to UNCED itself.

Apart from having embodied ahead of time the spirit of Rio, IDRC was directly involved in many ways in the preparations for the conference itself. IDRC joined with SAREC (the Swedish Agency for Research Cooperation with Developing Countries) to create the Commission on Developing Countries and Global Change. The role of the Commission, comprising seven eminent scientists from the developing world, was to review the issues and problems from a Third World perspective. The Commission produced *For Earth's Sake* in 1992, a timely and thought-provoking look at the most pressing ecological and social challenges facing humanity. (Post-Rio, the Commission became members of the IDRC Round Table, acting as key Southern advisors.)

The Third World Network (TWN), created with IDRC support in 1984, and comprising environment and development nongovernmental organizations (NGOs), helped its members prepare for UNCED. IDRC helped fund this preparatory effort, which included the production of monographs and position papers integrating research findings from environmental groups around the world. Because of the level of preparedness among Third World NGOs, many of them represented significant resources to their countries' official delegations.

IDRC also supported projects helping NGOs enjoy access to the computer-based communications facilities established by the UNCED Secretariat and helped NGOs participate more actively in both the UNCED process and the follow-up. Together with the International Institute for Sustainable Development (IISD) in Winnipeg, IDRC sponsored a 3-day workshop to help design the Agenda 21 Information System (AGIS) established by the UNCED Secretariat.

Other IDRC contributions included support for the preparatory activities of researchers in Africa, Asia, and Latin America and of Canadian NGOs; participation of IDRC staff members in several of the Canadian government's 24 Interdepartmental Working Groups; preparation of a background paper on health and the environment for the UNCED Secretariat, as well as production of several other papers submitted to UNCED; and the demonstration of a number of information and communications technologies during the Conference itself. At the request of the National Round Table on Environment and the Economy, IDRC undertook a major study on **Technology, environment and development: options for Canada at UNCED and beyond**. The resulting report was incorporated into the Round Table's publication, *On the Road to Brazil: the Earth Summit*.

After Rio: IDRC as an implementing agency for Agenda 21

In the light of the June 1992 announcement, IDRC reexamined its strategy of late 1991. Upon the conclusion of this review, it was clear that the emphasis of the strategy was a strong comparative advantage in responding to Rio. The strength of IDRC's strategy is built on the following:

- A focus on capacity-building;
- An emphasis on participatory, inclusive decision-making;
- A commitment to multidisciplinary and multisectoral approaches;
- A priority on the generation, adaptation, and dissemination of essential knowledge on environment and development;
- An insistence that the research agenda be set with the full participation of policyusers and policymakers; and
- A firm focus on research utilization.

IDRC's unique position

The characteristics that define IDRC's work, its approach, and its achievements over the past 23 years have helped earn IDRC a strong international reputation. The reaffirmation of government confidence acknowledges IDRC'S accomplishments and strengths. It is also a recognition of IDRC's capacity to work globally for the achievement of sustainability in the development process and to continue laying the foundation for mutually beneficial partnerships between South and North.

Indeed, sustainable development provided the Centre's very *raison d'être*, although the term was not in vogue when the Canadian Parliament gave birth to the organization in 1970. IDRC was established to increase the capacity of people in developing countries to achieve development through effective responses to their physical, social, economic, and political environment.

IDRC's comparative advantages have been characterized as follows:

- The first Canadian agency to support research for development;
- A respected international Board of Governors;
- A style of operation based on full intellectual partnership;
- A global perspective;
- Flexibility and medium size; and
- An excellent worldwide network within the development and scientific research community.

IDRC's follow-up to UNCED

Immediately after the June 1992 announcement at UNCED, IDRC began an intensive period of work. One of the first actions was for IDRC staff to analyze closely all 40 chapters of Agenda 21 and provide their comments on the challenges involved and on the potential for action by IDRC or its partners, or both. Complete chapter-by-chapter reviews of Agenda 21, as well as individual abstracts of each chapter review, were written by IDRC staff in record time during the summer of 1992. These documents are now available as separate publications from IDRC.

Between June and October 1992, IDRC examined all aspects of the planning “pipeline” and extracted for immediate action a number of initiatives that were of specific and critical relevance to Agenda 21. IDRC was one of the very first organizations to offer a concrete and coherent set of responses to Agenda 21.

A series of extensive consultations was also undertaken. The purpose of this was to develop and strengthen strategic partnerships and help create the foundation for a broadly based North–South coalition dedicated to matters addressed in Agenda 21 and, in keeping with the Prime Minister’s announcement, to play a leadership and advisory role in both the Canadian and international response for UNCED. In particular, the Centre set out to play this role in its own area of expertise — research and capacity building for development — and to determine how it could make the most effective contribution.

After conducting an extensive series of round tables and other consultations with IDRC staff in Canada and at the regional offices, with partner organizations and other persons and institutions in Canada and in developing countries, IDRC formulated its own action plan for the medium-term, entitled the Corporate Program Framework (1993–1996). This was approved by the Board of Governors in March 1993.

IDRC’s corporate program framework

The broad principles of the IDRC strategy, which began to be implemented in 1991, remain unchanged. The Corporate Program Framework lays out the specific program areas on which IDRC will be focusing over the next 3 years, in direct response to the task given to it at UNCED.

First, this medium-term plan is very ambitious and IDRC is an organization of modest financial means. The key to the success of this plan will be the strength of IDRC’s partners overseas, and its network of scientists and researchers, especially those in developing countries, whose knowledge and cooperation will allow the Centre to undertake the required broad-based interdisciplinary approaches to sustainable development.

Second, IDRC intends to build upon the financial resources received annually as a grant from Parliament. IDRC believes that with the right program, the best ideas, and the strongest delivery capacity, it will be able to “leverage” additional funds from other sources, both Canadian and non-Canadian, to meet its very ambitious goals. In this regard, recent indications are most encouraging: IDRC now houses two secretariats — the Global Micronutrient Initiative (funded by, among others, the World Bank, UNDP, and the United Nations Children’s Fund (UNICEF)) and the Strategy for International Fisheries Research (funded by the World Bank and UNDP). Aspects of IDRC’s research information systems are now being funded by many contributors. A major program in capacity building for South Africa is being carried out in cooperation with the Canadian International Development Agency (CIDA). And there is every expectation that the next 12 months will undoubtedly see some additional possibilities in the area of cofunding.

Third, the 3-year program framework puts emphasis on finding new partnerships to enable us to meet our goals for international sustainable development. IDRC will be one of the principal partners in the newly founded international Earth Council located in Costa Rica. The Council will be a fully

independent catalyst helping the world move closer to sustainable development.

IDRC as catalyst and capacity builder

IDRC's 3-year program framework does not attempt to cover all areas that are mentioned in Agenda 21. This would be far beyond the reach of any single organization. Instead, IDRC will exploit its comparative advantage in capacity building. It will act as a catalyst bringing together the people, the knowledge, and the organizations needed to enable countries to make informed decisions and sound policies. With its partners, IDRC will explore and define the concepts of sustainable and equitable development using the empirical experience of research and research support activities. While concentrating on developing countries — as directed by the organization's mandate — some research will also explore issues of global importance (for example, consumption patterns in industrialized nations).



Core themes on environment and development

The Corporate Program Framework provides for 50% of IDRC's program resources to be devoted to projects developed under six "core themes on environment and development." This approach reflects the growing conviction both inside and outside IDRC that a degraded environment is not a helpful basis for developing any community or country and, conversely, that people victimized by underdevelopment may not be the appropriate candidates to keep the environment in a good state.

Indeed, without deviating from its primary aim of assisting and working with the poorest of the poor, IDRC will increasingly broaden its vision and endeavour to lever research resources that can contribute to its mission. After all, the challenges of sustainable and equitable development are global problems, ones of planetary concern that require the mobilization of developmental research efforts on an international scale.

The global approach to research and to development emphasized in IDRC's 1991 strategy document has increasing validity. Therefore, in its pursuit of the "core themes" approach, IDRC is challenged both to "keep the faith" in terms of its commitment to address the developmental needs of the "poorest of the poor" and, at the same time, to broaden the definition of its work to encompass an expanded vision.

The six core themes on environment and development are

- Integrating environmental, social, and economic policies;
- Technology and the environment;
- Food systems under stress;
- Information and communication for environment and development;
- Health and the environment; and
- Biodiversity.

The choice of these themes was an important decision for the Centre; one made only after extensive analysis and debate, as described earlier. In making its decision, IDRC was determined to focus on those areas where the Centre has demonstrable experience and expertise, and can expect to have an appreciable effect. As well, the Centre was careful to choose themes of scientific and developmental importance that would not duplicate the efforts of other donors. Another important consideration was the desire to choose themes around which IDRC can expect to lever further funds and create strong partnerships.

The responsibility and the opportunity to develop projects under these themes do not reside in particular divisions but are shared throughout the Centre.

Integrating environmental, social, and economic policies

Where decisions are taken separately on social, economic, and environmental objectives, none of these objectives can be realized in an optimal manner. This concept is gaining growing recognition and support, as shown by the number of times that the integration theme is treated in Agenda 21.

IDRC's long-term goals with respect to this theme are to improve the stock of policy-relevant knowledge available to developing countries on the interaction of environmental, social, and economic policies; to increase the number of social scientists in the South capable of integrating environmental concerns into their work; and to enable policymakers in developing countries at every level to reshape their policy-making processes and policy implementation to achieve sustainable and equitable development.

IDRC granted funds to Carleton University and the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) to do research on eco-labeling — increasingly in vogue in such countries as Canada, Germany, Italy, and Sweden and a potential challenge for developing countries. Initially, the project will target textiles, packaging, and leather industries in Argentina, Brazil, India, Mauritius, Thailand, and Turkey. The project aims to help developing countries generate the information needed to eco-label their products and to distinguish, during trade negotiations, between genuine environmental concerns and eco-labeling proposals intended to disguise nontariff barriers.

An IDRC-supported network of researchers from about a dozen Chinese provinces is promoting the training of environmental specialists and social scientists from a variety of disciplines through a “small-grants network.” It is targeted to helping junior scientists conduct research on issues related, for example, to environmental, agricultural, industrial, and social policy. The project brings together new and experienced researchers mainly from the lesser-known cities of China.

IDRC agreed last year to consider three projects intended to encourage and assist those involved at the local level to promote the principles and practices of sustainable development as proposed in Agenda 21. One of the projects will help the International Council for Local Environmental Initiatives to complete a manual to assist local government officials, staff, and community organizations in Canada to introduce these principles into local planning and management.

The International Office of the Federation of Canadian Municipalities is using another IDRC grant to undertake a survey of Canadian municipal resources, expertise, and policy and program innovations in sustainable development and to document those that could be of use to developing countries.

Eco-labeling and world trade

Networking in China

Thinking and acting locally and globally

A third project is intended to lead to a global network capable of generating and disseminating policy advice on the relationship between decentralization of power and resources to local government bodies and the furtherance of sustainable development. The project, involving five of IDRC's regional offices, is inspired by a realization that national policies and legislation do not always recognize that local governments and communities are at the "front line" in terms of facing environmental problems.

Developing the countryside

Another example of the attempt to integrate environmental and other developmental aspects in a context of decentralization can be found in an IDRC-supported project in Thailand. The project involves a grant to the National Economic and Social Development Board to develop and refine a management information system. This system will become a pivotal source of data and information upon which national resource allocations for rural development in Thailand could be made within a framework of decentralization.

Trade, law, and the environment

The Centre for International Environmental Law, based in the United Kingdom, has received a grant to undertake, in the region covered by ECOWAS (Economic Community of West African States), an evaluation of trade agreements involving natural resources. The main purpose of this evaluation is to determine the extent to which these agreements promote both international protection and development. The study will also investigate the ways in which international trade policy, including the role of such institutions as the General Agreement on Tariffs and Trade (GATT), affect national laws and local practices for natural resources management. The ultimate goal is to produce a framework convention to be used as a guide in developing future trade agreements that will involve ECOWAS and in which environment will play an explicit role.

A stage further

An earlier successful project — in which IDRC and the Swedish Agency for Research Cooperation with Developing Countries (SAREC) created a commission of eminent social scientists from developing countries — led to the publication of the book *For Earth's Sake*, shortly before the United Nations Conference on Environment and Development (UNCED). A second phase of the project, again funded by SAREC and IDRC, will see the commission expand its membership from 6 to 12 persons and begin to focus on follow-up to UNCED. In particular, it will provide policy guidance to the two funding organizations while building research and other capacity on environmental and developmental issues in the Third World.

Technology and the environment

The ability of developing countries to implement Agenda 21 will depend, in part, upon their access to environmentally sound technologies. No less important is the ability to promote the development of indigenous capabilities to select, transfer, adapt, and develop the technologies required to meet their specific environmental and developmental goals.

The need has been recognized for short-term actions to increase the transfer of technology from North to South. However, Agenda 21 also correctly emphasizes the value of building indigenous capability and of fostering long-term partnerships and two-way flows of expertise and knowledge between North and South.

These concepts have always been central to IDRC's methods of operation. In particular, the Centre has supported research and technology development in "green" or "clean" technologies in such areas as water-quality management, remote sensing, biological agricultural inputs, and industrial-waste management. Apart from providing continued support for research in these areas, the Centre will place considerable emphasis on the development of the human and institutional capabilities needed to diffuse IDRC-supported technologies beyond initial pilot projects. Efforts will also be made to promote linkages in technology between Canadian and developing-country actors and to develop alternative institutional and policy frameworks for the transfer, adoption, and development of environmentally sound technologies. This will include concrete actions to build capacity within enterprises and among policymakers.

Technology sharing

Technicians from the indigenous Cree Nation of the Split Lake Band in Manitoba are sharing with an indigenous Mapuche community in Chile two simple methods for monitoring water quality, thanks to IDRC funding support. Given the threat of cholera in Latin America, this project seeks to address public-health concerns of urgent and considerable importance. The technology transfer, being undertaken with technical support from Environment Canada and the Universidad de Chile, is based on knowledge and experience acquired by the Cree Nation through an earlier IDRC project that allowed the technicians to test methods previously developed in the South. The project allows the research team to experiment with methods that could prove beneficial to communities without electrical power.

A different approach

Another project in Peru seeks to develop rather than transfer and adapt technology. This one proposes to create a sustainable model for agriculture and afforestation in arid coastal hills. The model is to be based on an irrigation system using fog water collection and ceramic vessel dispensers. The project is expected to lead to improved production of prickly-pear fruit, provision of water for small-animal husbandry, and creation of new afforested areas and thus to an improved atmospheric environment. The results could benefit the 2.5 million-plus poor people living along the arid coastal strip and the hundreds of thousands of migrants forced by starvation and terrorism in the highlands to flee each year to the shantytowns of the coastal cities.

Essential oils

The rich flora in Benin, Ghana, and Togo, three contiguous countries on the West African coast, provides possibilities for the production of natural oils on a commercial scale. A project funded by IDRC will help researchers to determine the optimal conditions for the development of selected plants and develop a technology, adapted to local needs, for producing essential oils from these plants. This, in turn, is expected to lead to the development of small enterprises and the creation of new jobs.

Food systems under stress

The plight of the estimated 370 million people facing “food insecurity” — which can lead to ill health, malnutrition, hunger, and famine — attracted the attention of the Rio Summit. Agenda 21 reflects some of the concerns about the “poverty cycle” that forces the poorest, most vulnerable groups to sacrifice long-term environmental sustainability for short-term food needs because their access to the natural resources upon which their livelihoods depend is increasingly limited.

The threat to households, communities, and nations represented by the theme “Food Systems under Stress” usually results from some combination of climatological or ecological, socioeconomic, gender, or political factors.

In the area of food and nutrition systems, IDRC has supported a large number of research activities in the past, often with notable success. In the future, the Centre will support interdisciplinary research on food systems in three fragile ecoregions where environmental degradation and threats to the attainment of food sufficiency have become predominant. These ecoregions are fragile highlands; regions undergoing desertification, especially in Africa; and coastal areas, especially in South and Southeast Asia. Occupants of these regions are generally excluded from economic, research, and policy-making processes.

IDRC-supported research will build on existing knowledge, coping mechanisms, and solutions that people have developed over time and will seek to contribute to the identification of effective policies, strategies, and arrangements that increase access to food and improve health and nutrition without further degrading the environment.

On food, human survival, and the environment

In Rwanda, IDRC is supporting a study into how the local population can improve its agricultural and food conditions without degrading the environment in a country beset by war, drought, and such structural factors as poor soils, low income, and severe population pressure. This work is being done under the auspices of the Office de l’approvisionnement et de l’alimentation, the Université nationale du Rwanda, and Laval University. The multidisciplinary research team will try to find out, among other things, how local people perceive problems of hunger, how they respond to these problems, and the extent to which these responses are compatible with a sustainable management of resources.

Protecting the Andean ecoregion

The Andean ecoregion is an important source of water, energy, and biodiversity for several countries in South America but it is also home to many of the poorest people of the region. Increasing population pressures and resulting needs have led to soil erosion and declining soil fertility. An IDRC-supported project will conduct integrated studies in the main ecosystems of the High Andes; encourage and support research and development efforts based on those results; promote exchange of information; attempt to help in formulating development plans and policies; and promote human resource development.

Information and communication for environment and development

The information theme is a direct response to the call from UNCED for action to reduce the constraints to development caused by the “information gap” between developed and developing countries. Agenda 21 promotes the view that researchers, politicians, planners, entrepreneurs, community action groups, and other users should be able to take advantage of global information resources, and use appropriate information and communication technologies.

The magnitude of this challenge suggests that sustainable and equitable solutions can only arise from concerted, systematic action to strengthen the flow, availability, and use of information. IDRC recognizes the need also for research on communication, including processes of information-sharing and their impact on social participation. The theme, therefore, represents a direct point of convergence between Agenda 21 and the mission of IDRC. It also takes full advantage of the Centre’s substantial experience as the first donor agency to include information as an integral part of its efforts to support the process of research for development.

The successful pursuit of the objectives under this theme would lead to a positive impact on all aspects of the environment and development nexus: better decision-making on resource management, more equitable negotiation of conventions and treaties, more effective assessment and monitoring of environment indicators, and more profound behavioural changes in community health practices. These would call for a substantial investment of resources and a high level of local and international collaboration among all stakeholders. A modest investment can still make a difference, however, and collaboration is seen increasingly to be not just feasible but essential.

UNCED and beyond

IDRC has taken steps to ensure that the deliberations of UNCED are not easily forgotten. The Board of Governors in October 1992 approved a special project to support the storing of the official UNCED archive on CD-ROM (compact disk-read-only memory). The contents will include the full text of all official documentation prepared for, or resulting from, the Earth Summit: 170 national and 10 regional reports and their summaries; 55 commissioned research papers; a directory of accredited NGOs; a bibliography of related documents created by the NGOs; and 150 speeches by heads of state. The CD-ROM should prove to be a powerful archival tool for researchers and decision-makers in the field of environment and development. The project has involved close collaboration with the UNCED Secretariat and the United Nations publications.

Designing a municipal information system

Administrative reform and an emerging new philosophy of cooperation within units of government in Chile have resulted in new forms of information-sharing and communication to make more effective use of human and information resources at all levels. The current situation has resulted, among other things, in the need for access by municipalities to data held by ministries and vice versa. An IDRC project approved last year is supporting the definition of a systems design that would permit testing of

a model of an information system for municipal administration, use of the system for socioeconomic planning, and evaluation of the experience.

Information for district management

A microcomputer-based district management information and decision-support system (DMIS) will be established in Kenya thanks to a project approved by IDRC. A network of six districts will constitute the pilot phase in the setting up of the DMIS. Four sectors — health, education, agriculture, and livestock — have been identified for the pilot phase. The Kenyan Ministry of Planning and National Development, which is responsible for the project, has shown deep interest in learning from the experience gained by the authorities in Thailand, who benefited from an earlier IDRC-sponsored provincial management information system.

Geographic information systems

An IDRC project in the Indian state of Bihar (population 86 million, area 174 000 km²) will help planners and policymakers make sense of a plethora of information and use it to facilitate the decision-making process. The project makes use of Geographic Information Systems (GIS), an information technology that brings together geographic, cartographic, and other spatial data from a variety of sources to facilitate decision-making.

In an earlier project, researchers at the University of Delhi demonstrated the suitability of the GIS techniques for planning at the subnational level. The new project moves from the experimental stage to practical application by government in a pilot project that will focus on information requirements for planning and decision-making in support of sustainable and equitable integrated rural development.

Using census data

In Latin America and the Caribbean, researchers, planners, and administrators can now extract information from national census figures to facilitate analysis, planning, and decision-making at the level of cities, towns, villages, or even city blocks. The software system under which this is being done, REDATAM (REtrieval of DATa for small Areas by Microcomputer) — developed by the Centro Latinoamericano de Demografía (CELADE) with IDRC support — is already in use in more than 30 countries in the region, and is being reviewed in Africa, Asia, and Canada. The Centre has now approved funding for CELADE and the University of Waterloo to test REDATAM-based software tools and applications for planning and implementing social and economic development projects at the subnational level. These include, for example, an assessment in Saint Lucia of the effect of tourism development on local environment and population with special regard to small-island developing countries.

Learning from the stars

The Centre approved funds for the production of commercial films in the Philippines on the themes of population and environment, especially deforestation. This project involves some of the top actors in the country and the support of Johns Hopkins University. IDRC funds will be used mainly to support research on the material to be included in the script.

Health and the environment

The “health and the environment” theme focuses on research that addresses the physical, chemical, biological, and social environmental factors that affect human health. Demand for research in this area increases with the increasing degradation of human habitats through ecological and socioeconomic changes. Research is particularly needed with respect to prediction, impact assessment, health promotion, and disease prevention.

The world is becoming increasingly aware of the effect that the physical, biological, cultural, behavioural, and economic environments have on physical and mental health. However, much more remains to be done, and experience indicates the importance of community knowledge and participation and of a participatory approach in most areas of environmental health if development is to occur and a healthy environment is to be sustained.

IDRC's long-term goal is, therefore, the study of the effect of the environment, human behaviour, and the socioeconomic context on health and the establishment of mechanisms for measuring, understanding, and coping with changes in these areas. This theme will promote research consisting of a judicious blend of disease prevention and health promotion.

A most misunderstood disease

Leishmaniasis — among the least known, most misunderstood, and least studied of endemic diseases affecting people — afflicts an estimated 12 million people worldwide. The disease is most prevalent among people in underdeveloped communities and, by weakening the human body, the disease reduces people's chances of escaping the trap of poverty.

The Centre allocated over \$1.2 million to help establish a global Leishmaniasis Control Research Network. This is, quintessentially, a project designed to combine the strengths of donors and researchers with the communities and individuals affected. Three IDRC divisions plus the Centre's South Asia Regional Office are involved. The network will link the skills and experiences of social and physical scientists from five developing countries to implement sustainable preventive and control measures.

In the workplace

Two IDRC-supported projects are examining the impact of the workplace environment on human health. The University of Science and Technology in Ghana is carrying out a comprehensive evaluation of the impact of mining, the country's second largest source of foreign currency, on the ecosystem. Also, with the cooperation of the Brazilian steel industry, the Universidade Federal de Minas Gerais is studying the high rates of deaths occurring from accidents, violence, and blood-related disorders among the industry's one million workers.

Community control of malaria

A multidisciplinary team of researchers from at least three of Sri Lanka's universities is using the results of two sets of IDRC-supported research in an attempt to combat the growth of malaria in their country. The researchers

will evaluate an insecticide-impregnated bed-net — developed with the help of earlier IDRC projects in Bangladesh, Benin, and Tanzania — to the community's willingness to participate in the overall process. The researchers will apply to their study the SIG-MALARIA Geographic Information System (GIS) developed in Brazil and thus have an opportunity to evaluate the utility of that system in a Sri Lankan environment.

Biodiversity

Biodiversity — short for biological diversity — refers to the variety of, and variability among, living organisms and the ecosystems of which they are integral components. Biodiversity includes diversity within species (genetic diversity), among species, and among ecosystems. Human survival and future options for development depend on biodiversity and on the sustainable use of its components. This fact is emphasized in the Convention on Biodiversity, one of the two formal conventions signed at the Earth Summit. The convention recognizes the intrinsic, ecological, genetic, social, economic, educational, cultural, recreational, and aesthetic value of living organisms and of the environments in which they naturally occur.

Through this theme, IDRC intends to focus on the special needs of developing countries for both research and training programs. It will help to provide the conditions for the sustainable use of biodiversity and for the prevention of its further erosion and will support the development of local alternatives and countermeasures. The Centre will build on its strengths in supporting interdisciplinary research and in working with local-level groups.

The community and the biosphere

Carleton University and the Universidad Nacional Autónoma de México are collaborating on a research project aimed at developing and implementing plans for the biosphere reserve of the Sierra de los Tuxtlas in Veracruz, Mexico. This project, funded by the Centre and now in its second phase, seeks to decentralize the research process, to facilitate environmental education and community participation in all aspects of the conservation effort, and to explore sustainable agricultural alternatives so as to develop community-level plans to manage natural resources.

Bamboo and rattan

A 1992 IDRC-supported project aims to improve the well-being of small-scale producers of bamboo and rattan, two of the most important tropical forest products. This project has direct relevance to the worldwide interest in the wiser use and conservation of tropical forests. It provides small research grants and support for the establishment of the International Network for Bamboo and Rattan (INBAR). INBAR supersedes informal networking efforts by scientists engaged in IDRC-funded bamboo and rattan research over the last 10 years and links national, regional, and international efforts.

Aquatic biodiversity

Researchers from two Canadian universities will collaborate with Asian counterparts in the People's Republic of China, Indonesia, and Thailand to develop tools for policy-making in a period of rapidly advancing genetic technology — the so-called “blue revolution” — in aquaculture. The researchers will study various technology-policy options by integrating two separate balance sheets — one concerned with social and economic costs and benefits, the other with rates of genetic improvement and loss of irreplaceable genetic diversity. They will also help to develop DNA (deoxyribonucleic acid) probes that can be used in developing countries to determine both genetic diversity and the genetic contribution to improved fish species through breeding and selection by fishing communities themselves.

Dealing with land degradation

In the northern highlands of Viet Nam, swidden (“slash and burn”) agricultural practices and increasing demand for arable land for migrating lowland settlers have exacerbated land degradation and the loss of biodiversity. An IDRC project will analyze this situation and encourage improved training and information sharing on sustainable land-use in northern Viet Nam. Information generated will include empirical measurements of species composition (biodiversity) of local flora and fauna as well as sociocultural and economic data on land-use among five local ethnic groups.



Programs for sustainable and equitable development

As is evident from its title, programs for sustainable and equitable development — the second broad category of IDRC activities — also emphasizes the concept of sustainable and equitable development (SED). Each project is required to respond to one or more of the three strategic dimensions — increased human development, better economic management, and sustainable use of the environment. The projects here range over a more diverse number of topics and will, therefore, see less of a concentration of resources. Also, whereas all divisions are more or less equally imbued with the challenge to develop projects with respect to the themes, responsibilities in this category are more closely linked to the traditional roles of the five program divisions. Nonetheless, the multidisciplinary approach to project development will be sustained in two ways: through the collaboration of two or more divisions on a single project when such collaboration is indicated and through the all-encompassing role of the Centre's regional offices.

The programs for sustainable and equitable development are organized under the five subject-matter headings that correspond with the Centre's divisions: environment and natural resources; health sciences; information sciences and systems; social sciences; and corporate affairs. We shall now look at examples of the work undertaken by the Centre during the year under review with regard to each of these programs.

Environment and natural resources

This program consists of four distinct thrusts. The first is **low-input sustainable agriculture** that, in addition to the objective suggested by the name, seeks to increase food production by fostering optimal use of locally available resources. Emphasis during the next 3 years will be on integrated soil-fertility management and integrated pest management (IPM). The second, **water resources management**, seeks to ensure that the exploitation of the nutritional and economic potential of aquatic resources is governed by concerns for the regenerative capacity of the stocks and the protection of aquatic habitats. In the medium term, emphasis would be on global policy and methodology development, integrated river-basin management, and water security in the Middle East. With respect to **urban environment management**, the focus is on urban water supply and waste management and on increasing food production within urban areas. The possibility for recycling water and waste to reduce environmental impact and increase productivity will be examined. The medium-term emphasis is on solutions that communities can implement by themselves, with private- or public-sector collaboration, or with both. The final area of emphasis is the development and commercialization of **green technologies**. These are technologies that improve or do not negatively affect environmental sustainability and increase incomes and employment, and thus empower poor people and indigenous communities. Also important are those environmentally friendly technologies that reduce the dependence of developing countries on imported materials and processes, and thus can contribute to national sustainable development.

Consulting the farmer

Developing technologies to maintain and improve soil fertility levels so as to help to stem declining per-capita food production is the aim of an IDRC project in Africa. The project uses “participatory rural appraisal” methodologies that make the local people part of the research network. Researchers from the Sokoine University of Agriculture in Tanzania, the Tropical Soil Biology and Fertility Program, and the University of Zimbabwe are studying current farm practices. They hope to help farmers find low-input, environmentally sound solutions that could lead to resource efficiency and more stable production. This project grew out of farmers’ resistance to adopting technologies that were developed without their input.

Potash and phosphate

East Africa, from Ethiopia to Zimbabwe, is well endowed with mineral phosphate resources but imports nearly all the phosphate fertilizers it needs. One constraint — and the target of ongoing IDRC research — is that the phosphate deposits of the region are igneous, associated with volcanism, as opposed to sedimentary. A new IDRC project is supporting the establishment of a collaborative research network. The network is expected to concentrate upon the policy, environmental, and utilization aspects of agrogeological research as well as upon the coordination of research throughout the region. The network will collaborate with like-minded organizations in Africa.

**Managing waste in
Morocco**

During the year, the Centre approved a research project to test a system of household-waste collection and treatment in Rabat, Morocco. The system is being developed with community participation using a small urban community as a pilot zone. Researchers hope the system will be adaptable to other areas and integrated into municipal planning. The project is intended to correct the uncontrolled disposal of household wastes in the areas surrounding large cities.

**Strategy for
international fisheries
research**

The development of the Strategy for International Fisheries Research (SIFR), housed at IDRC headquarters in Ottawa, continued during the year under review. SIFR is an international initiative to facilitate donor coordination for fisheries development and to strengthen fisheries research in developing countries.

Worldwide, fisheries provides the main source of animal protein for more than 1 billion people and employs 100 million. With so many people relying on fish for nutritional and economic reasons, it is hoped that research will lead to better conservation and management practices, better use of fish caught, and more appropriate aquaculture systems. The SIFR strategy calls for integrated resource management approaches that address four priority issues: resource conservation and management; enhancement of the environment, fish culture, and culture-based fisheries; commodity conservation and utilization; and incorporating a greater human linkage by integrating social, biological, and technical research. SIFR was created in 1991 and is supported by UNDP and the World Bank.

Health sciences

As the millennium draws to a close, human health is increasingly under threat, despite spectacular advances in biomedicine. IDRC will address threats to health facing the developing world as a result of social change, malnutrition, and particular diseases. The Centre will do so by promoting the necessary research to ensure a more comprehensive approach to health and sustainable development.

Areas of emphasis under this program include **social change, culture, and health**, with a special focus on health issues that arise from social instability and extreme social change — such as those caused by forced migration, war, or overwhelming environmental stress. **AIDS** (acquired immune deficiency syndrome) is likely to constitute a major threat to the sustainability and equity of development in the 1990s. The Centre is shifting its emphasis in this area from studies relating to human sexuality to research on optimizing resource allocation. The third area of emphasis is **malnutrition and infection**, including programs on food security, family livelihood, and nutrition education. It also includes the safety and efficacy of current supplementation schemes and of a proposed global initiative to attempt to improve child nutrition through the deworming of school children. The fourth area is **tobacco-related disease**, including the developmental and environmental effects of smoking, and the value of the Canadian experience as a model for smoking-control effectiveness.

The program will also support studies relating to societal responses to these health problems. These studies of health policies, priorities, and programs focus on how all levels of society can help meet goals related to health promotion and protection and health care in ways that optimize resources and ensure sustainability and equity. Under **policy formulation**, emphasis is on health-sector policy and on the effect of policies in other sectors on health. Other areas of emphasis are **priority setting**, including continued support for the Essential National Health Research Initiative, and **community-based health-systems management**, relating to the feasibility, efficiency, and acceptability of decentralized management of health care.

In search of a rational health system

The Centre has allocated \$1.5 million — and CIDA an additional \$3.5 million — to the Regional Centre for Development and Health (CREDESA) to develop a rational system of health services at the district level. The project is based in the district of Ouidah in Benin and seeks to develop, also at the district level, a system of community financing that is equitable and to identify those factors that favour community participation in the resolution of health and development problems.

Community home care for AIDS patients

An IDRC-supported project in the Dominican Republic aims to help relieve the pressure on hospital space for AIDS patients in developing countries. The project will study the effectiveness of a program in which AIDS patients receive training, education, and nursing care in their own homes. The effect will be compared with that of traditional hospital care in terms of survival, infection control, preventive measures, and quality of life for the patients and their relatives. As in other developing countries, hospital

capacity in the Dominican Republic is in danger of becoming insufficient to respond to the demands generated by AIDS patients.

**Building research
capacity in Ethiopia**

An IDRC project that has supported postgraduate training and building research capacity in the health field in Ethiopia has entered its third phase. Most of the graduates of the master's degree program and of a health manager's course, financed through earlier phases, work either with Ethiopian universities or the Ministry of Health. Many of the former have been active in academic conferences or have had their work published in peer-reviewed journals. The goal of the current phase is to strengthen these earlier results and further energize research activities at the community level. IDRC, CIDA, the universities of Addis Ababa and McGill, and the Ethiopian Ministry of Health are among the partners in this exercise.

**The micronutrients
initiative**

The development of the Micronutrients Initiative, housed within IDRC, continued during the year under review. The Initiative has been created with financial support provided by CIDA, IDRC, UNDP, UNICEF, and the World Bank.

The mission of the Initiative is to act as a catalyst in achieving sustainably the goals of the World Summit for Children as they pertain to overcoming micronutrient malnutrition by the year 2000. Specific targets include the virtual elimination of iodine-deficiency disorders; the virtual elimination of vitamin A deficiency and its consequences, including blindness; and the reduction of iron-deficiency anemia in women by one-third of the 1990s levels. The Initiative's central purpose is to facilitate implementation of national programs for control of micronutrient malnutrition.

Information sciences and systems

The information sciences and systems program is divided into three areas. The first, **information policy research**, supports the formulation of appropriate information and communication policies and instruments in line with national technical, economic, and cultural situations. The focus is on policies that facilitate the access to, and freedom of, information for planning and decision-making at every level, and that improve the application of information technologies.

The second area is **information capacity building**. This program area emphasizes the development of the human and institutional resources to enhance the capacity of less-developed countries to manage information and communication, plus the related technologies.

The third component, the **software development and applications** (SDA) group, supports the development, adaptation, and utilization of selected software systems to suit developing-country information-management requirements. With the completion in 1993–1994 of version H of MINISIS (Interactive Minicomputer System for Information Retrieval and Library Management), the SDA will shift its focus from MINISIS itself to MINISIS-based applications (for example, training in all aspects of preparation for, and conversion to, automated information-management systems). The development of new applications, particularly those related to the MINISIS software, will form the centre for the activities of SDA. Potential application areas directly relating to Agenda 21 include the management of information relating to potentially toxic chemicals, legislation, land-use planning, and development-assistance coordination.

Sustainable information systems in Africa

Sustainable information and communication systems and infrastructure are a prerequisite for any dynamic approach to solving the problems of the African continent. These are important, among other reasons, because of Africa's need for improved economic cooperation and integration, and the facilities to address needs and crises in such areas as peacekeeping, humanitarian affairs, the environment, health, and rehabilitation. During the year under review, the Board approved a project of which the main objective would be to develop the supportive infrastructure necessary for sustainable regional computer-based networking in Africa. The project will establish linkages from the individual and institutional user to the national node, the subregional, and the international level.

Marketing information products

An important aspect of sustainable development is the need to ensure that projects that prove to be worthwhile can subsist long after the aid donors have departed. In the case of information science projects, for example, this entails some form of marketing — either to sell the products of information to end-users or to “sell” a local governmental or other agency on the value of providing ongoing support for the activities.

Three IDRC projects approved during the year have as their aim the development, testing, and dissemination of such marketing mechanisms. The Indian Institute of Management is designing management-information products and services and test-marketing them to academics, business, and

industrial executives and other target customers. Another project aims at developing an integrated marketing and promotional strategy to transform the Development Information Network for South Asia (DEVINSA) — a unique regional information network and computerized database on environment, development, and other socioeconomic issues — into an entrepreneurial concern so it can become self-sustaining. The third project permits the Trinidad-based Caribbean Industrial Research Institute to adopt a strategic approach for marketing information services to industries in Trinidad and Tobago and the rest of the English-speaking Caribbean.

Social sciences

The social sciences program funds social science research that assists developing countries to formulate, implement, and assess public policies that promote sustainable and equitable human development; promotes the integration of social and economic policies; and strengthens the links between researchers and policymakers to make research more policy-relevant and policy more knowledge-based.

Research in the area of **social policy** will aim to improve policy processes as a means to promote useful policy innovations, encourage grassroots solutions to poverty, and achieve sustainable development. Research will lead to an understanding of how, through what processes, by what means, and with what degree of success policy decisions are designed, applied, and evaluated.

Under **learning systems for change**, research will focus on the identification, examination, and advancement of new learning systems, methods, tools, and policies to support sustainable and equitable development.

The third area of focus, **macroeconomic policy**, will seek to promote better economic management through research on ways to achieve or maintain a feasible macroeconomic framework (balance-of-payments management, fiscal and monetary policy, and banking and finance) in the evolving international environment. Researchers will be encouraged to move away from the short-term focus of the 1980s toward a longer-term developmental perspective.

To pay special attention to **industrial and agricultural policy** is to demonstrate an understanding of what constitutes the two economic mainstays in poor countries. The responsiveness of the industrial and agricultural sectors to change in the evolving global context will determine the success of the necessary structural adjustments in developing countries and their ability to improve the welfare of their citizens. The primary focus will be on areas of industrial development with growth potential and on the factors that assist or impede improved productivity in small-scale enterprise.

With the growth of interdependence and of Northern trading blocs, the South is once again receptive to visions of **regional integration** that, in some areas — notably sub-Saharan Africa — is seen as essential for sustainable development. Research will deal with fundamental political, social, cultural, and institutional elements and the extent to which these need to be included or excluded from particular integration arrangements. The Centre's approach will, therefore, vary according to the needs of each region.

Two sides of the coin

Two projects approved by the Centre during the year were designed to look at the issue of social policy from two sides of the coin: one involves Latin America, the other Canada. The first project attempts to identify strategic research and training initiatives that could best respond to urgent social-policy needs over the short term.

The project includes various countries throughout the region and involves some of the most experienced researchers and some of the most prestigious

research institutions in Latin America. It will encourage interinstitutional discussions and will include the preparation of policy assessments and recommendations to various levels of government. The involvement of Canadian social scientists in this research project will facilitate international comparisons. Similarly, developing-country resource persons will be involved in a second project that includes an overview of Canadian experience in delivery of social policies and social programs. This exercise, supported jointly by CIDA and IDRC, is expected to extract important and pragmatic lessons that Canada's undoubted experience and expertise in this area might hold for developing countries.

Education for competitiveness

The Centre is supporting the exploratory phase of an activity to assess the state of education in the countries of Latin America and the Caribbean. The project is being executed by the Inter-American Dialogue. Since 1982, this grouping of leading scholars from Latin America, Canada, and the United States has been reviewing and making recommendations on regional issues — ranging from money to regional conflict. The current initiative is motivated by the conviction that the capacity to deal successfully with the shifts in economics and governance will determine the future development of the region and its capacity for economic, scientific, and technological competitiveness.

Fiscal reform and structural change

One of the most important casualties of the crises besetting many developing countries since the first oil shock in 1973 has been their fiscal systems. Tax collections were adversely affected and external finance was not available to help make up for the resulting deficits. With support from IDRC, researchers in seven countries will analyze recent fiscal reforms in their own countries with regard to revenue raising, economic efficiency, administrative feasibility, and income distribution. The selection of, and cooperation among, researchers will serve to overcome the tendency for macromodelers and public-finance specialists to follow divergent paths. The University of Western Ontario will be closely associated with the project.

African integration

African integration experience has been largely unsuccessful because most of the integration efforts have been misconceived and did not rely on any solid knowledge base, informed by research, of what can or cannot work in the particular African context. A project supported by IDRC is designed to create an independent network of multidisciplinary researchers who will strengthen the knowledge base for the integration process in Eastern and Southern Africa. The project combines arrangements that assure scientific rigour with those that provide for interaction between researchers and government leaders through the PTA (Preferred Trade Area).

Corporate affairs and initiatives

IDRC's Corporate Affairs and Initiatives Division only came into effect formally at the beginning of the financial year under review. Understandably, therefore, the Division spent much of fiscal 1992–1993 trying to deepen the understanding and the vision of what is “corporate affairs” within IDRC, to clarify the key overall divisional mandate, and to define the mandates of the new programs for which the Division has responsibility.

In a real sense, the Division's *raison d'être* grows out of two questions increasingly asked of the Centre by those uncertain of its role and effectiveness and by those aware of the attainments of the researchers whose work the Centre has supported over the past 20 years. The first question, which has become more and more explicit, is: How does the Centre ensure that the results of the research it supports are applied effectively within the development process? The second is: How can the Centre most effectively go about brokering to its different constituencies the knowledge it has acquired?

Thus, the mandate emerging over the year has been twofold:

- To promote effectiveness in IDRC's programs and activities not only by ensuring better results but also by ensuring that those results are effectively utilized and that the institutions with which the Centre collaborates are themselves effective; and
- To raise the level of the Centre's outreach and communication efforts.

The first mandate is being pursued through research activities that focus primarily on the role of research capacity in achieving sustainability. It is also being pursued through activities designed to ensure that specific research results — whether in agriculture or health or the social sciences — are applied to help resolve the problems that provided the impetus for the research in the first place. The equally important outreach function is aimed at strengthening the Centre's links with the general Canadian public, with the scientific community, and with Canadian policymakers.

The Division carries out its mandate through four program areas — in addition to the Centre Library, which retains the importance it has had traditionally in the work of the Centre.

Innovation systems management

The first, the **Program of Research on Innovation Systems Management (PRISM)**, is helping to strengthen the capacities of developing countries, and agencies such as IDRC, to understand and engage in and support innovation processes more effectively, whether based on the results of IDRC-supported research or on knowledge generated by some other means. This program has three subprograms — research effectiveness, research-utilization processes, and management of scientific and technical change. One contingent effect of this program's work is likely to be closer links between members of the private sector in Canada and their counterparts in the developing world in the utilization of research products.

Turning palm into hardwood

Many date palm-producing countries that obtain their hardwood from overseas might experience a small change in fortune if an IDRC-backed research-utilization project in Egypt succeeds. In this project, IDRC is supporting efforts to use the results of research conducted by a local university without IDRC participation. The original research revealed that the midrib of the date palm, if properly used, could become a hardwood substitute to make screens, furniture, table tops, and so on.

Upgrading fibre

A similar project, in Bangladesh, is geared toward the use of research results on upgrading the quality of jute. Here, the original research isolated enzymes that had the effect of upgrading the quality of traditionally discarded low-grade fibre. The Centre last year approved research and development funds to upgrade the enzymes and disseminate the technology. The bacteria employed in the process has been thoroughly tested and found to be safe to the environment.

Special initiatives

The Division's second program area — **special initiatives** — combines four areas of activities. The first, *gender and sustainable development*, is addressed to the mandate of mainstreaming gender and to the integration of a gender perspective in all IDRC's programs and projects. It is also intended to serve as a catalyst for creative research initiatives in gender and sustainable development.

The second, the *Canadian partnership activity*, has sought to expand the Centre's links to the Canadian development and research communities in the public, private, and nongovernmental sectors with a view to harnessing to a greater extent their support and resources in meeting Centre objectives. The work within this activity area is guided by a desire to establish linkages that are institutional and not just transactional or project-based. The Centre also proposes to establish linkages with a number of groups within the Canadian community that have an important role, actual or potential, in international development but that have not been traditional IDRC partners.

The third area, *human resource development*, continues the work previously undertaken by IDRC's former Fellowships and Awards Division.

The fourth area covers initiatives that do not conform strictly to program priorities but that attract the Centre's support because, within the larger context of the Centre's mandate, they are significant and considered worthy of Centre support. Apart from providing an element of flexibility, such initiatives reflect the Centre's continued commitment to growth, responsible risk-taking, and innovation.

Women and law in the Muslim world

As part of the Centre's priority in documenting systemic discrimination against women in the context of law and culture, IDRC is supporting research focusing on how Muslim laws relating to women affect them in all spheres of their lives. The research supported by the Centre will be conducted in India and Turkey, two very different societies but both home to large Muslim populations. Basic reference materials on existing laws and

jurisprudence in force in the two countries will be generated by the project and will be widely distributed.

The impact of conflict

The Sri Lanka-based Institute of Agriculture and Women in Development is studying the impact of civil conflict on women's access to and control over resources. The project, based on a survey of 2 000 Tamil refugee women, will focus on access to land and livestock. The impact of the conflict on gender roles and gender attitudes within the Tamil community and on women's access to clean water, food, and basic sanitation is also being explored. The project aims to fill a knowledge gap that is significant, considering that women make up the majority of refugees.

Women in South Africa

Another project aims to facilitate, through systematic research, the articulation of South African women's attitudes toward constitutional change. It also aims to formulate a charter of women's equality. The project, carried out by the racially and politically diverse South African Women's National Coalition, provides a unique opportunity for South African women to incorporate principles of gender equity into the process of democratic transformation.

In support of Canadian organizations

A series of projects aimed at supporting the work of Canadian partners was approved during the year. One project provides funding for the strengthening of three studies by area-specific learned societies — in part through support for a unified secretariat. They are the Canadian Association of Latin American and Caribbean Studies, the Canadian Association of African Studies, and the Canadian Asian Studies Association.

Another project will support the efforts by the Canadian Council for International Co-operation (CCIC) to help Canadian NGOs revitalize themselves and adapt to a dramatically changing world. The end results will be 10 NGOs that are better able to build their future and a training package that CCIC will be able to offer to dozens of other NGOs across Canada.

A third project will strengthen Canadian NGOs' internal capacity to formulate developmental policy and thus increase their credibility and effectiveness as interlocutors in their partnerships with Southern NGOs and their advocacy in the North. Another will assist the Banff Centre for Management in Alberta to prepare a 5-day management training program, based on a needs-assessment exercise, for 30 NGO executives.

Evaluation

The Division's third program area — **evaluation** — has been established under the Centre's new Evaluation Unit. A corporate evaluation strategy was prepared by the unit and was approved by the Board of Governors toward the end of the financial year. The evaluation program aims to improve the efficiency and effectiveness of the Centre; strengthen the capacity for evaluation so as to improve the quality and management of research; conduct and support research to improve evaluation tools and methods; and disseminate evaluation information to promote its use for decision-making.

Through the implementation of this program, the evaluation element is already being built into the IDRC decision-making process, starting from the preparation of project proposals. Also, provisions for an evaluation function have been explicitly included in several projects. These include one on the establishment of a global Leishmaniasis Control Network, one on the BAIF Development Research Foundation in India, and another on gender equity in the democratic process in South Africa.

Public information

The **Public Information Program** forms the Division's fourth program area and is primarily the window through which IDRC presents the research process. The program works through four broad set of activities. Its public affairs activities include government and strategic liaison, for example, briefing sessions for Members of Parliament; the annual Summer Institute program for high-school teachers and students; support for media projects, including the "North-South" television series — the world's only English-language television series devoted to development; and the dissemination of information and research on such matters as the environment. The program also works through public education aimed at a broad public and carried out with the help of strategic allies in NGOs, the private sector, and, of course, the research and education community. Another area of public information work is in copublishing and disseminating research and other material, particularly those developed by Third World and other IDRC-supported researchers. Cross-cutting many of these activities is the work in the area of writing and development that involves the conceptualization and thinking through of information products — from pamphlets to books, from the popular to the scientific.

Development forum

"For Earth's Sake: The South Takes a Stand" was the title of one of six events held as part of IDRC's "Development Forum" series. Other forums had themes of global food security and technology transfer. These activities attract 100 to 150 persons — sometimes many more — from the academic, NGO, diplomatic, governmental, and media communities. The sessions facilitated enlightening, sometimes spirited, debate on development-related matters. In addition to the forums, a series of lunch-time seminars were held on Agenda 21 issues.

Books

IDRC's contribution as a research institution includes not only the creation of research results, but also the publication of such results. For example, during the year under review, the Centre produced a number of books in the areas of environment and development, science and technology, and development communication. Examples include *A New Kind of Sharing*, *For Earth's Sake, Poles Apart*, and *101 Technologies from the South for the South*. Many an IDRC publication is the only one of its kind, not only in Canada, but also in the world.

Summer institute

For the 3rd straight year, IDRC's Summer Institute provided a number of Canadian teachers with an opportunity to gain first-hand understanding of Canada's collaboration with Third World scientists to help find "local

solutions to local problems.” As in the past, the Institute was intended to equip the teachers to return to their classrooms and use innovative ways to share with their students perspectives about the challenges and possibilities of development efforts. The program involved a 2-day workshop in Ottawa and a 12-day visit to IDRC-supported projects in Costa Rica.

Speakers’ bureau

Patricio Meller of the Chile-based Corporación de Investigaciones Económicas para Latinoamérica (CIEPLAN) undertook a cross-Canada speaking tour under the auspices of IDRC, CIDA, and the Canadian Society for International Development. The tour included Halifax, Montreal, Ottawa, Toronto, Calgary, and Vancouver, and generated lively discussions on development issues — including the North American Free Trade Agreement and its implications for Latin America, as well as the related matters of trade liberalization, economic reform, and the impact of the latter on such countries as Chile. The tour was marked by large audiences, frank presentations, and lively debate. Mr Meller met members of the financial community in Toronto and addressed a special development forum on the question “Is the debt crisis over?” The media published several articles — including one by Mr Meller himself — and several op-ed pieces on the visit, the efforts undertaken by CIEPLAN, and IDRC’s support for such efforts.



Information on the projects, publications, and services available from IDRC's Library

IDRC-sponsored research projects

A complete list of IDRC projects is contained in the IDRIS database — the Inter-Agency Development Research Information System. IDRIS was developed as the result of an IDRC initiative: it is a cooperative effort to reduce overlap and duplication in research projects in developing countries. The bank currently contains information on research projects funded by IDRC and five other development agencies conducting research projects:

- The Board on Science and Technology for International Development (BOSTID);
- The Finnish International Development Agency (FINNIDA);
- The International Foundation for Science (IFS);
- The Japan International Cooperation Agency (JICA); and
- The Swedish Agency for Research Cooperation with Developing Countries (SAREC).

Direct access to the IDRIS database allows extraction of specific data on an agency, a region, a country, a discipline, a researcher, or a subject.

Research collection

Any document created as part of an IDRC project or which is written by IDRC staff is placed in the corporate documents collection of the IDRC Library. In addition, the collection of the Library contains over 60 000 titles on international research and development. The BIBLIOL database allows automated access to these impressive holdings. Searches may be made by author (including collective works), title, subject, etc. IDRC's Library collection may be consulted on site and is located at IDRC, 250 Albert Street, Ottawa, on the 9th floor. It is open to the public Monday to Friday, from 9 am to 5 pm. It is also possible to obtain photocopies or microfiches through the Interlibrary Loan Service.

Development databases

The IDRIS and BIBLIOL databases are part of the Development Data Bases Service (DDBS). The DDBS also provides access to the library catalogues of several UN agencies (FAO, ILO, Unesco, UNIDO, and WHO) and of USAID. These may be accessed on-line; this free service is available to any nonprofit organization. Most Canadian university libraries (and many others around the world), as well as NGOs and several government

departments (federal and provincial), use the service. If your agency does not yet subscribe to DDBS, contact the DDBS Manager at IDRC's Library:

IDRC Library,
PO Box 8500,
Ottawa, Ontario,
Canada K1G 3H9

Telephone: (613) 236-6163 (local 2578);

Fax: (613) 238-7230

Internet: IDRC!Alain_Lamirande/O=IDRC_CRDI@MHS.ATTMAIL.COM

Envoy 100: IDRC.LIBRARY

X.400: N=Alain Lamirande/C=CA/A=ATTMAIL/P=GC+IDRC/O=IDRC CRDI



Board of Governors

*Flora MacDonald**

Chairperson of the Board of
Governors
Ottawa, Canada

*Joan E. Foley**

Vice-Chairperson of the Board of
Governors
Toronto, Canada

*Keith A. Bezanson**

President and Chief Executive
Officer
Ottawa, Canada

*Anne-Claude Bernard-Bonnin**

Montreal, Canada

*Albert J. Butros**

Jubeiha, Jordan

Saisuree Chutikul

Bangkok, Thailand

Jocelyne Côté-O'Hara

Ottawa, Canada

Niki Goulandris

Kifissia, Greece

David A. Hamburg

New York, USA

*Walter J. Kamba**

Harare, Zimbabwe

Peter A. Larkin

Vancouver, Canada
(Term expired 18 June 1992)

Alexander A. MacDonald

Antigonish, Canada
(Term expired 18 June 1992)

Lucille Mathurin Mair

Kingston, Jamaica

Marcel Massé

Ottawa, Canada

*Robert C. McGinnis**

Winnipeg, Canada

*Jean-Guy Paquet**

Quebec, Canada

*Vulimiri Ramalingaswami**

New Delhi, India

Shridath Ramphal

Guyana

Marie-Angélique Savané

Dakar, Senegal

Clara Zomer

San José, Costa Rica
(Term expired 3 August 1992)

* Executive committee



Officers of the Centre and Regional Directors

Keith A. Bezanson
President

Raymond J. Audet
Director General, Finance and
Administration

Robert Auger
Secretary and General Counsel

Pierre Beemans
Director General, Corporate Affairs
and Initiatives

Antoine Hawara
Treasurer

Maureen Law
Director General, Health Sciences

Caroline Pestieau
Director General, Social Sciences

Martha B. Stone
Director General, Information
Sciences and Systems

Anne V.T. Whyte
Director General, Environment and
Natural Resources

Gerald R. Bourrier
Regional Director, West and
Central Africa (Dakar)

L. Fernando Chaparro
Regional Director, Latin America
and the Caribbean (Montevideo)

Jingjai Hanchanlash
Regional Director, Southeast
and East Asia (Singapore)

Fawzy Kishk
Regional Director, Middle East
and North Africa (Cairo)

Vijay G. Pande
Regional Director, South Asia
(New Delhi)

Eva M. Rathgeber
Regional Director, Eastern and
Southern Africa (Nairobi)

Pierre Sané
Regional Director, Eastern and
Southern Africa (Nairobi)
(Resigned 31 August 1992)

Marc Van Ameringen
Regional Director, Southern Africa



Financial commentary and highlights

The initial 1992–1993 parliamentary grant of \$115.0 million was reduced by \$0.9 million as required by the Canadian government's expenditure-restraint program. Subsequently, the Centre's grant was increased by \$3.0 million specifically to finance a multidonor initiative on micronutrients. The combined net effect of these two actions on the grant level was to increase it to \$117.1 million.

The year was marked by a number of significant turning points for the Centre.

At the United Nations Conference on the Environment and Development (UNCED) in June 1992, the Prime Minister announced that IDRC would become an Agenda 21 organization and that Canada would continue to contribute \$115.0 million a year to the Centre's work on sustainable development.

In March 1993, the Board of Governors approved a new 3-year program framework for the Centre. This program of work narrows the focus of the research that the Centre plans to support and establishes specific funding targets and objectives for core areas of research. Over the next 3 years, the Centre will dedicate 50% of its program funds to six environmental themes, 40% to other initiatives related to sustainable and equitable development, and 10% to new initiatives. In doing so, the Centre will strongly emphasize innovative research, new international partnerships, in-house competition for program funds, and operational effectiveness.

During 1992–1993, the Centre opened a small regional office in South Africa to deliver its program of research support.

In tandem with redefining its program directions, the Centre completed a 2-year initiative aimed at changing its organizational structure and reducing its workforce by some 20%. As a result of the down-sizing, the Centre reduced its operational costs in 1992–1993 by \$2.9 million — a decline of 7.3% over last fiscal year.

In the fiscal year 1991–1992, the Centre had to absorb the full cost of the restructuring, estimated at \$5.8 million, and as a result ended the year with a negative equity of \$1.9 million. In 1992–1993, the Centre was able to fund this deficit and ended the year with a positive equity of \$64 250.

In March, the Centre informed the Board of Governors that it had reached the targeted program–administration ratio 1 year earlier than forecast but would continue to work on reducing its operational costs to ensure that the Centre reduces its costs in line with recent government announcements.

The restructuring, combined with the Centre's emphasis on decentralized decision-making, resulted in the need to articulate a shared understanding of the new roles and responsibilities of different departments and jobs

within the Centre. Toward this end, the Centre embarked on a review of financial management. The results of this study are expected in 1993–1994.

The Centre also embarked on a study to ensure that the Centre recovers the costs associated with working with other organizations. A number of new policies are being proposed. These policies, if approved, will also be introduced in 1993–1994.

Revenues

Total IDRC revenues were slightly higher than those reported for the previous fiscal year, and amounted to \$126.2 million. Revenues consist of the parliamentary grant of \$117.1 million, investment and other income of \$1.5 million, and income from contract research of \$7.6 million. Figure 1 illustrates the trend in revenues over the past 4 years and for the year to come.

The largest variance from the previous year was recorded under the heading of contract research and amounted to \$2.1 million — an increase of 37.3%. This situation reflects the Centre's decision to reinforce and expand

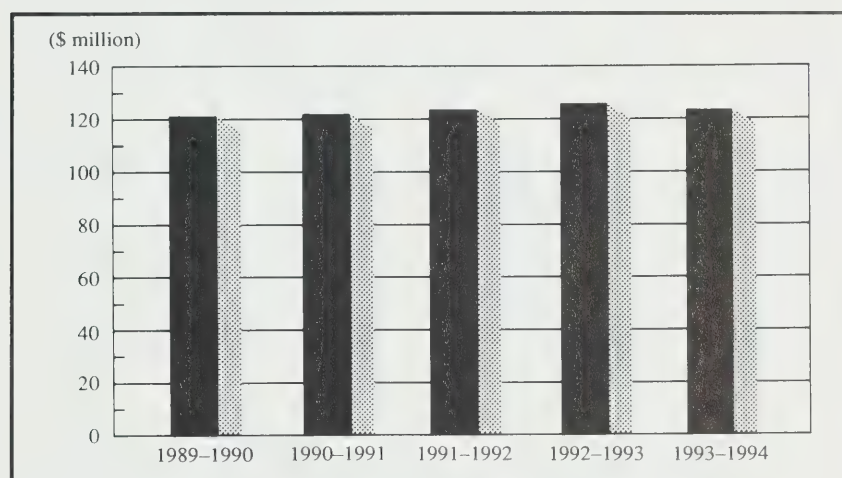


Figure 1. Total revenue for the Centre for 1989–1990 (actual) to 1993–1994 (budget).

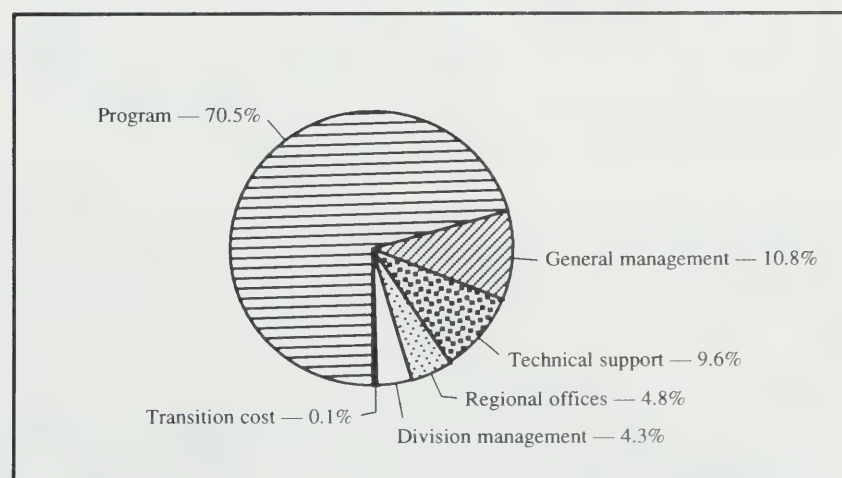


Figure 2. Breakdown of actual expenditures for 1992–1993.

linkages to like-minded institutions. The Parliamentary grant increased by only \$1.3 million (1.1%) whereas investment and other income show a major decrease of 24% over 1991–1992, as a result of the reduction in the average level of the investment portfolio and the drop in the average yield.

During the year, the Centre used new financial mechanisms such as blocked dividends and Forex certificates, to improve the exchange rates received on transfer of funds. The amount realized and reported was \$0.6 million.

Expenditures

The total expenditures reported for the financial year 1992–1993 amounted to \$124.2 million. This amount represents a decrease of \$9.5 million over the values reported for the previous financial year. Figure 2 shows the relative share of each category of expenditure for 1992–1993.

Table 1 displays the actual expenditures for the 4-year period ending March 31, 1993, in millions of dollars and as a percentage of the yearly total.

Figure 3 illustrates the trend by type of expenditure over the same period in addition to next fiscal year's projection.

Table 1. Expenditures (millions) for 1989–1990 to 1992–1993.

	Actual							
	1992– 1993	% of total	1991– 1992	% of total	1990– 1991	% of total	1989– 1990	% of total
Development-research activities	\$ 81.5	65.6	\$ 83.0	62.1	\$ 66.9	56.7	\$ 78.5	60.0
Research-related activities	18.7	15.1	20.3	15.2	24.5	20.8	25.2	19.3
General management	13.4	10.8	13.7	10.2	11.5	9.8	11.1	8.5
Regional offices	6.0	4.8	5.9	4.4	8.0	6.8	8.7	6.6
Division management	5.3	4.3	5.2	3.9	7.0	5.9	7.4	5.7
Restructuring program	0.2	0.1	5.8	4.3	—	—	—	—
Cost recovered:								
on contract research	(0.3)	–0.2	(0.2)	–0.1	—	—	—	—
on foreign currency transaction	(0.6)	–0.5	—	—	—	—	—	—
Total	<u>\$124.2</u>	<u>100.0</u>	<u>\$133.7</u>	<u>100.0</u>	<u>\$117.9</u>	<u>100.0</u>	<u>\$130.9</u>	<u>100.0</u>

Note: 1991–1992 has been restated to be consistent with 1992–1993. Other figures remain as previously presented.

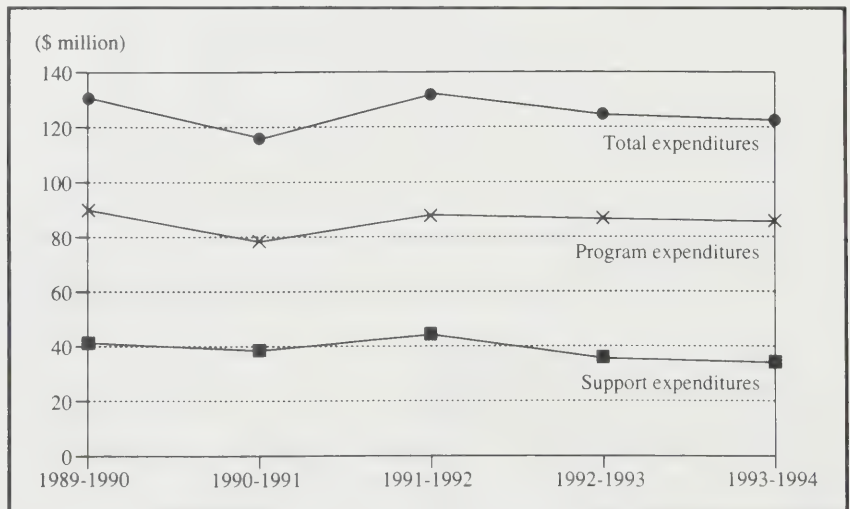


Figure 3. Expenditures trend for 1989–1990 (actual) to 1993–1994 (budget).

Development-research activities

Development-research activities reflect the direct costs of all scientific and technical research projects financed by IDRC in developing countries. These are the *raison d'être* for the Centre. This category of expenditures includes projects that are identified, developed, and managed by developing-country researchers; projects that are supported by the Centre and international research networks; and contract research projects that are managed on behalf of other donor agencies.

In 1992–1993, expenditures reported under this category amounted to \$81.5 million or 65.6% of the Centre's total expenditures, an improvement over last year's level of 62.1%. In absolute dollars, the amount spent was below 1991–1992 by \$1.5 million.

Research-related activities

Research-related activities include technical support and activities related to the dissemination of information or the application of the results of research. These activities also include maintaining a specialized development-research library, which serves both the Canadian development community and IDRC staff, as well as implementing small projects that support ongoing IDRC programs. Expenditures for this category reached \$18.7 million in 1992–1993 or 15.1% of total Centre expenditures compared with 15.2% for last year.

Technical-support expenditures include the cost of program personnel, whose role is to assist in the development of new projects, monitor ongoing research projects, and provide technical support to recipients. In 1992–1993, technical support expenditures were \$12.0 million — a reduction of \$2.7 million compared with the previous year. The main reason for this major drop (–18.2%) was the decision to reduce the number of program staff posted in the regional offices.

Regional offices

The Centre's seven regional offices play an important role in enhancing the effectiveness of the support that the Centre provides to research projects in developing countries. They facilitate contacts with grant recipients and improve the Centre's ability to respond to the needs of developing countries. These offices are located in Egypt, India, Kenya, Senegal, Singapore, South Africa, and Uruguay. The combined cost of operating these offices in 1992–1993 was \$6.0 million — a slight increase (1.8%) from the level reported last year.

Division management

In 1992–1993, expenditures for division management totaled \$5.3 million, the same level as reported last year, and accounted for 4.2% of the total Centre expenditures, compared with 3.9% for 1991–1992.

General management

To sustain its overall operational effectiveness and corporate responsibilities, the Centre must fulfil a wide variety of policy, executive, administrative, and service functions. These functions are discharged by the Board of Governors; the Executive Office; and the Finance and Administration Division.

General management expenditures reached \$13.4 million — a decrease of 2.3% compared with the previous year. Table 2 shows the comparative expenditures between the 2 years by line items.

Table 2. General management expenses for the year ended March 31, 1993

	1993	1992
Salaries and benefits	\$ 7 947 996	\$ 8 752 845
Rent and utilities	2 128 324	2 047 206
Professional and special services	1 134 808	525 808
Office and sundry	1 011 060	1 156 738
Depreciation and amortization	437 147	502 954
Travel and relocation	299 241	256 832
Governors' meetings	210 735	175 763
Telecommunications	178 320	227 029
Insurance	45 247	64 045
Working group expenses	615	1 011
Total	<u>\$13 393 493</u>	<u>\$13 710 231</u>

Restructuring program expenses

The provision established last year for the restructuring program was understated by \$0.3 million — representing 5.2% of the provision. This small difference was absorbed during the 1992–1993 fiscal year.

Equity of Canada

As already mentioned, the Centre was able to fund the negative equity balance reported last year that amounted to \$1.9 million. The equity account at the end of the fiscal year stood at \$64 250.

Person-years

For 1992–1993, the Centre's head office staff totaled 316.46 compared with 394.90 for the previous year — a reduction of 19.8% — and 348.25 in the budget. Vacancies were recorded under technical support, division management, and general management. For 1993–1994, the number of head office person-years is expected to be 347.25.

Appropriations

Total Centre appropriations for the fiscal year under review were \$122.1 million, a decrease of 8.6% compared with the previous fiscal year. This total included \$85.2 million allocated for new projects, accounting for 69.7% of the total amount appropriated during the year. Figure 4 shows the allocation of program appropriations by geographic region.

Responsibility for financial statements

The financial statements have been prepared by management in accordance with generally accepted accounting principles appropriate in the circumstances. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent — where applicable — with that contained in the financial statements. In support of its responsibility, management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information, and that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

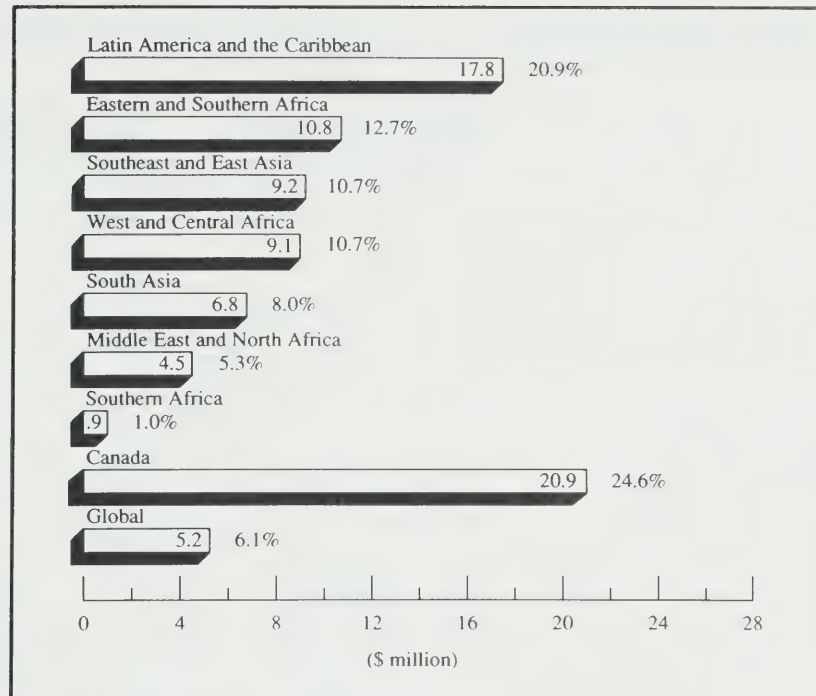


Figure 4. Actual appropriations for 1992-1993 by region.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of Governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with generally accepted auditing standards and expresses his opinion on the financial statements. His examination includes appropriate tests and procedures to enable him to report whether the financial statements are presented fairly. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.

Financial highlights (\$ 000)

	Revised budget 1992-1993	Actual 1992-1993	% variance from budget	Actual 1991-1992	1992-1993 vs 1991-1992 (% change)
FINANCIAL ACTIVITY					
Revenue	<u>\$125 217</u>	<u>\$126 157</u>	<u>0.8</u>	<u>\$123 282</u>	<u>2.3</u>
Grant from Parliament of Canada	117 710	117 074	-0.5	115 800	1.1
Contract research	6 000	7 605	26.8	5 537	37.3
Investment and other income	1 507	1 478	-1.9	1 945	-24.0
Expenditure	<u>\$123 489</u>	<u>\$124 217</u>	<u>0.6</u>	<u>\$133 727</u>	<u>-7.1</u>
Existing projects	57 300	57 721	0.7	53 356	8.2
New projects*	30 297	30 485	0.6	35 240	-13.5
Technical support	11 601	12 041	3.8	14 725	-18.2
General management	13 507	13 393	-0.8	13 710	-2.3
Regional offices	6 122	5 961	-2.6	5 857	1.8
Division management	4 962	5 257	5.9	5 250	0.1
Restructuring program	—	261	—	5 804	-95.5
Cost recovered:					
on contract research	(300)	(313)	4.3	(215)	45.6
on foreign currency transactions	—	(589)	—	—	—
Excess of revenue over expenditure (expenditure over revenue)	<u>\$ 1 728</u>	<u>\$ 1 940</u>	<u>—</u>	<u>(\$10 445)</u>	<u>—</u>
PROGRAM ACTIVITY					
Appropriations	<u>\$121 032</u>	<u>\$122 149</u>	<u>0.9</u>	<u>\$133 647</u>	<u>-8.6</u>
New projects	84 840	85 236	0.5	88 301	-3.5
Technical support	11 601	12 041	3.8	14 725	-18.2
General management	13 507	13 393	-0.8	13 710	-2.3
Regional offices	6 122	5 961	-2.6	5 857	1.8
Division management	4 962	5 257	5.9	5 250	0.1
Restructuring program	—	261	—	5 804	-95.5
Commitments	<u>\$126 421</u>	<u>\$134 117</u>	<u>6.1</u>	<u>\$143 010</u>	<u>-6.2</u>
Projects	90 229	97 204	7.7	97 664	-0.5
Technical support	11 601	12 041	3.8	14 725	-18.2
General management	13 507	13 393	-0.8	13 710	-2.3
Regional offices	6 122	5 961	-2.6	5 857	1.8
Division management	4 962	5 257	5.9	5 250	0.1
Restructuring program	—	261	—	5 804	-95.5

* Includes contract research and division activity projects.

Note: 1991-1992 has been restated to be consistent with 1992-1993.

Five-year financial review (\$ 000)

	Actual 1992–1993	Actual 1991–1992	Actual 1990–1991	Actual 1989–1990	Actual 1988–1989
RESULTS OF OPERATIONS					
Revenue	<u>\$126 157</u>	<u>\$123 282</u>	<u>\$122 541</u>	<u>\$121 083</u>	<u>\$121 293</u>
Grant from Parliament of Canada	117 074	115 800	114 130	108 500	114 200
Contract research	7 605	5 537	5 133	9 277	4 199
Investment and other income	1 478	1 945	3 278	3 306	2 894
Expenditure	<u>\$124 217</u>	<u>\$133 727</u>	<u>\$117 998</u>	<u>\$130 946</u>	<u>\$115 975</u>
Development research activities*	81 525	82 985	66 925	78 459	67 875
Research-related activities	18 721	20 336	24 532	25 257	23 825
Research operational support	11 219	11 107	15 024	16 106	14 388
General management	13 393	13 710	11 517	11 124	9 887
Restructuring program	261	5 804	—	—	—
Cost recovered:					
on contract research	(313)	(215)	—	—	—
on foreign currency transactions	(589)	—	—	—	—
Excess of revenue over expenditure (expenditure over revenue)	<u>\$ 1 940</u>	<u>\$(10 445)</u>	<u>\$ 4 543</u>	<u>\$ (9 863)</u>	<u>\$ 5 318</u>
PROGRAM ACTIVITY					
Appropriations	<u>\$122 149</u>	<u>\$133 647</u>	<u>\$112 707</u>	<u>\$115 677</u>	<u>\$141 265</u>
New projects†	85 236	88 301	72 997	74 685	103 659
Technical support	12 041	14 725	13 169	13 762	13 330
General management	13 393	13 710	11 517	11 124	9 887
Regional offices	5 961	5 857	8 048	8 728	7 177
Division management	5 257	5 250	6 976	7 378	7 212
Restructuring program	261	5 804	—	—	—
Commitments	<u>\$134 117</u>	<u>\$143 010</u>	<u>\$109 706</u>	<u>\$145 089</u>	<u>\$126 834</u>
Projects*	97 204	97 664	69 996	104 097	89 228
Technical support	12 041	14 725	13 169	13 762	13 330
General management	13 393	13 710	11 517	11 124	9 887
Regional offices	5 961	5 857	8 048	8 728	7 177
Division management	5 257	5 250	6 976	7 378	7 212
Restructuring program	261	5 804	—	—	—
Outstanding commitments	<u>\$104 400</u>	<u>\$105 000</u>	<u>\$105 200</u>	<u>\$116 100</u>	<u>\$104 400</u>

* Includes contract research

† Includes division activity projects

* Excludes contract research (special projects) except 1991–1992 and 1992–1993.

Note: 1991–1992 has been restated to be consistent with 1992–1993. Other figures remain as previously presented.

Person-year levels

	1992–1993	
	Budget	Actual
PROGRAM DIVISIONS	209.75	181.43
Environment and Natural Resources	28.25	26.08
Health Sciences	22.25	15.88
Social Sciences	21.50	15.61
Information Sciences and Systems	17.50	17.31
Project-related staff	15.00	13.75
Corporate Affairs and Initiatives	18.75	16.12
Project-related staff	41.00	37.57
Regional Offices	45.50	39.11
GENERAL MANAGEMENT	138.50	132.03
President's Office	7.00	7.00
Office of the Secretary and General Counsel	7.00	5.97
Internal Audit	5.00	5.00
Office of the Director General, Finance and Administration	3.50	4.08
Program Services Unit	34.00	29.99
Administration Department	27.50	25.96
Management Information Services	13.75	13.30
Office of the Treasurer	26.75	25.31
Office for Human Resources	14.00	15.42
SECONDMENTS/SABBATICAL/STUDY LEAVE	—	3.00
TOTAL: HEAD OFFICE HIRED STAFF	348.25	316.46



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the
Secretary of State for External Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at March 31, 1993 and the statements of operations, equity and changes in the financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards in Canada, conforming with International Auditing Guidelines. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at March 31, 1993 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, conforming with International Accounting Standards.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'D. Meyers'.

D. Larry Meyers, FCA
Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
June 17, 1993

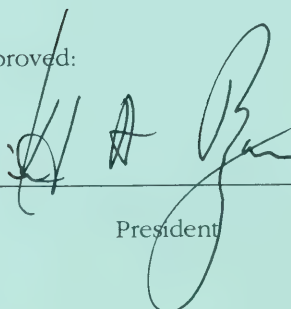


Financial statements for the year ended March 31, 1993

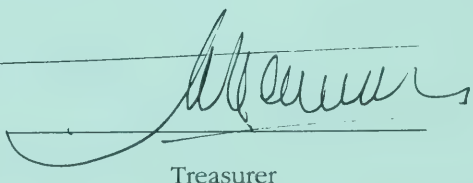
Balance sheet as at March 31, 1993

	1993	1992
ASSETS		
Current		
Cash and short-term deposits (Note 3)	\$10 211 143	\$12 867 402
Accounts receivable	834 464	903 988
Prepaid expenses	1 370 691	1 015 538
	12 416 298	14 786 928
Recoverable deposits	137 002	153 960
Property and equipment (Note 4)	5 274 840	4 097 388
Endowment funds (Note 5)	229 119	214 538
Total assets	\$18 057 259	\$19 252 814
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 6)	\$13 031 522	\$16 535 315
Contract research (Note 7)	747 812	520 651
	13 779 334	17 055 966
Accrued employee separation benefits	2 587 389	2 156 193
Deferred rent — Head office	1 397 167	1 702 084
Endowment funds (Note 5)	229 119	214 538
Total liabilities	17 993 009	21 128 781
EQUITY	64 250	(1 875 967)
Total liabilities and equity	\$18 057 259	\$19 252 814

Approved:



President



Treasurer

**Statement of
operations
for the year ended
March 31, 1993**

	1993	1992
EXPENSES		
Development research activities		
Project grants	\$ 67 462 344	\$ 70 975 478
Centre projects	6 457 373	6 471 791
Contract research (Note 7)	7 605 158	5 537 197
	<u>81 524 875</u>	<u>82 984 466</u>
Research-related activities		
Technical support	12 041 353	14 725 212
Information dissemination	4 824 323	3 824 605
Development-research library	1 855 433	1 786 650
	<u>18 721 109</u>	<u>20 336 467</u>
Research operational support		
Regional offices	5 960 872	5 857 222
Division management	5 257 577	5 249 775
	<u>11 218 449</u>	<u>11 106 997</u>
Total research and support expenses	111 464 433	114 427 930
General management expenses	13 393 493	13 710 231
Restructuring program expenses (Note 8)	261 095	5 803 722
Costs recovered		
Contract research	(312 574)	(214 796)
Foreign currency transactions (Note 12)	(589 009)	—
	<u>124 217 438</u>	<u>133 727 087</u>
REVENUE		
Grant from Parliament of Canada	117 074 000	115 800 000
Investment and other income	1 478 497	1 945 098
Contract research (Note 7)	7 605 158	5 537 197
	<u>126 157 655</u>	<u>123 282 295</u>
EXCESS OF REVENUE OVER EXPENSES (EXPENSES OVER REVENUE)	\$ 1 940 217	\$(10 444 792)

**Statement of equity
for the year ended
March 31, 1993**

	1993	1992
Balance at the beginning of the year	\$(1 875 967)	\$ 8 568 825
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	<u>1 940 217</u>	<u>(10 444 792)</u>
Balance at the end of the year	<u>\$ 64 250</u>	<u>\$(1 875 967)</u>

**Statement of changes
in financial position
for the year ended
March 31, 1993**

	1993	1992
Operating activities		
Cash provided by (used in) operations		
Excess of revenue over expenses (expenses over revenue)	\$1 940 217	\$(10 444 792)
Items not affecting cash		
Amortization of property and equipment	1 246 199	1 374 507
Provision for restructuring program	261 095	5 466 731
Provision for employee separation benefits	242 147	(578 501)
Loss on disposal of equipment	14 779	14 019
Amortization of deferred rent	<u>(304 917)</u>	<u>(304 917)</u>
	<u>3 399 520</u>	<u>(4 472 953)</u>
Changes in noncash operating assets and liabilities		
Accounts receivable	69 524	505 182
Prepaid expenses	(355 153)	(133 521)
Recoverable deposits	16 958	22 016
Accounts payable and accrued liabilities	(3 359 296)	842 757
Payment of employee separation benefits	(216 543)	(206 626)
Contract research liability	<u>227 161</u>	<u>(129 530)</u>
	<u>(3 617 349)</u>	<u>900 278</u>
Cash used by operating activities	(217 829)	(3 572 675)
Investing activities		
Additions to property and equipment	(2 525 466)	(492 772)
Proceeds on disposal of equipment	<u>87 036</u>	<u>38 535</u>
Cash used by investing activities	<u>(2 438 430)</u>	<u>(454 237)</u>
Decrease in cash	(2 656 259)	(4 026 912)
Cash and short-term deposits at the beginning of the year	<u>12 867 402</u>	<u>16 894 314</u>
Cash and short-term deposits at the end of year	<u>\$10 211 143</u>	<u>\$12 867 402</u>



Notes to financial statements

March 31, 1993

1. Authority and objective

The International Development Research Centre, a Corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. The annual grant received from the Parliament of Canada is pursuant to External Affairs Vote 60 for the years ended March 31, 1993 and 1992.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

On June 12, 1992, the Government of Canada announced that the mandate of the Centre would be broadened so as to deal specifically with the environment and related concerns. The Prime Minister invited the Secretary General, on behalf of the agencies of the United Nations, to propose the 10 non-Canadian board members of the Centre, further internationalizing the Centre and creating a new partnership between Canada and the UN.

2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles, conforming with International Accounting Standards, and reflect the following significant accounting policies.

Property and equipment

Property and equipment are recorded at cost and amortized over their estimated useful lives. Leasehold improvements are amortized over the terms of the respective leases. The methods and rates used to provide for the amortization of property and equipment are:

	Method	Rate (%)
Computer equipment	Straight line	20
Leasehold improvements	Straight line	5-50
Office furniture and equipment	Diminishing balance	20
Vehicles	Diminishing balance	30
Telephone system	Straight line	20

Recognition of revenue

Parliamentary grants are recorded as revenue on an accrual basis.

Revenue in respect of contract research is recognized at the time the related project expenses are incurred. Contract research funds received in excess of expenses are included in current liabilities.

Accrued employee separation benefits

Employees are entitled to specified termination benefits, calculated at salary levels in effect at the time of separation as provided for by conditions of

employment. The liability for these benefits is recorded as the benefits accrue to employees.

Deferred rent

Any rent-free period or other benefits associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis.

Pension costs

Employees are covered by the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total liability of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis.

The Centre is not required under present legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

Income taxes

The Centre is exempt from any income taxes.

Foreign-currency translation

Foreign-currency transactions are translated into Canadian dollars by the use of an average exchange rate that closely approximates the rate in effect at the transaction date. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year.

3. Cash and short-term deposits

	1993	1992
Cash	\$ (305 890)	\$ (458 624)
Short-term deposits		
Canadian banks	7 349 141	10 345 136
Federal and provincial governments	2 072 028	1 491 240
Commercial companies	1 095 864	1 489 650
	<u>\$10 211 143</u>	<u>\$12 867 402</u>

4. Property and equipment

	1993		1992	
	Cost	Accumulated amortization	Net	Net
Computer equipment	\$ 6 776 482	\$3 822 202	\$2 954 280	\$2 319 444
Office furniture and equipment	1 904 755	1 216 756	687 999	640 544
Leasehold improvements	1 605 557	637 074	968 483	665 046
Vehicles	1 057 840	538 561	519 279	321 976
Telephone system	968 259	823 460	144 799	150 378
	<u>\$12 312 893</u>	<u>\$7 038 053</u>	<u>\$5 274 840</u>	<u>\$4 097 388</u>

Amortization for the year ended March 31, 1993, amounted to \$1 246 199 (1992, \$1 374 507).

5. Endowment funds

In 1987, the estate of the late John Bene established a fund to provide a postgraduate fellowship in the field of social forestry. During the same year, a former member of the Board of Governors of the Centre established a fund for applied or mission-oriented research. In 1990, the Centre received a contribution from the V International Conference on AIDS (acquired immune deficiency syndrome), which was used to establish a fund for the purpose of AIDS research in the Third World.

	1993	1992
Balance at the beginning of the year	\$214 538	\$293 041
Interest income	13 965	23 890
Expenses	(616)	(102 393)
Balance at the end of the year	<u>\$229 119</u>	<u>\$214 538</u>
John Bene	\$159 554	\$159 945
Governor	22 043	20 862
AIDS	47 521	33 731
Total endowment funds	<u>\$229 119</u>	<u>\$214 538</u>

6. Accounts payable and accrued liabilities

	1993	1992
Accrued liabilities — projects	\$ 6 529 098	\$5 694 784
Accrued annual and other leave benefits	1 595 227	1 510 613
Other	3 533 242	2 987 786
Restructuring program	904 146	5 466 731
Employee separation benefits	469 809	875 401
	<u>\$13 031 522</u>	<u>\$16 535 315</u>

7. Contract research

Contract research relates to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. These are funded by other international agencies, the Canadian International Development Agency (CIDA), and other federal government entities.

Contract research expenses of \$7 605 158 (1992, \$5 537 197) include \$5 388 958 (1992, \$3 993 333) expended on behalf of CIDA. In addition, the Centre received \$261 241 (1992, \$214 796) as an administration fee from CIDA.

Contract research current liabilities of \$747 812 (1992, \$520 651) include \$58 323 (1992, \$124 783) related to AIDS activities.

8. Restructuring program expenses

During 1991–1992, the Board of Governors approved the “IDRC Strategy 1991” which included measures to restructure the Centre’s programs and operations at Head Office and the Regional Offices. These measures resulted in a workforce reduction of about 20% implemented during 1991–1992 and 1992–1993.

The restructuring expenses include estimates for payments to employees under the special compensation program and other costs.

	<u>1993</u>	<u>1992</u>
Special compensation program	\$261 095	\$5 407 362
Employee assistance and professional fees	—	317 206
Program administration	—	79 154
	<u>\$261 095</u>	<u>\$5 803 722</u>

9. Operating leases

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. The total minimum annual payments under such lease arrangements will be:

Year ending March 31

1994	\$ 5 865 074
1995	5 451 308
1996	5 028 922
1997	5 075 371
1998	3 153 408
1999–2000	<u>303 338</u>
	<u>\$24 877 421</u>

10. Contractual commitments — project grants and project development

The Centre is committed to make payments up to \$104.4 million during the next 4 years subject to funds being provided by Parliament or external donors and subject to compliance by recipients with the terms of project agreements. The Centre has also submitted formal grant offers to prospective recipients totaling \$32.2 million and is awaiting acceptance of these offers.

11. Related party transactions

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

12. Costs recovered on foreign currency transactions

The Centre has entered into foreign currency transactions, using mechanisms such as Blocked Dividends and Forex Certificates as approved by the host government, to improve the exchange rates received on the transfer of funds for operations in Kenya. The proceeds of the transactions in excess of the official rates are reported as a cost recovery rather than as a reduction of expenditures. This allows for a better comparison to prior year's expenses as it is expected that these opportunities will be temporary in nature.

13. Comparative figures

The 1992 figures have been reclassified to conform to the statement presentation adopted in 1993.



Fellowships

Awards given to Canadian researchers

IDRC involves the Canadian academic community in addressing the problems of international development through the Young Canadian Researchers' Award giving Canadian graduate students or junior professionals a chance to take research or research-related training in developing countries. The award covers a 12-month period.

Young Canadian Researchers' Award

Barimah, Kofi Bobi (Canada, Wilfred Laurier University)

Undertake field research on a thesis titled "*An outcome and process evaluation of the program of the action to mitigate the social cost of adjustment (PAMSCAD)*" leading to a master's degree in psychology; Department of Mass Education and Community Development, Sunyani Traditional Council, Sunyani, Ghana

Blacklock, Cathy (Canada, Carleton University)

Undertake research on women's political participation in the context of democratization for a doctoral degree in political science; Centro de Investigaciones Regionales de Mesoamerica, Cobán, Guatemala

Boisvert, Richard (Canada, University of Montreal)

Undertake research on the Guyanese development model and its impact on the traditional lifestyle of Guyanese Indians for a doctoral degree in anthropology; Institute of Development Studies, University of Guyana, Georgetown, Guyana

Boulianne, Manon (Canada, Laval University)

Undertake research on economic and urban development policies, socio-economic impacts of urban growth on rural households, and collective responses in a coastal town in Mexico for a doctoral degree; Centro de la Vivienda y Estudios Urbanos, Tampico, Mexico

Boyle, Carol A. (Canada, McMaster University)

Undertake research on an expert system for industrial waste management for Caribbean Island ecosystems leading to a doctoral degree in civil engineering; Caribbean Environmental Health Institute, Castries, Saint Lucia

Cockerton, Camilla (Canada, Queen's University)

Undertake research on the geography of women's migration to South Africa in colonial and postcolonial Botswana for a doctoral degree in geography; Department of Environmental Studies, University of Botswana, Gaborone, Botswana

De Plaen, Renaud (Canada, University of Montreal)

Undertake research on a regional study of knowledge and practices related to the use of fuelwood in rural and urban settings for a master's degree in geography; Groupe Action Nord-Sud, Bamako, Mali

Duquette-Ahado, Thérèse (Canada, Laval University)

Undertake research on teachers' informal assessment practices and the academic performance of young students for a doctoral degree in administration and policies; Université du Bénin, Cotonou, Benin

Dwidevi, Archana (Canada, University of Guelph)

Undertake field research in India on the effects of community participation on health programs for a master's degree in rural planning and development; Indian Institute of Health Management and Research, Rajasthan, India

Elkhafif, Mahmoud A.T. (Canada, York University)

Undertake research on an integrated macroeconomic model of the Egyptian economy leading to a doctoral degree in economics; Faculty of Economics and Political Science, University of Cairo, Cairo, Egypt

Fortier, François (Canada, York University)

Undertake research on telecommunications and democratic networking in the age of globalization leading to a doctoral degree in political science; Instituto Brasileiro de Análises Sociais Economicas, Rio de Janeiro, Brazil

Gombay, Christopher (Canada, University of Toronto)

Undertake research on a thesis titled *"Eating cites, speaking power: a comparative study of Kampala and Quito"* leading to a doctoral degree in political science; Institute of Social Research, Makerere University, Kampala, Uganda; and Centro de Investigaciones CIUDAD, Quito, Ecuador

Hallet, Rebecca (Canada, Simon Fraser University)

Undertake research on the identification and exploitation of semiochemicals of three species of coconut pests in an integrated pest management strategy leading to a doctorate in tropical chemical ecology and pest management; Eastern Indonesia University Development Project, Institut Pertanian Bogor, Bogor, Indonesia; Coconut Research Centre, Pakuwon, West Java, Indonesia; Philippine Coconut Authority, Davao City, Philippines; and Palm Oil Research Institute, Selangor, Malaysia

Larkin, Sherrie (Canada, McMaster University)

Undertake field research on a thesis titled *"Working on the contract: international seasonal farm labour from Saint Lucia to Ontario"* to fulfil the requirements for a doctoral degree in anthropology; Ministry of Education, Culture and Labour, Castries, Saint Lucia

Lessard, Lucie (Canada, University of Sherbrooke)

Undertake research on a program to protect women from sexually transmitted diseases (STDs) and human immunodeficiency virus (HIV) for a master's degree in business administration; Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Brasil

Lin, G. Chunsheng (Canada, University of British Columbia)

Undertake research on economic restructuring and spatial transformation in the Pearl River Delta for a doctoral degree in geography; Chinese University of Hong Kong; Beijing Normal University, Beijing, and Zhongshan University, Guangzhou, People's Republic of China

MacKenzie, Alexander (Canada, University of Guelph)

Undertake field research on the application of rapid rural appraisal for watershed management in Sulawesi Utara, Indonesia, leading to a master's

degree in international rural planning and development; Universitas Hasanuddin, Ujung Padang, Indonesia

Mason, John J. (Canada, University of Guelph)

Undertake field research in Ghana on local community participation in conservation management leading to a master's degree in science; Department of Game and Wildlife, Government of Ghana, and Institute of Renewable Natural Resources, University of Science and Technology, Kumasi, Ghana

Morin, Suzanne (Canada, University of Sherbrooke)

Undertake research on agricultural planning and management with a geographic information system for a master's degree in geography; Institut national de recherche en santé publique, Bamako, Mali

Motsisi, Dodo Thandiwe (Canada, University of Manitoba)

Undertake research on a thesis titled "*Impact of refugee-aid on refugee vulnerable groups: a socioeconomic and demographic study of Tongogaro, Mazowe and Nyangombe Camps in Zimbabwe*" leading to a doctoral degree in migration studies; School of Social Work, University of Zimbabwe, Harare, Zimbabwe

O'Manique, Colleen (Canada, York University)

Undertake research on development, gender, and AIDS (acquired immune deficiency syndrome) in Africa and the political economy of the Ugandan epidemic for a degree in political science; Institute for Social Research, Makerere University, Kampala, Uganda

Nadal, Marie-Nadal (Canada, University of Montreal)

Undertake research on rural women and development to study social and gender relationships after the implementation of women's cooperatives for a doctoral degree in anthropology; Unidad de Ciencias Sociales, Universidad Autónoma de Yucatán and Centro de Investigaciones Regionales "Hideyo Noguchi," Yucatán, Mexico

Rowbotham, David (Canada, University of Waterloo)

Undertake research on a thesis titled "*Monitoring and mapping of land-use hazards in Phewa Tal Watershed, Nepal, using a geographic information system*" leading to a doctoral degree in geography; Ministry of Soil Conservation and Watershed Management, Katmandu, Nepal

Rodney, Patricia (Canada, Ontario Institute for Studies in Education)

Undertake research on the health-care system of the Caribbean and its impact on women's health for a degree in sociology in education; University of West Indies, Cave Hill, Barbados

Schulz, Linda (Canada, University of Alberta)

Undertake field research in Nepal for a thesis titled "*Nepalese women teachers and teacher trainees speak: contemporary life stories and educational reform in Nepal (1971 to present)*" leading to a doctoral degree in international education; Research Centre for Educational Innovation and Development, Tribhuvan University, Kathmandu, Nepal

Simard, Gisèle (Canada, Laval University)

Undertake research on the cultural rationality of African women who are small urban entrepreneurs for a doctoral degree in anthropology; Organisation canadienne pour la solidarité et le développement, Montréal, PQ; and

ministère des Affaires sociales et de la Condition féminine, Yaoundé, Cameroon

Venema, Henry (Canada, University of Ottawa)

Undertake research on management planning model of the Senegal River Basin, leading to a master's degree in water resources engineering; Environnement et développement du Tiers Monde and Organisation pour la mise en valeur du fleuve Sénégal, Dakar, Senegal

Wang, Yaolin, (Canada, University of British Columbia)

Undertake research on a thesis titled "*Transformation of spatial economy: the Shen-yang Dalian mega-urban region, China*", leading to a doctoral degree in geography; Beijing University, Planning Commission of Liaoning Province; Chinese Academy of Sciences, and Beijing Normal University, Changchun, Jilin, People's Republic of China

Gemini award

Urlocker, Michael (Canada)

Undertake an internship with the Gemini News Service in London with some assignments and research in India

John G. Bene Fellowship

Hambly, Helen (Canada)

Undertake research on a thesis titled "*Rural development forestry*" for a doctoral degree in environmental studies; York University, Toronto, ON, Canada

Mullins, Michael (Canada)

Undertake research for a thesis titled "*Comparative study of commercial forest exploitation in rural Papua New Guinea*" leading to a master's degree in geography; University of Victoria, Victoria, BC, Canada

Périscoop Multimedia award

Bellemare, Michel (Canada, Radio-Canada)

Undertake training at the Périscoop Multimedia Agency, France, with an assignment in Africa.

**Awards given to
researchers from
the South**

IDRC often trains Third World scientists working in development. The emphasis is on professional upgrading, rather than basic training, so that scientists may carry out high-quality research and improve the functioning of their institutions.

IDRC's training programs are intended to support the needs of the indigenous research community. Possible trainees are identified from within IDRC-funded projects and institutional networks. Specifically, the focus is on short-term, specialized training; graduate-degree training; and scholarly exchanges.

Program-related award

Bunyi, Grace (Kenya)

Undertake graduate studies leading toward a doctorate in education; University of Toronto, Toronto, ON, Canada

Da Sylva, Arthur (Senegal)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in science in seed pathology; Laval University, Sainte Foy, PQ, Canada

Diouf, Mame Nahé (Senegal)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in veterinary medicine (anatomy and physiology); Faculté de médecine vétérinaire, University of Montreal, Saint Hyacinthe, PQ, Canada

Kahoun, Joseph (Burkina Faso)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in communications; Laval University, Sainte Foy, PQ, Canada

Kintu, Flora Mando M. (Botswana)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in agricultural extension; University of Reading, Reading, Berkshire, UK

Madakadze, Rufaro M. (Zimbabwe)

Undertake graduate studies leading toward a doctoral degree in agriculture; University of Guelph, Guelph, ON, Canada

Mamani, Augustin (Bolivia)

Undertake graduate studies leading toward a master's degree in educational administration; University of New Mexico, Albuquerque, NM, USA

Mshana, Eileen J. (Tanzania)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in health education; Centre for International Studies in Education, University of Bristol, Bristol, UK

Ouedraogo, Christine (Burkina Faso)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in fundamentals of education; University of Montreal, Montreal, PQ, Canada

University of Alberta (Canada)

Fund four Nepalese students at the Centre for International Education and Development to do their doctoral field research in Nepal; Faculty of Education, University of Alberta, Edmonton, AB, Canada

Project-related award

Abekoe, Mark (Ghana)

Pursue graduate studies leading to a doctoral degree in soil science; Department of Soil Science, University of Saskatchewan, Saskatoon, SK, Canada

Alemaw, Getinet (Ethiopia)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in crop science; University of Saskatchewan, Saskatoon, SK, Canada

Ambali, Aggrey (Malawi)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in biology; Mollusc Culture Network, Department of Biology, Dalhousie University, Halifax, NS, Canada

Bado, Vincent B. (Burkina Faso)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in soil sciences; Département des sols, Laval University, Sainte Foy, PQ, Canada

Bazaara, Patrick Nyangabyaki (Uganda)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in political science; Department of Political Studies, Queen's University, Kingston, ON, Canada

Boitumelo, Wame (Botswana)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in poultry science, University of Guelph, Guelph, ON, Canada

Bekele, Tadesse (Ethiopia)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in poultry science, University of Guelph, Guelph, ON, Canada

Cai, Mantang (China)

Undertake studies in forestry for a master's degree in science; Department of Plant Sciences, University of Oxford, Oxford, UK

Diallo, Oumar (Guinea)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in geology; Département de géologie, Laval University, Sainte Foy, PQ, Canada

Dieng, Meissa (Senegal)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in library and information sciences; École de bibliothéconomie et des sciences de l'information, University of Montreal, Montreal, PQ, Canada

Darboux-Afouda, Rachelle (Benin)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in geophysics; Département de géologie, Laval University, Sainte Foy, PQ, Canada

Gamba, Paul O. (Kenya)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in agricultural economics; Department of Agricultural Economics and Farm Management, University of Manitoba, Winnipeg, MB, Canada

Gekonde, Haron Ogega (Kenya)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in metallurgical engineering; Department of Materials Science and Engineering, McMaster University, Hamilton, ON, Canada

Kebede, Gizaw (Ethiopia)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in poultry science, University of Guelph, Guelph, ON, Canada

Mushingwe, Benedict (Tanzania)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in mining engineering; Department of Mining Engineering, Queen's University, Kingston, ON, Canada

Ouedraogo, Jérémy (Burkina Faso)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in botany; Laval University, Sainte Foy, PQ, Canada

Rungnapar, Vongvijitra (Thailand)

Undertake studies leading to a doctoral degree in biology; Department of Biology, University of Victoria, Victoria, BC, Canada

Sylla, Morciré (Guinea)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in geology;
Department of Geology, University of Ottawa, Ottawa, ON, Canada

Institutional development award

Chiwaura, Yotam M. (Zambia)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in library and information management; Department of Library and Information Studies, Loughborough University of Technology, Loughborough, Leicestershire, UK

Kamte, Bernard (Cameroon)

Undertake an internship and pursue research in differential geometry;
Department of Mathematics, University of Toronto, Toronto, ON, Canada

Ndalichako, Joyce L. (Tanzania)

Undertake graduate studies leading to a doctoral degree in education;
Department of Educational Psychology, University of Alberta, Edmonton, AB, Canada

Nyirenda, Hieronimo (Tanzania)

Undertake graduate studies leading to a master's degree in informational management; Department of Archive Studies, University of London, London, UK

Kebede, Gizaw (Éthiopie)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en élevage de la volaille; Université de Guelph, Guelph, ON, Canada

Mushingwe, Benedict (Tanzanie)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en génie minier; Département de génie minier, Université Queen's, Kingston, ON, Canada

Ouedraogo, Jérémy (Burkina Faso)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en botanique; Université Laval, Sainte-Foy, QC, Canada

Kungnapar, Vongvithra (Thaïlande)

Entreprendre des études menant à un doctorat en biologie; Département de biologie, Université de Victoria, Victoria, BC, Canada

Sylla, Morcité (Guinée)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en géologie; Département de géologie, Université d'Ottawa, Ottawa, ON, Canada

Bourses liées à un établissement d'enseignement

Chiwaura, Yolam M. (Zambie)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en gestion de bibliothèque et de l'information; Department of Library and Information Studies, Loughborough University of Technology, Loughborough, Leicestershire, R-U

Kamte, Bernard (Cameroun)

Effectuer un stage de perfectionnement et faire des recherches en géométrie différentielle; Département de mathématiques, Université de Toronto, Toronto, ON, Canada

Ndlichako, Joyce L. (Tanzanie)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en éducation; Département de psychologie de l'éducation, Université de l'Alberta, Edmonton, AB, Canada

Nyiranda, Hieronimo (Tanzanie)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en gestion de l'information; Department of Archive Studies, University of London, Londres, R-U

Alemaw, Getinet (Éthiopie)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en phytootechnie; Université de la Saskatchewan, Saskatoon, SK, Canada

Ambali, Aggrey (Malawi)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en biologie; Réseau de conchyliculture, Département de biologie, Université Dalhousie, Halifax, NS, Canada

Bado, Vincent B. (Burkina Faso)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en science des sols; Département des sols, Université Laval, Sainte-Foy, QC, Canada

Bazaraa, Patrick Nyangabyaki (Ouganda)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en sciences politiques; Département d'études politiques, Université Queen's, Kingston, ON, Canada

Botumelo, Wame (Botswana)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en élevage de la volaille; Université de Guelph, Guelph, ON, Canada

Bekete, Tadesse (Éthiopie)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en élevage de la volaille; Université de Guelph, Guelph, ON, Canada

Cai, Mantang (Chine)
Entreprendre des études en foresterie menant à une maîtrise en sciences; Department of Plant Sciences, University of Oxford, Oxford, R-U

Diallo, Oumar (Guinée)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en géologie; Département de géologie, Université Laval, Sainte-Foy, QC, Canada

Dieng, Meïssa (Sénégal)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en bibliothéconomie et sciences de l'information; École de bibliothéconomie et des sciences de l'information, Université de Montréal, Montréal, QC, Canada

Darboux-Afouda, Rachelle (Bénin)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en géophysique; Département de géologie, Université Laval, Sainte-Foy, QC, Canada

Gamba, Paul O. (Kenya)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en économie agricole; Département d'économie et de gestion agricoles, Université du Manitoba, Winnipeg, MB, Canada

Gekonde, Haron Ogega (Kenya)
Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en génie métallurgique; Département d'ingénierie et de science des matériaux, Université McMaster, Hamilton, ON, Canada

menant à l'obtention d'un diplôme supérieur ou participer à des échanges de stagiaires entre institutions.

Bourses accordées dans le cadre de programmes

Bunyi, Grace (Kenya)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en éducation; Université de Toronto, Toronto, ON, Canada

Da Sylva, Arthur (Sénégal)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en sciences en pathologie des semences; Université Laval, Sainte-Foy, QC, Canada

Diouf, Mame Nahé (Sénégal)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en médecine vétérinaire (anatomie et physiologie); Faculté de médecine vétérinaire, Université de Montréal, Saint-Hyacinthe, QC, Canada

Kahoun, Joseph (Burkina Faso)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en communications; Université Laval, Sainte-Foy, QC, Canada

Kintu, Flora Mando M. (Botswana)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en vulgarisation agricole; University of Reading, Reading, Berkshire, R-U

Madakadzze, Rufaro M. (Zimbabwe)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en agriculture; Université de Guelph, Guelph, ON, Canada

Mamani, Augustin (Bolivie)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à une maîtrise en administration scolaire; University of New Mexico, Albuquerque, NM, E-U

Mshana, Eileen J. (Tanzanie)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en éducation sanitaire; Centre for International Studies in Education, University of Bristol, Bristol, R-U

Ouedraogo, Christine (Burkina Faso)

Entreprendre des études de cycle supérieur menant à un doctorat «Fondements éducation»; Université de Montréal, Montréal, QC, Canada

Université de l'Alberta (Canada)

Permettre à quatre étudiants népalais du Centre for International Education and Development d'exécuter des recherches sur le terrain au Népal en vue de l'obtention de leur doctorat; Faculté de l'éducation, Université de l'Alberta, Edmonton, AB, Canada

Bourses accordées dans le cadre de projets

Abekoe, Mark (Ghana)

Poursuivre des études de cycle supérieur menant à un doctorat en pédologie; Département de la Saskatchewan, Université de la Saskatchewan, Saskatoon, SK, Canada

doctorat en éducation internationale; Research Centre for Educational Innovation and Development, Tribhuvan University, Katmandou, Népal

Simard, Gislèle (Canada, Université Laval)
 Recherche sur la rationalité culturelle des femmes africaines petites entrepreneurs en milieu urbain en vue d'obtenir un doctorat en anthropologie; Organisation canadienne pour la solidarité et le développement, Montréal, QC; et ministère des Affaires sociales et de la Condition féminine, Yaoundé, Cameroun

Venema, Henry (Canada, Université d'Ottawa)
 Recherche sur un modèle de planification de l'aménagement du bassin du fleuve Sénégal en vue d'obtenir une maîtrise en génie (ressources en eau); Environnement et développement du Tiers-Monde et Organisation pour la mise en valeur du fleuve Sénégal, Dakar, Sénégal

Wang, Yaolin (Canada, Université de la Colombie-Britannique)
 Recherche pour une thèse intitulée «*Transformation of spatial economy: the Shen-yang Dalian mega-urban region, China*», en vue d'obtenir un doctorat en géographie; Beijing University, Planning Commission of Liaoning Province; Chinese Academy of Sciences et Beijing Normal University, Changchun, Jilin, République populaire de Chine

Bourse Gemini
Ulicker, Michael (Canada)
 Stage au Service de nouvelles Gemini, à Londres, qui comportera des affectations et des travaux de recherche en Inde

Bourses John G. Bene

Hamblly, Helen (Canada)
 Recherche pour une thèse intitulée «*Rural development forestry*» en vue d'obtenir un doctorat en études de l'environnement; Université York, Toronto, ON, Canada

Mullins, Michael (Canada)
 Recherche pour une thèse intitulée «*Comparative study of commercial forest exploitation in rural Papua New Guinea*» en vue d'obtenir une maîtrise en géographie; Université de Victoria, Victoria, BC, Canada

Bourse PÉRISCOPE Multimedia

Bellemare, Michel (Canada, Radio-Canada)
 Entreprendre un stage à l'Agence PÉRISCOPE Multimedia, France, avec une mission en Afrique

Bourses accordées à des chercheurs du Sud

Le CRDI aide à la formation des scientifiques des pays en développement. L'accent est mis sur la formation professionnelle de façon à aider les chercheurs à réaliser des travaux de qualité et à faire profiter leurs institutions d'un personnel hautement qualifié.

Le CRDI offre divers programmes de formation pour répondre aux besoins de la communauté de recherche autochtone. Il choisit des candidats dans les projets et les réseaux de recherche qu'il subventionne, candidats qui peuvent recevoir une formation spécialisée à court terme ou une formation

Beijing, et Zhongshan University, Guangzhou, République populaire de Chine

Mackenzie, Alexander (Canada, Université de Guelph)
 Recherches sur le terrain en ce qui concerne l'application de l'évaluation rapide en milieu rural pour la gestion des bassins versants à Sulawesi Utara, en Indonésie, en vue d'obtenir une maîtrise en aménagement rural et développement international; Universitas Hasanuddin, Ujungpandang, Indonésie

Mason, John J. (Canada, Université de Guelph)
 Recherches sur le terrain au Ghana sur la participation communautaire locale à la gestion de la conservation en vue d'obtenir une maîtrise en sciences; Department of Game and Wildlife, Government of Ghana, et Institute of Renewable Natural Resources, University of Science and Technology, Kumasi, Ghana

Morin, Suzanne (Canada, Université de Sherbrooke)
 Recherche sur la planification et la gestion agricoles à l'aide d'un système d'information géographique en vue d'obtenir une maîtrise en géographie; Institut national de recherche en santé publique, Bamako, Mali

Moisi, Dodo Thandiwe (Canada, Université du Manitoba)
 Recherche pour une thèse intitulée «*Impact of refugee-aid on refugee vulnerable groups: a socioeconomic and demographic study of Tongogaro, Mazowe and Nyangombe Camps in Zimbabwe*» en vue d'obtenir un doctorat en étude des migrations; School of Social Work, University of Zimbabwe, Harare, Zimbabwe

O'Manique, Colleen (Canada, Université York)
 Recherche sur le développement, les sexes et le SIDA (syndrome d'immuno-déficience acquise) en Afrique et sur l'économie politique de l'épidémie ougandaise en vue d'obtenir un diplôme en sciences politiques; Institute for Social Research, Makerere University, Kampala, Ouganda

Nadal, Marie-Nadal (Canada, Université de Montréal)
 Recherche sur les femmes en milieu rural et le développement : étude des rapports sociaux et des rapports de sexe à la suite de la mise en place de coopératives de femmes, en vue d'obtenir un doctorat en anthropologie; Unidad de Ciencias Sociales, Universidad Autónoma de Yucatán et Centro de Investigaciones Regionales «Hiddeyo Noguchi», Yucatán, Mexique

Rowbotham, David (Canada, Université de Waterloo)
 Recherche pour une thèse intitulée «*Monitoring and mapping of land-use hazards in Pheva Tal Watershed, Nepal, using a geographic information system*», en vue d'obtenir un doctorat en géographie; Ministry of Soil Conservation and Watershed Management, Katmandou, Népal

Rodney, Patricia (Canada, Institut d'études pédagogiques de l'Ontario)
 Recherche sur le système de soins de santé des Antilles et ses répercussions sur la santé des femmes en vue d'obtenir un diplôme en sociologie de l'éducation; University of the West Indies, Cave Hill, Barbade

Schulz, Linda (Canada, Université de l'Alberta)
 Recherches sur le terrain au Népal pour une thèse intitulée «*Nepalese women teachers and teacher trainees speak: contemporary life stories and educational reform in Nepal (1971 to present)*» en vue d'obtenir un

d'obtenir une maîtrise en géographie; Groupe Action Nord-Sud, Bamako, Mali

Duquette-Alhado, Thérèse (Canada, Université Laval)
Recherche sur les pratiques d'évaluation informelles des enseignantes et enseignants et le rendement scolaire des jeunes en vue d'obtenir un doctorat en administration et politiques; Université du Bénin, Cotonou, Bénin

Dwivedi, Archana (Canada, Université de Guelph)
Recherches sur le terrain en Inde sur les effets qu'a la participation communautaire sur les programmes de santé en vue d'une maîtrise en aménagement et développement en milieu rural; Indian Institute of Health Management and Research, Rajasthan, Inde

Elkhafti, Mahmoud A.T. (Canada, Université York)
Recherche sur un modèle macro-économique intégré de l'économie égyptienne en vue d'obtenir un doctorat en économique; Faculté d'économie et de sciences politiques, Université du Caire, Le Caire, Egypte

Fortier, François (Canada, Université York)
Recherche sur les télécommunications et l'établissement de réseaux démocratiques à l'ère de la mondialisation en vue d'obtenir un doctorat en sciences politiques; Instituto Brasileiro de Análises Sociais Econômicas, Rio de Janeiro, Brésil

Gombay, Christopher (Canada, Université de Toronto)
Recherche pour une thèse intitulée «*Eating cities, speaking power: a comparative study of Kampala and Quito*» en vue d'obtenir un doctorat en sciences politiques; Institute of Social Research, Makerere University, Kampala, Ouganda; et Centro de Investigaciones CUIDAD, Quito, Equateur

Haller, Rebecca (Canada, Université Simon Fraser)
Recherche visant à déterminer et exploiter les écomones de trois espèces de ravageurs de la noix de coco, dans le cadre d'une stratégie de lutte intégrée contre les ravageurs, en vue d'obtenir un doctorat en écologie chimique tropicale et lutte contre les ravageurs; Eastern Indonesia University Development Project, Institut Pertanian Bogor, Bogor, Indonésie; Coconut Research Centre, Pakuwon, Java-Ouest, Indonésie; Philippine Coconut Authority, Davao City, Philippines; et Palm Oil Research Institute, Selangor, Malaysia

Larkin, Sherrie (Canada, Université McMaster)
Recherches sur le terrain pour une thèse intitulée «*Working on the contract: international seasonal farm labour from Saint Lucia to Ontario*» en vue d'obtenir un doctorat en anthropologie; ministère de l'Éducation, de la Culture et du Travail, Castries, Sainte-Lucie

Lessard, Lucie (Canada, Université de Sherbrooke)
Recherche sur un programme de protection des femmes contre les MTS et le VIH en vue d'obtenir une maîtrise en administration des affaires; Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Brésil

Lin, G. Chunsheng (Canada, Université de la Colombie-Britannique)
Recherche sur la restructuration économique et la transformation spatiale dans le delta de la rivière des Perles en vue d'obtenir un doctorat en géographie; Chinese University of Hong Kong, Beijing Normal University,



Bourses

Bourses accordées à des chercheurs canadiens

Le CRDI encourage les Canadiens à participer à la solution des problèmes de développement qui affectent les pays du Sud en accordant les bourses jeunes chercheurs canadiens qui permettent chaque année à des diplômés universitaires ou à des jeunes professionnels de compléter des travaux de recherche dans un pays en développement pendant une année.

Bourses accordées à des jeunes chercheurs canadiens

Barimah, Kofi Bobi (Canada, Université Wilfrid-Laurier)
Recherches sur le terrain pour une thèse intitulée «*An outcome and process evaluation of the program of action to mitigate the social cost of adjustment (PAMSCAD)*» en vue d'obtenir une maîtrise en psychologie; Department of Mass Education and Community Development, Sunyani Traditional Council, Sunyani, Ghana

Blacklock, Cathy (Canada, Université Carleton)
Recherche sur la participation des femmes en politique dans le contexte de la démocratisation en vue d'obtenir un doctorat en sciences politiques; Centro de Investigaciones Regionales de Mesoamerica, Cobán, Guatemala

Boisvert, Richard (Canada, Université de Montréal)
Recherche sur le modèle de développement guyanais et ses impacts sur le mode de vie traditionnel amérindien au Guyana en vue d'obtenir un doctorat en anthropologie; Institute of Development Studies, University of Guyana, Georgetown, Guyana

Boulianne, Manon (Canada, Université Laval)
Recherche sur les politiques de développement économique et urbain, les effets socio-économiques de l'expansion urbaine sur les maisons pay-sannes et les réponses collectives dans une ville côtière du Mexique en vue d'obtenir un doctorat; Centro de la Vivienda y Estudios Urbanos, Tampico, Mexique

Boyle, Carol A. (Canada, Université McMaster)
Recherche sur un système expert pour la gestion des déchets industriels destinée aux écosystèmes des Antilles en vue d'obtenir un doctorat en génie civil; Caribbean Environmental Health Institute, Castries, Sainte-Lucie

Cockerton, Camilla (Canada, Université Queen's)
Recherche sur les aspects géographiques de la migration des femmes du Botswana vers l'Afrique du Sud à l'époque coloniale et postcoloniale en vue d'obtenir un doctorat en géographie; Department of Environmental Studies, University of Botswana, Gaborone, Botswana

De Plaen, Renaud (Canada, Université de Montréal)
Recherche sur l'étude régionale des savoirs et des pratiques relatifs à la consommation de bois de chauffage en milieu rural et urbain en vue

**11. Opérations entre
apparentées**

Outre les opérations entre apparentées dont il est fait état ailleurs dans ces états financiers, le Centre a des liens, en matière de propriété commune, avec tous les ministères, agences et sociétés d'Etat créés par le gouvernement du Canada. Le Centre conclut des opérations avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

**12. Coûts recouverts
sur les opérations
conclues en monnaie
étrangère**

Le Centre a conclu des opérations en monnaie étrangère au moyen de mécanismes comme les dividendes non convertibles et les titres en devises approuvés par le gouvernement hôte, pour obtenir un meilleur taux de change sur les fonds transférés au Kenya pour y réaliser des activités. Les revenus ainsi réalisés en excédent du cours officiel sont déclarés comme un recouvrement des coûts au lieu d'une réduction des dépenses. Cela autorise une meilleure comparaison avec les dépenses de l'exercice précédent, car de telles possibilités ne seront sans doute que de courte durée.

**13. Chiffres
correspondants de
l'exercice précédent**

Les chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle de l'exercice courant.

Les dépenses des contrats de recherche s'élèvent à \$7 605 158 (en 1992, \$5 537 197) et comprennent \$5 388 958 (en 1992, \$3 993 333) déboursés au nom de l'ACDI. De plus, le Centre a reçu de l'ACDI \$261 241 (en 1992, \$214 796) à titre de frais d'administration.

Les éléments de passif à court terme afférents aux contrats de recherche s'élèvent à \$747 812 (en 1992, \$520 651) et englobent \$58 323 (en 1992, \$124 783) destinés à des activités de lutte contre le SIDA.

8. Dépenses du programme de restauration

Durant l'exercice 1991-1992, le Conseil des gouverneurs a approuvé la «Stratégie du CRDI 1991» qui prévoyait des mesures visant à restructurer les programmes du Centre ainsi que le fonctionnement du siège social et des bureaux régionaux. Une réduction d'effectif de près de 20 % a été décidée en conséquence et mise en oeuvre au cours des exercices 1991-1992 et 1992-1993.

Les dépenses liées à la restructuration comprennent des estimations pour les paiements consentis aux employés en conformité avec le programme spécial d'indemnités et pour d'autres coûts.

1993	1992
Programme spécial d'indemnités de départ	\$5 407 362
Aide aux employés et frais de services professionnels	317 206
Administration de programme	79 154
	<u>\$5 803 722</u>
	<u>\$261 095</u>

9. Contrats de location-fonctionnement

Le Centre a conclu différents contrats de location pour loger son personnel dans divers pays et pour loger ses bureaux et les équiper tant au Canada qu'à l'étranger. En vertu desdits contrats, les engagements annuels minimums du Centre sont les suivants :

Exercice se terminant le 31 mars

1994	1995	1996	1997	1998	1999-2000
\$ 5 865 074	5 451 308	5 028 922	5 075 371	3 153 408	303 338
					<u>\$24 877 421</u>

Le Centre s'est engagé à verser des subventions totalisant environ 104,4 millions de dollars au cours des quatre prochains exercices, à la condition que le Parlement du Canada ou des donateurs externes mettent les fonds nécessaires à sa disposition et que les bénéficiaires se conforment aux modalités de subvention des projets. Le Centre a également offert de façon officielle des subventions à des bénéficiaires susceptibles de les recevoir, pour un montant total de 32,2 millions de dollars; il attend l'acceptation de ces offres.

10. Engagements contractuels — Subventions de projets et élaboration de projets

4. Immobilisations

	1993	1992
Amortissement cumulé		
Coût		
Matériel informatique	\$ 6 776 482	\$ 2 319 444
Aménagement et matériel		
de bureau	1 904 755	640 544
Améliorations locatives	1 605 557	665 046
Véhicules	1 057 840	321 976
Réseau téléphonique	968 259	150 378
	\$12 312 893	\$4 097 388
	\$7 038 053	\$5 274 840

L'amortissement pour l'exercice terminé le 31 mars 1993 s'est établi à \$1 246 199 (en 1992, \$1 374 507).

5. Fondations

En 1987, la succession du regretté John Bene a créé une fondation destinée à l'octroi de bourses d'études supérieures en foresterie sociale. Durant la même année, un ancien gouverneur du Centre a établi une fondation pour la recherche appliquée ou consacrée à remplir une mission particulière. En 1990, le Centre a reçu une contribution provenant de la V^e Conférence internationale sur le SIDA (syndrome d'immunodéficience acquise). Cette somme a été versée dans un fonds pour la recherche sur cette maladie dans le tiers-monde.

Solde au début de l'exercice	\$214 538	\$293 041
Intérêts créditeurs	13 965	23 890
Dépenses	(616)	(102 393)
Solde à la fin de l'exercice	\$229 119	\$214 538
John Bene	\$159 554	\$159 945
Gouverneur	22 043	20 862
SIDA	47 521	33 731
Total des fondations	\$229 119	\$214 538

6. Créditeurs et charges à payer

Charges à payer — projets	\$ 6 529 098	\$ 5 694 784
Prestations de congés annuels et autres congés	1 595 227	1 510 613
Autres	3 533 242	2 987 786
Programme de restructuration	904 146	5 466 731
Indemnités de cessation d'emploi	469 809	875 401
	\$13 031 522	\$16 535 315

7. Contrats de recherche

Les contrats de recherche se rapportent à la recherche exécutée ou gérée par le Centre au nom d'autres organismes. La recherche est financée par des organismes internationaux, l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et d'autres agences gouvernementales fédérales.

Comptabilisation des recettes

Les subventions du Parlement sont inscrites selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les recettes tirées des contrats de recherche sont comptabilisées lorsque les dépenses afférentes sont engagées. L'excédent des fonds reçus pour les contrats de recherche sur les dépenses est inclus dans le passif à court terme.

Indemnités de cessation d'emploi courues

Les employés bénéficient de certaines indemnités de cessation d'emploi calculées selon le salaire au moment de la cessation et selon les conditions d'emploi. Le passif résultant de ces indemnités est comptabilisé au fur et à mesure que les montants s'accumulent au crédit de l'employé.

Loyer reporté

Les gratuités ou autres avantages reliés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

Charges de retraite

Les employés du Centre participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. L'employé et le Centre sont tenus de cotiser au Régime. Les cotisations représentent la totalité de la responsabilité du Centre et elles sont comptabilisées sur une base courante.

En vertu des mesures législatives actuellement en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser en ce qui concerne les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la Fonction publique.

Impôts sur le revenu

Le Centre n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu.

Conversion des devises

La conversion des devises en dollars canadiens se fait selon un taux de change moyen qui avoisine le taux de change en vigueur à la date de l'opération. L'actif et le passif monétaires sont rajustés selon le taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les gains et les pertes réalisées lors des opérations de change sont imputés aux résultats de l'exercice courant.

3. Encaisse et dépôts à court terme

Encaisse	\$ (305 890)	\$ (458 624)
Dépôts à court terme	7 349 141	10 345 136
Banques canadiennes	2 072 028	1 491 240
Gouvernements fédéral et provinciaux	1 095 864	1 489 650
Sociétés commerciales	\$10 211 143	\$12 867 402



Notes afférentes aux états financiers du 31 mars 1993

1. Pouvoirs et objets

Le Centre de recherches pour le développement international est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promu, à cette fin, la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international. La subvention annuelle accordée par le Parlement du Canada provient du crédit 60 du ministère des Affaires extérieures pour les exercices terminés les 31 mars 1993 et 1992.

Le Centre a pour objets d'entreprendre, d'encourager, de soutenir et de poursuivre des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur les moyens d'application et d'adaptation des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions.

Le 12 juin 1992, le gouvernement du Canada a annoncé que le mandat du Centre serait élargi de telle sorte que ce dernier puisse se consacrer plus spécifiquement à l'environnement et à d'autres questions connexes. Le Premier ministre du Canada a invité le Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies à proposer, au nom des agences de l'ONU, les noms des 10 membres non canadiens du Conseil, ce qui donnera un caractère plus international au Centre et créera un nouveau partenariat entre le Canada et les Nations Unies.

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales, et traduisent les principales conventions suivantes :

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant et amorties sur la durée estimative d'utilisation. Les améliorations locatives sont amorties selon la durée des contrats de location respectifs. Les méthodes comptables et les taux annuels prévus pour l'amortissement des immobilisations sont les suivants :

Méthode	Taux (%)
Matériel informatique	20
Améliorations locatives	5-50
Aménagement et matériel de bureau	20
Véhicules	30
Réseau téléphonique	20
Linéaire	20
Linéaire	20
Solde dégressif	20
Solde dégressif	30
Linéaire	20

2. Principales conventions comptables

**Etat de l'avoir pour
l'exercice terminé
le 31 mars 1993**

1993	1992
\$ 8 568 825	
Solde au début de l'exercice	
(dépendances sur les dépenses	
1 940 217	
Solde à la fin de l'exercice	
\$ (1 875 967)	\$ (1 875 967)

**Etat de l'évolution de la
situation financière pour
l'exercice terminé
le 31 mars 1993**

1993	1992
------	------

Encaisse provenant du (absorbée par le) fonctionnement	
Excédent des recettes sur les dépenses	
(dépendances sur les recettes)	
Eléments sans incidence sur l'encaisse	
Amortissement des immobilisations	
Provision pour le programme de	
restauration	
Provision pour indemnités de cessation	
d'emploi	
Perte lors de l'aliénation d'immobilisations	
Amortissement du loyer reporté	
3 399 520	(4 472 953)

Variations de l'actif et du passif de fonctionnement hors caisse	
Débiteurs	
Frais payés d'avance	
Dépôts recouvrables	
Créditeurs et charges à payer	
Paiement d'indemnités de cessation d'emploi	
Fonds pour les contrats de recherche	
(3 617 349)	900 278

Encaisse absorbée par le fonctionnement	
(217 829)	(3 572 675)

Acquisitions d'immobilisations	
Produit de l'aliénation d'immobilisations	
Encaisse absorbée par les activités	
d'investissement	
(2 438 430)	(454 237)

Diminution de l'encaisse	
(2 656 259)	(4 026 912)

Encaisse et dépôts à court terme	
au début de l'exercice	
12 867 402	16 894 314

Encaisse et dépôts à court terme

à la fin de l'exercice

DÉPENSES		1993	1992
Recherche pour le développement			
Subventions de projets	\$ 67 462 344		\$ 70 975 478
Projets du Centre	6 457 373		6 471 791
Contrats de recherche (note 7)	7 605 158		5 537 197
	81 524 875		82 984 466
Activités reliées à la recherche			
Soutien technique	12 041 353		14 725 212
Diffusion de l'information	4 824 323		3 824 605
Bibliothèque spécialisée en recherche	1 855 433		1 786 650
	18 721 109		20 336 467
Soutien à la recherche opérationnelle			
Bureaux régionaux	5 960 872		5 857 222
Gestion des divisions	5 257 577		5 249 775
	11 218 449		11 106 997
Total des dépenses de recherche et de soutien			
Dépenses d'administration générale	13 393 493		13 710 231
Dépenses du programme de restructuration (note 8)	261 095		5 803 722
Coûts recouverts	(312 574)		(214 796)
Contrats de recherche	(589 009)		—
Opérations en monnaie étrangère (note 12)	124 217 438		133 727 087
	117 074 000		115 800 000
RECETTES			
Subvention du Parlement du Canada	117 074 000		115 800 000
Intérêts sur placements et autres revenus	1 478 497		1 945 098
Contrats de recherche (note 7)	7 605 158		5 537 197
	126 157 655		123 282 295
EXCÉDENT DES RECETTES SUR LES DÉPENSES (DÉPENSES SUR LES RECETTES)			
	\$ 1 940 217		\$(10 444 792)



États financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 1993

Bilan
au 31 mars 1993

	1993	1992
ACTIF		
À court terme		
Encaisse et dépôts à court terme (note 3)	\$10 211 143	\$12 867 402
Débiteurs	834 464	903 988
Frais payés d'avance	1 370 691	1 015 538
12 416 298	14 786 928	
Dépôts recouvrables	137 002	153 960
Immobilisations (note 4)	5 274 840	4 097 388
Fondations (note 5)	229 119	214 538
\$18 057 259	\$19 252 814	
PASSIF		
À court terme		
Créditeurs et charges à payer (note 6)	\$13 031 522	\$16 535 315
Fonds pour les contrats de recherche (note 7)	747 812	520 651
13 779 334	17 055 966	
Indemnités de cessation d'emploi courues	2 587 389	2 156 193
Loyer reporté — Siège social	1 397 167	1 702 084
Fondations (note 5)	229 119	214 538
17 993 009	21 128 781	
AVOIR	64 250	(1 875 967)
Total du passif et de l'avoir	\$18 057 259	\$19 252 814

Approuvé:

le Président

le Trésorier



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le
développement international
et au

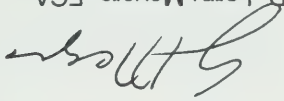
Secrétaire d'Etat aux Affaires extérieures

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 1993 et les états des résultats, de l'avoir et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues au Canada, en accord avec les Normes de vérification internationales. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière du Centre au 31 mars 1993 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada, en accord avec les Normes comptables internationales.

Pour le vérificateur général du Canada


D. Larry Meyers, FCA,
sous-vérificateur général

Ottawa, Canada
le 17 juin 1993

Années-personnes

1992-1993		Budget	Réel
DIVISIONS DE PROGRAMME			
Environnement et richesses naturelles	26,08	28,25	22,25
Sciences de la santé	15,88	22,25	21,50
Sciences sociales	15,61	21,50	17,50
Sciences et système d'information	17,31	17,50	15,00
Personnel lié aux projets	13,75	15,00	18,75
Initiatives et affaires institutionnelles	16,12	18,75	41,00
Personnel lié aux projets	37,57	41,00	45,50
Bureaux régionaux	39,11	45,50	138,50
ADMINISTRATION GÉNÉRALE			
Bureau du président	7,00	7,00	7,00
Bureau du secrétaire et conseiller juridique	5,97	7,00	5,00
Vérification interne	5,00	5,00	5,00
Bureau du directeur général, finance et administration	4,08	3,50	34,00
Sections de services des programmes	29,99	34,00	27,50
Département de l'administration	25,96	27,50	13,75
Services d'information de la gestion	13,30	13,75	26,75
Bureau du trésorier	25,31	26,75	14,00
Bureau des ressources humaines	15,42	14,00	—
DÉTACHEMENTS/CONGES SABBATIQUES/CONGES D'ÉTUDE			
	3,00	—	
TOTAL : PERSONNEL EMBAUCHÉ, SIÈGE			
	316,46	348,25	

Exposé financier quinquennal (000 \$)

Réalisations 1992-1993 Réalisations 1991-1992 Réalisations 1990-1991 Réalisations 1989-1990 Réalisations 1988-1989

RÉSULTATS DES OPÉRATIONS

Recettes	\$126 157	\$123 282	\$122 541	\$121 083	\$121 293
Subvention du Parlement du Canada	117 074	115 800	114 130	108 500	114 200
Contrats de recherche	7 605	5 537	5 133	9 277	4 199
Revenus de placement et d'autres sources	1 478	1 945	3 278	3 306	2 894
Dépenses	\$124 271	\$133 727	\$117 998	\$130 946	\$115 975
Activités de recherche pour le développement*	81 525	82 985	66 925	78 459	67 875
Activités reliées à la recherche	18 721	20 336	24 532	25 257	23 825
Aide opérationnelle à la recherche	11 219	11 107	15 024	16 106	14 388
Administration générale	13 393	13 710	11 517	11 124	9 887
Programme de restructuration	261	5 804	—	—	—
Coûts recouverts :					
Sur les contrats de recherche	(313)	(215)	—	—	—
Sur les opérations en monnaie étrangère	(589)	—	—	—	—
Excédent des recettes sur les dépenses (des dépenses sur les recettes)	\$ 1 940	\$(10 445)	\$ 4 543	\$ (9 863)	\$ 5 318

ACTIVITÉS DE PROGRAMME

Affectations	\$122 149	\$133 647	\$112 707	\$115 677	\$141 265
Nouveaux projets†	85 236	88 301	72 997	74 685	103 659
Services techniques	12 041	14 725	13 169	13 762	13 330
Administration générale	13 393	13 710	11 517	11 124	9 887
Bureaux régionaux	5 961	5 857	8 048	8 728	7 177
Administration des divisions	5 257	5 250	6 976	7 378	7 212
Programme de restructuration	261	5 804	—	—	—
Engagements	\$134 117	\$143 010	\$109 706	\$145 089	\$126 834
Projets†	97 204	97 664	69 996	104 097	89 228
Services techniques	12 041	14 725	13 169	13 762	13 330
Administration générale	13 393	13 710	11 517	11 124	9 887
Bureaux régionaux	5 961	5 857	8 048	8 728	7 177
Administration des divisions	5 257	5 250	6 976	7 378	7 212
Programme de restructuration	261	5 804	—	—	—
Engagements en cours	\$104 400	\$105 000	\$105 200	\$116 100	\$104 400

* Incluant les contrats de recherche.

† Incluant les projets préliminaires des divisions.

+ Excluant les contrats de recherche (projets spéciaux), sauf en 1991-1992 et 1992-1993.

Note : Les chiffres de 1991-1992 ont été repris pour en assurer la cohérence avec ceux de 1992-1993. Ceux des autres années n'ont pas été touchés.

Faits saillants financiers (000 \$)

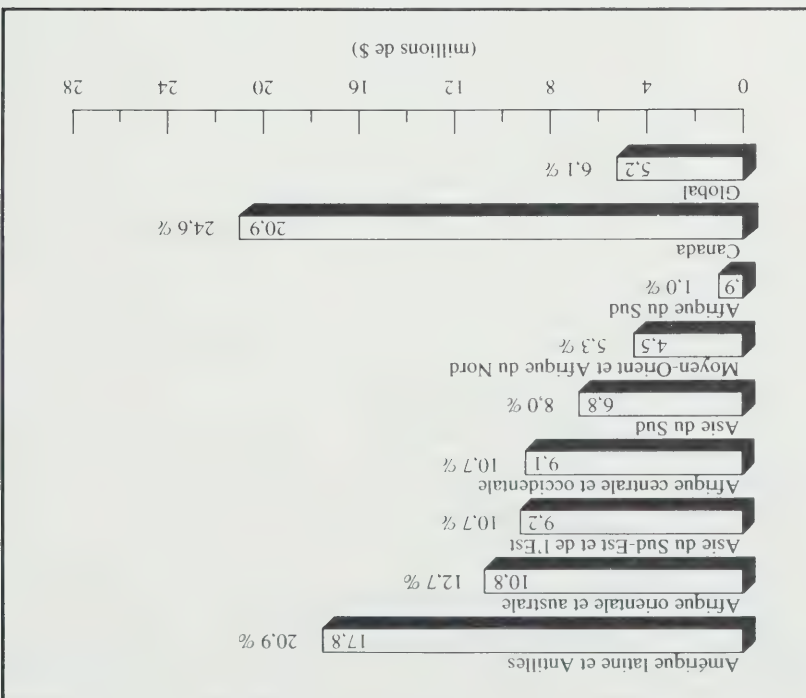
1992-1993 contre 1991-1992 (variation en %)	OPÉRATIONS FINANCIÈRES			
	Budget révisé 1992-1993	Réalisations 1992-1993	Ecart en pourcentage de budget	Réalisations 1991-1992

Recettes	\$125 217	\$126 157	0,8	\$123 282	2,3
Subvention du Parlement du Canada	117 710	117 074	-0,5	115 800	1,1
Contrats de recherche	6 000	7 605	26,8	5 537	37,3
Revenus de placement et d'autres sources	1 507	1 478	-1,9	1 945	-24,0
Dépenses	\$123 489	\$124 217	0,6	\$133 727	-7,1
Projets en cours	57 300	57 721	0,7	53 356	8,2
Nouveaux projets*	30 297	30 485	0,6	35 240	-13,5
Services techniques	11 601	12 041	3,8	14 725	-18,2
Administration générale	13 507	13 393	-0,8	13 710	-2,3
Bureaux régionaux	6 122	5 961	-2,6	5 857	1,8
Administration des divisions	4 962	5 257	5,9	5 250	0,1
Programme de restructuration	—	261	—	5 804	-95,5
Coûts recouverts :					
Sur les contrats de recherche	(300)	(313)	4,3	(215)	45,6
Sur les opérations en monnaie étrangère	—	(589)	—	—	—
Excédent des recettes sur les dépenses	\$ 1 728	\$ 1 940	—	(\$10 445)	—
ACTIVITÉS DE PROGRAMME					
Affectations	\$121 032	\$122 149	0,9	\$133 647	-8,6
Nouveaux projets	84 840	85 236	0,5	88 301	-3,5
Services techniques	11 601	12 041	3,8	14 725	-18,2
Administration générale	13 507	13 393	-0,8	13 710	-2,3
Bureaux régionaux	6 122	5 961	-2,6	5 857	1,8
Administration des divisions	4 962	5 257	5,9	5 250	0,1
Programme de restructuration	—	261	—	5 804	-95,5
Engagements	\$126 421	\$134 117	6,1	\$143 010	-6,2
Projets	90 229	97 204	7,7	97 664	-0,5
Services techniques	11 601	12 041	3,8	14 725	-18,2
Administration générale	13 507	13 393	-0,8	13 710	-2,3
Bureaux régionaux	6 122	5 961	-2,6	5 857	1,8
Administration des divisions	4 962	5 257	5,9	5 250	0,1
Programme de restructuration	—	261	—	5 804	-95,5

* Incluant les contrats de recherche et les projets préliminaires des divisions.

Note : Les chiffres de 1991-1992 ont été retraités afin de rendre leur présentation conforme à celle de l'exercice courant.

Figure 4. Affectations réelles en 1992-1993 par région.



Le Conseil des gouverneurs est chargé de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction, qui comprend, entre autres, l'examen et l'approbation des états financiers, par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Le comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

Le Vérificateur général du Canada fait un examen indépendant des états financiers conformément aux normes de vérification généralement reconnues et se prononce en la matière. Son examen comprend un contrôle par sondage et l'exécution de méthodes qui l'autorisent à faire état de la justesse de la présentation des états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

Administration générale

Dans le souci d'atteindre à la pleine efficacité de ses opérations et de respecter ses obligations, le Centre se doit d'assumer toute une gamme de fonctions relatives aux politiques, à la direction, à l'administration et aux services. Ces fonctions sont pleinement assumées par le Conseil des gouverneurs, le Bureau de direction et la Division des finances et de l'administration.

Les dépenses d'administration générale ont atteint 13,4 millions de dollars — une réduction de 2,3 % par rapport à l'exercice précédent. Le tableau 2 compare les dépenses des deux exercices financiers pour chacun des postes budgétaires.

Tableau 2. Dépenses d'administration générale pour l'exercice terminé le 31 mars 1993.

	1993	1992
Traitements et prestations	\$ 7 947 996	\$ 8 752 845
Loyers et services publics	2 128 324	2 047 206
Services professionnels et spéciaux	1 134 808	525 808
Dépenses de bureau et divers	1 011 060	1 156 738
Amortissement	437 147	502 954
Déplacements et déménagements	299 241	256 832
Réunions des gouverneurs	210 735	175 763
Télécommunications	178 320	227 029
Assurances	45 247	64 045
Dépenses de groupes de travail	615	1 011
Total	\$13 393 493	\$13 710 231

Coûts du programme de reconstruction

La charge estimative établie l'année dernière pour le programme de reconstruction a été sous-évaluée de 0,3 million de dollars — ce qui représente 5,2 % de cette charge. Cette petite différence a été absorbée au cours de l'exercice 1992-1993.

Avoir du Canada

Comme il a déjà été dit, le Centre a pu combler le solde négatif de l'avoir de l'année dernière, soit 1,9 million de dollars. À la fin de l'exercice, l'avoir s'établissait à 64 250 \$.

Années-personnes

En 1992-1993, l'effectif du siège social totalisait 316,46 années-personnes contre 394,90 l'année précédente, soit une réduction de 19,8 %, et 348,25 années-personnes prévues au budget. Les vacances de postes se sont réparties entre les services techniques, l'administration des divisions et l'administration générale. En 1993-1994, on escompte que le nombre d'années-personnes du siège sera de 347,25.

Affectations

Les affectations totales du Centre pour l'exercice visé ont été de 122,1 millions de dollars, en baisse de 8,6 % par rapport à l'exercice précédent. Cette somme comprend 85,2 millions de dollars affectés à de nouveaux projets, soit 69,7 % des affectations totales de l'année. La figure 4 illustre les affectations de programme par région géographique.

Activités reliées à la recherche

Les activités reliées à la recherche comprennent les services techniques et les activités ayant trait à la diffusion de l'information ou à l'application

des résultats de la recherche. Ces activités permettent également de maintenir une bibliothèque spécialisée en recherche pour le développement, qui dessert le milieu canadien du développement et le personnel du CRDI, et de mettre en oeuvre des projets plus restreints à l'appui des grands programmes du CRDI. Les dépenses relatives à cette catégorie se sont élevées à 18,7 millions de dollars en 1992-1993, soit 15,1 % des dépenses totales du Centre comparativement à 15,2 % l'année dernière.

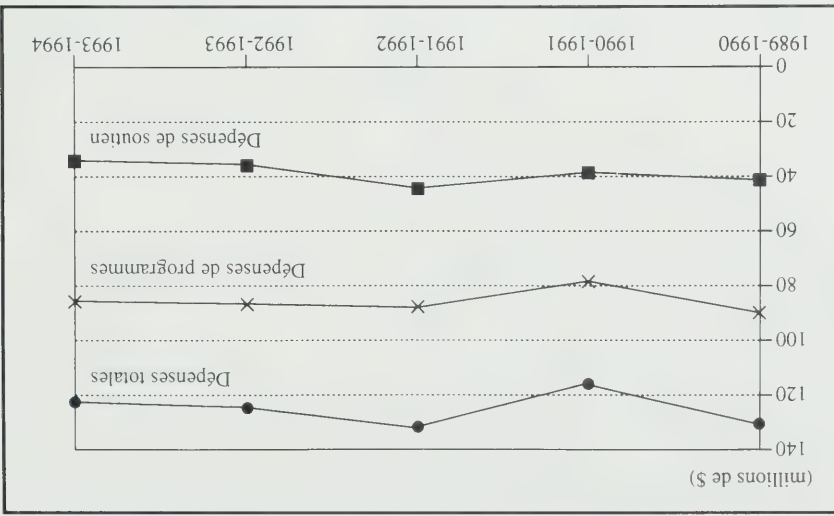
Les dépenses au titre des services techniques comprennent le coût du personnel de programme dont le rôle est d'aider à l'élaboration de nouveaux projets, de suivre les projets de recherche en cours et de fournir une assistance technique aux bénéficiaires. En 1992-1993, les dépenses relatives aux services techniques étaient de 12,0 millions de dollars — une réduction de 2,7 millions de dollars par rapport à l'année précédente. Cette baisse substantielle (-18,2 %) s'explique principalement par la réduction du personnel de programme dans les bureaux régionaux.

Les sept bureaux régionaux jouent un rôle important pour accroître l'efficacité du Centre dans le soutien des projets de recherche dans les pays en développement. Ils permettent d'entretenir des liens plus étroits avec les bénéficiaires et de mieux répondre aux besoins du tiers-monde. Ces bureaux sont établis en Afrique du Sud, en Égypte, en Inde, au Kenya, au Sénégal, à Singapour et en Uruguay. Le coût total de fonctionnement de ces bureaux en 1992-1993 a été de 6 millions de dollars, soit une légère augmentation (1,8 %) par rapport à l'année dernière.

Administration des divisions

Les dépenses d'administration des divisions se sont élevées à 5,3 millions de dollars en 1992-1993, soit le même montant que l'année dernière. Elles ont représenté 4,2 % des dépenses totales du Centre, comparativement à 3,9 % en 1991-1992.

Figure 3. Tendances des dépenses de 1989-1990 (réalisations) à 1993-1994 (budget).



Dépenses

Le plus grand écart par rapport à l'an dernier est celui des contrats de recherche en hausse de 2,1 millions de dollars, soit une augmentation de 37,3 %. Cela reflète la décision du Centre de renforcer et d'élargir ses liens avec des institutions de même nature que lui. La subvention du Parlement ne représente qu'une augmentation de 1,3 million de dollars (1,1 %), tandis que les revenus provenant de placements et d'autres sources diminuent substantiellement par rapport à l'an dernier (-24 %). Cela est dû à l'effet conjugué de la réduction du niveau moyen du portefeuille de placement durant l'année et à la baisse du rendement moyen des titres.

Au cours de l'exercice, le Centre a eu recours à de nouveaux mécanismes financiers comme les dividendes non convertibles et les titres en devises pour obtenir un meilleur taux de change sur les fonds transférés. Il a ainsi réalisé une somme de 0,6 million de dollars qui a été portée aux états financiers.

Durant l'exercice 1992-1993, les dépenses se sont élevées, au total, à 124,2 millions de dollars, traduisant une réduction de 9,5 millions de dollars par rapport à l'année précédente. La figure 2 indique la part relative de chaque catégorie de dépenses en 1992-1993.

Le tableau 1 met en regard les dépenses réelles engagées dans les quatre années précédentes se terminant le 31 mars 1993. La figure 3 illustre l'évolution par type des dépenses au cours de la même période et les dépenses escomptées pour l'année à venir.

Tableau 1. Dépenses (M\$) de 1989-1990 à 1992-1993.

1992-1993		1991-1992		1990-1991		1989-1990		
% du total	total	% du total	total	% du total	total	% du total	total	
Activités de recherche pour le développement	\$ 81,5	65,6	\$ 83,0	62,1	\$ 66,9	56,7	\$ 78,5	60,0
Activités reliées à la recherche	18,7	15,1	20,3	15,2	24,5	20,8	25,2	19,3
Administration générale	13,4	10,8	13,7	10,2	11,5	9,8	11,1	8,5
Bureaux régionaux	6,0	4,8	5,9	4,4	8,0	6,8	8,7	6,6
Administration des divisions	5,3	4,3	5,2	3,9	7,0	5,9	7,4	5,7
Programme de restructuring	0,2	0,1	5,8	4,3	—	—	—	—
Coûts recouverts :								
Sur les contrats de recherche	(0,3)	-0,2	(0,2)	-0,1	—	—	—	—
Sur les opérations en monnaie étrangère	(0,6)	-0,5	—	—	—	—	—	—
Total	\$124,2	100,0	\$133,7	100,0	\$117,9	100,0	\$130,9	100,0

Note : Les chiffres de 1991-1992 ont été repris pour en assurer la cohérence avec ceux de 1992-1993. Ceux des autres années n'ont pas été touchés.

Activités de recherche pour le développement

Les activités de recherche au service du développement reflètent les coûts directs de tous les projets de recherche scientifique et technique financés par le CRDI dans les pays en développement. Elles sont la raison d'être du Centre. Dans cette catégorie des dépenses entrent les projets qui sont définis, élaborés et administrés par des chercheurs du tiers-monde, les projets du CRDI et des réseaux internationaux de recherche et les contrats de recherche gérés pour le compte d'autres organismes d'aide.

En 1992-1993, les dépenses afférentes aux activités de recherche pour le développement ont atteint 81,5 millions de dollars, soit 65,6 % des dépenses totales du Centre — une amélioration par rapport aux 62,1 % de l'année dernière. En dollars absolus, ces dépenses sont inférieures de 1,5 million de dollars à celles de 1991-1992.

La restructuration qui s'est accompagnée d'un mouvement vers la décentralisation de la prise de décision exige que tout un chacun partage une compréhension commune des nouveaux rôles et des nouvelles attributions des différents départements et postes du CRDI. C'est pour arriver à cette compréhension que le Centre a entrepris une étude de sa gestion financière qui doit être achevée en 1993-1994.

Le Centre a aussi décidé de se pencher sur ses opérations de recouvrement des coûts associés à son travail avec d'autres organisations. De nouvelles orientations sont aussi proposées; ces politiques seront mises en application en 1993-1994 si elles sont approuvées.

Les recettes totales du CRDI ont été légèrement supérieures à celles de l'année précédente et se chiffraient à 126,2 millions de dollars. Cette somme comprend la subvention du Parlement de 117,1 millions de dollars, des revenus de 1,5 millions de dollars provenant de placements et d'autres sources ainsi que des revenus de contrats de recherche de 7,6 millions de dollars. La figure 1 illustre l'évolution enregistrée au cours des quatre dernières années et pour l'année à venir.

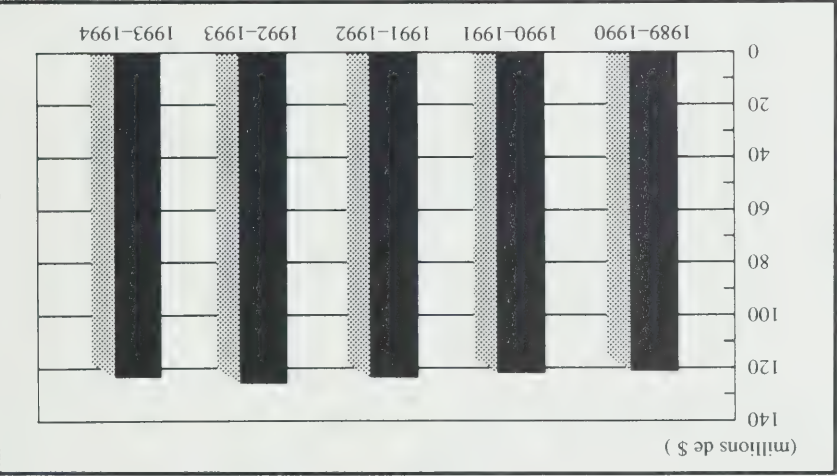


Figure 1. Total des revenus du CRDI de 1989-1990 (réalisations) à 1993-1994 (budget).

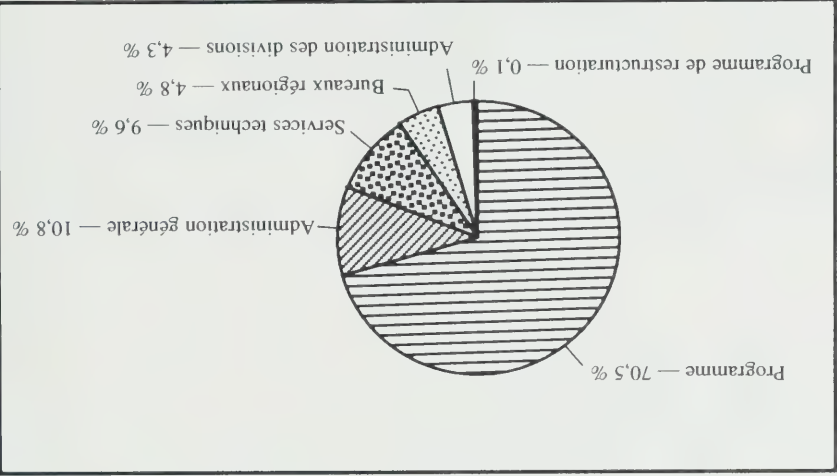


Figure 2. Ventilation des dépenses réelles en 1992-1993.



Exposé financier et faits saillants

La subvention parlementaire initiale de 115 millions de dollars accordée au CRDI pour 1992-1993 a été amputée de 0,9 million de dollars conformément au programme fédéral de réduction des dépenses gouvernementales. La subvention a ensuite été majorée de 3 millions de dollars dans le but exprès de financer une initiative sur les micronutriments en collaboration avec nombre d'autres donateurs. Le résultat net de ces deux mesures a été d'augmenter la subvention à 117,1 millions de dollars.

L'exercice a été marqué par des tournants importants pour le Centre.

À la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUED) en juin 1992, le Premier ministre a annoncé que le CRDI deviendrait un organisme d'Action 21 et que le Canada continuerait de contribuer 115 millions de dollars par année pour que le Centre poursuive son travail sur le développement durable.

En mars 1993, le Conseil des gouverneurs a approuvé le nouveau programme institutionnel du Centre pour les trois prochaines années. Ce programme cible mieux la recherche que le Centre entend financer et établit des sphères de recherche et des objectifs précis. Au cours des trois prochaines années, le Centre consacra 50 % de ses fonds de programme à six thèmes environnementaux, 40 % à d'autres initiatives de développement durable et équitable et 10 % à de nouvelles initiatives. Ce faisant, le Centre privilégiera fortement la recherche novatrice, la création de nouveaux partenariats internationaux, la concurrence interne pour l'obtention des fonds de programme et l'efficacité du fonctionnement.

Au cours de 1992-1993, le Centre a ouvert un petit bureau régional en Afrique du Sud pour y administrer son programme d'aide à la recherche. Simultanément à la réorientation de son programme, le Centre a terminé le travail entrepris deux ans plus tôt pour modifier sa structure organisationnelle et réduire son effectif d'environ 20 %. Cette compression du personnel a entraîné une baisse de 2,9 millions de dollars des coûts de fonctionnement en 1992-1993, soit une chute de 7,3 % par rapport à l'exercice précédent.

Au cours de l'exercice 1991-1992, le Centre a dû absorber le plein coût de la restructuration, estimé à 5,8 millions de dollars, et a donc terminé l'exercice avec un avoir négatif de 1,9 million de dollars. En 1992-1993, il a réussi à combler ce déficit et à terminer l'exercice avec un avoir de 64 250 \$. En mars, le Centre a informé son Conseil des gouverneurs qu'il avait atteint, un an plus tôt que prévu, le ratio programme/administration visé, et qu'il poursuivrait malgré tout les efforts entrepris dans le sens d'une réduction de ses coûts de fonctionnement pour se conformer aux récentes décisions gouvernementales.



Cadres supérieurs et Directeurs régionaux

Keith A. Bezançon

Président

Raymond J. Audet

Directeur général, Finances

et administration

Robert Auger

Secrétaire et Conseiller juridique

Pierre Beemans

Directeur général, Initiatives

et affaires institutionnelles

Antoine Hawara

Trésorier

Maureen Lau

Directrice générale, Sciences

de la santé

Caroline Pestiau

Directrice générale, Sciences

sociales

Martha B. Stone

Directrice générale, Sciences

et systèmes d'information

Anne V.T. Whyte

Directrice générale, Environnement

et richesses naturelles

Gérald R. Bourrier

Directeur régional, Afrique centrale

et occidentale (Dakar)

L. Fernando Chabarro

Directeur régional, Amérique latine

et Antilles (Montevideo)

Jingjai Hanchanlasb

Directeur régional, Asie du Sud-Est

et de l'Est (Singapour)

Fauzy Kisk

Directeur régional, Moyen-Orient

et Afrique du Nord (Le Caire)

Vijay G. Pande

Directeur régional, Asie du Sud

(New Delhi)

Eva M. Rathgeber

Directrice régionale, Afrique

orientale et australe (Nairobi)

Pierre Sane

Directeur régional, Afrique

orientale et australe (Nairobi)

(Démission le 31 août 1992)

Marc Van Ameringen

Directeur régional, Afrique australe



Le Conseil des gouverneurs

*Flora MacDonald**
Présidente du Conseil des
gouverneurs
Ottawa (Canada)

*Joan E. Foley**
Vice-présidente du Conseil des
gouverneurs
Toronto (Canada)

*Keith A. Bezançon**
Président et chef de la direction
Ottawa (Canada)

*Anne-Claude Bernard-Bonnin**
Montréal (Canada)

*Albert J. Butros**
Jubeiha (Jordanie)

Saisuree Chutikul
Bangkok (Thaïlande)

Jocelyne Côte-O'Hara
Ottawa (Canada)

Niki Goulantaris
Kifissia (Grèce)

David A. Hamburg
New York (États-Unis)

*Walter J. Kamba**
Harare (Zimbabwe)

Peter A. Larkin
Vancouver (Canada)
(Fin du mandat le 18 juin 1992)

Alexander A. MacDonald
Antigonish (Canada)
(Fin du mandat le 18 juin 1992)

Lucille Mathurin Mair
Kingston (Jamaïque)

Marcel Massé
Ottawa (Canada)

*Robert C. McGinnis**
Winnipeg (Canada)

*Jean-Guy Paquet**
Québec (Canada)

*Vulimiri Ramalingaswami**
New Delhi (Inde)

Sbridaib Rampbal
Guyane

Marie-Angélique Savané
Dakar (Sénégal)

*Clara Zomer**
San José (Costa Rica)
(Fin du mandat le 3 août 1992)

* Comité de direction

organisations non gouvernementales et plusieurs ministères (fédéraux et provinciaux) utilisent le service. Si votre organisme n'est pas déjà inscrit au SBD, communiquez avec le gestionnaire du SBD, à la bibliothèque du CRDI :

Bibliothèque du CRDI

BP 8500, Ottawa (Ontario)

Canada K1G 3H9

Téléphone : (613) 236-6163 (poste 2578)

Télécopieur : (613) 238-7230

Internet: IDRC\Alain_Lamirande/O=IDRC_CRDI@MHS.ATTMAIL.COM

Envoy 100: IDRC.LIBRARY

X.400: N=Alain Lamirande/C=CA/A=ATTMAIL/P=GC+IDRC/O=IDRC CRDI



Information sur les projets, les publications et les services de la Bibliothèque du CRDI

Liste des projets de recherche

La banque de données IDIRS, le Système d'information interorganismes sur la recherche en développement, contient la liste complète des projets du CRDI. IDIRS, établie à l'initiative du CRDI, est une activité concertée visant à réduire le chevauchement des efforts de recherche dans les pays du tiers-monde. La banque réunit présentement des informations sur les projets de recherche financés par le CRDI et cinq autres organismes de développement engagés dans des travaux de recherche, à savoir :

- le Conseil de la science et de la technique pour le développement international (BOSTTD);
- l'Agence finlandaise de développement international (FINNIDA);
- la Fondation internationale pour la science (FIS);
- l'Agence japonaise de coopération internationale (JICA);
- l'Agence suédoise de coopération en recherche avec les pays en développement (SAREC).

L'interrogation en direct de la banque IDIRS permet entre autres l'extraction de données propres à un organisme, une région, un pays, une discipline, un chercheur ou un sujet.

Publications de recherche

Tout document qui résulte d'un projet du CRDI ou qui est rédigé par le personnel du CRDI est versé au fonds documentaire de la bibliothèque du CRDI. Ce fonds documentaire comprend plus de 60 000 titres portant sur le développement international et la recherche. La banque de données BIBLIOL permet un accès informatisé à cette impressionnante documentation. La recherche peut être faite par auteur (y compris pour les ouvrages collectifs), par titre, par sujet, etc. Les documents du fonds de la bibliothèque du CRDI peuvent être consultés sur place. On peut également obtenir des photocopies ou des microfilmés par le Service de prêts entre bibliothèques. La bibliothèque est située au CRDI, 250, rue Albert, à Ottawa, au 9^e étage. Elle est ouverte au public du lundi au vendredi, de 9 h à 17 h.

Bases de données sur le développement

Les banques de données IDIRS et BIBLIOL font partie du Service de bases de données sur le développement (SBD). Le SBD donne également accès au catalogue des bibliothèques de plusieurs agences des Nations Unies (FAO, OIT, Unesco, UNIDO et OMS) et de la USAID. Ces banques de données peuvent être interrogées en direct et ce, gratuitement, par tout organisme à but non lucratif. La plupart des bibliothèques universitaires canadiennes (et plusieurs autres dans le monde), de même que des

des questions liées au développement, sont quelquefois animées et tous les jours éclairantes. Outre ces forums, une série de séminaires du midi ont été tenus sur les thèmes du plan d'Action 21.

La contribution du CRDI en tant qu'organisme de recherche comprend non seulement la production des résultats obtenus par ses travaux de recherche, mais également leur publication. Durant l'année écoulée, le Centre a réalisé un certain nombre d'ouvrages dans les domaines de l'environnement et du développement, de la science et technologie, et de la communauté pour le développement. Citons quelques titres : *A New Kind of Sharing, Pour l'amour de la Terre, Poles Apart et 101 technologies pour le Sud par le Sud*. Il s'agit en général de publications originales, appréciées non seulement au Canada mais dans le monde entier.

Pour la troisième année consécutive, l'Institut d'été du CRDI a donné l'occasion à des professeurs canadiens de se familiariser avec les réalités des échanges entre scientifiques du Canada et du tiers-monde afin de « trouver des solutions locales à des problèmes locaux ». L'Institut avait pour but, comme par le passé, de permettre à ces enseignants de revenir dans leurs classes et d'innover en présentant à leurs élèves un éclairage nouveau sur les enjeux et les perspectives de l'action pour le développement. Le programme comprenait un atelier de deux jours à Ottawa et une visite de douze jours sur le site de projets financés par le CRDI au Costa Rica.

Publications du CRDI

Institut d'été

Un débat ouvert

Patricio Meller, directeur exécutif de la Corporación de Investigaciones Económicas para Latinoamérica (CIEPLAN), du Chili, a entrepris une tournée de conférences dans tout le Canada, sous les auspices du CRDI, de l'ACDI et de la Société canadienne pour le développement international. La tournée couvrant plusieurs villes (Halifax, Montréal, Ottawa, Toronto, Calgary et Vancouver), a donné lieu à des discussions spontanées sur les questions du développement, y compris l'Accord de libre-échange en Amérique du Nord (ALENA) et ses implications pour l'Amérique latine, et d'autres sujets ayant trait à la libéralisation du commerce, à la réforme économique et aux répercussions de cette dernière sur des pays comme le Chili. La tournée, qui a attiré un vaste public, a été marquée par des présentations percutantes et des débats animés. P. Meller a rencontré les membres du monde financier de Toronto et animé un Forum du développement fort intéressant autour de la question : « En a-t-on fini avec la dette? » Les médias ont fait largement écho à l'événement en publiant plusieurs articles — dont un rédigé par Meller lui-même — sur la visite de cette personnalité mar-

quante, sur l'action de CIEPLAN et sur l'appui du CRDI.

Evaluation

Le troisième grand programme de la Division, l'**évaluation**, a été créé par la nouvelle Section de l'évaluation du Centre. Celle-ci a élaboré une stratégie d'évaluation générale que le Conseil des gouverneurs a approuvée vers la fin de l'exercice. Le programme tend à accroître l'efficacité et l'efficacité du Centre, à renforcer sa capacité d'évaluation pour améliorer la qualité et la gestion de la recherche, à mener et appuyer des travaux tendant à raffiner les instruments et méthodes d'évaluation, puis à disséminer l'information sur les évaluations afin de promouvoir leur utilisation dans la prise de décision.

Par la mise en oeuvre d'un tel programme, la fonction d'évaluation est virtuellement intégrée au processus de prise de décision du CRDI dès la formulation des propositions de projets. C'est pourquoi des dispositions prévoyant l'exercice de cette fonction ont été explicitement englobées dans plusieurs projets : citons celui créant un réseau mondial de lutte contre leishmaniose, cet autre qui soutient la Fondation BALF de recherche pour le développement, en Inde, et un autre projet en faveur de l'égalité des sexes dans le processus démocratique d'Afrique du Sud.

Information publique

Le **programme d'information publique** forme le quatrième programme de la Division et se veut essentiellement la fenêtre par laquelle le CRDI présente le processus même de la recherche. Le programme étend ses activités dans quatre grandes directions. Ses initiatives de relations publiques prévoient le maintien d'une liaison permanente avec le gouvernement (p. ex. : séances d'information à l'intention des députés), l'organisation annuelle d'un Institut d'été pour les élèves et les enseignants des écoles secondaires, le soutien aux projets médiatiques, y compris la série télévisée « North-South » (la seule série en langue anglaise consacrée au développement), et la diffusion de l'information et de la recherche sur des thèmes majeurs comme celui de l'environnement. Le programme accorde une attention particulière à l'éducation du public afin de sensibiliser le plus grand nombre de gens avec l'aide de ses alliés stratégiques au sein des ONG, du secteur privé et, bien sûr, de la communauté scientifique et universitaire. Un autre domaine du travail d'information publique porte sur la coédition et la diffusion d'ouvrages de recherche et autres documents, notamment ceux qui sont préparés dans les pays du tiers-monde et par des chercheurs que le Centre a appuyés. Commun à toutes ces initiatives est l'effort de rédaction, de conceptualisation et de réflexion pour produire des documents d'information qui rendent compte de l'activité du CRDI : brochures et publications variées, allant des ouvrages de vulgarisation aux documents scientifiques.

« Pour l'amour de la Terre : le point de vue du Sud » était le titre d'une des six manifestations tenues dans la série « Forum du développement » qu'organise le CRDI. D'autres forums ont débattu de la sécurité alimentaire globale et des transferts de technologies. De telles rencontres attirent entre 100 et 150 personnes — parfois beaucoup plus — parmi lesquelles on compte des universitaires et des représentants des ONG, du gouvernement, du corps diplomatique et des médias. Ces séances, propices à la discussion

Prescriptions de la loi et rôle de la femme en pays musulman

Reconnaissant l'urgence de rendre compte de toute discrimination systémique commise à l'encontre des femmes et tolérée par la loi et les voies culturelles, le CRDI appuie une étude sur l'influence des lois qui, en pays musulman, touchent à la vie des femmes. Le travail financé par le Centre sera mené en Inde et en Turquie, deux pays à majorité musulmane pour tant très différents l'un de l'autre. Une somme de références et de données sur les lois et la jurisprudence en vigueur dans les deux pays pourra être réunie et largement diffusée.

La guerre civile et ses effets

L'Institute of Agriculture, basé à Sri Lanka, et l'ONG Women in Development ont entrepris d'étudier les effets de la guerre civile sur l'accès des femmes aux ressources vitales. Le projet, qui prend appui sur une enquête menée auprès de 2 000 femmes réfugiées d'origine tamil, insistera sur l'accès à la terre et aux conditions d'élevage. L'impact du conflit sur le rôle et les attitudes sexistes au sein de la collectivité tamil, et sur l'accès des femmes à l'eau potable, à la nourriture et aux installations sanitaires essentielles, seront également examinés. Le projet veut faire connaître une situation largement ignorée; ces réfugiées sont des femmes dans la majorité des cas.

La voix des femmes d'Afrique du Sud

Un autre projet vise à mieux articuler, à l'aide d'une recherche systématique, les attitudes des femmes sud-africaines à l'égard de la réforme constitutionnelle. Il doit aussi élaborer une charte de l'égalité des sexes. Le projet, pris en charge par la South African Women's National Coalition, organisemultiracial et pluraliste sur le plan politique, offre aux femmes sud-africaines l'occasion unique d'incorporer les principes de l'égalité des sexes dans le processus de transformation démocratique en cours.

Pour que les organisations canadiennes vivent

Le Centre a approuvé, durant l'année écoulée, une série de projets appuyant le travail de ses partenaires canadiens. Un des projets financés a pour but de soutenir trois études menées par des sociétés savantes qui se penchent sur des problèmes régionaux, par le biais d'un appui partiel à un secrétariat unifié : l'Association canadiennes des études latino-américaines et carabes, l'Association canadienne des études africaines, l'Association canadienne des études

Un autre projet soutient les efforts du Conseil canadien pour la coopération internationale (CCCI) pour aider les ONG canadiennes à se revitaliser et à s'adapter aux mutations profondes de notre monde. Au bout du compte, dix ONG seront ainsi mieux armées pour l'avenir; de plus, le CCCI sera en mesure de proposer à de nombreuses autres ONG canadiennes une trousse de formation.

Un troisième projet renforcera la capacité interne des ONG canadiennes à formuler des politiques en faveur du développement pour asséoir, au Sud, leur crédibilité et leur efficacité comme interlocuteurs au sein des partenariats, et affirmer, au Nord, leur force de persuasion. Un autre projet permettra d'aider le Centre for Management de Banff (Alberta) à mettre sur pied un programme de formation en gestion d'une durée de cinq jours consacré à un exercice de définition des besoins, à l'intention de 30 dirigeants d'ONG.

La chance tournera peut-être pour de nombreux pays producteurs de palmiers dattiers obligés d'importer d'outre-mer le bois dont ils ont besoin, si un projet de valorisation de la recherche exécutée en Égypte sous les auspices du CRDI est couronné de succès. Dans ce projet, le CRDI appuie les efforts déployés pour mettre en valeur les acquis d'une recherche menée à bien, sans sa participation, par une université du pays. Des travaux antérieurs ont démontré que la nervure du palmier dattier, exploitée à bon escient, pourrait remplacer avantageusement le bois de feuillu pour la fabrication de cadres, meubles, dessus de table, etc.

Un projet analogue, au Bangladesh, vise à faire bénéficier le plus grand nombre de gens des résultats d'une recherche qui améliore la qualité du jute. Dans ce cas, les chercheurs ont pu isoler les enzymes capables d'améliorer les fibres de qualité inférieure mises habituellement de côté. C'est au cours de l'année dernière que le Centre a approuvé l'octroi des fonds de R-D qui permettront la poursuite et la diffusion de la technologie de sélection enzymatique. Les bactéries employées lors du procédé ont fait l'objet d'essais probants; elles ne sont pas nocives pour l'environnement.

Programme d'activités spéciales

Le deuxième programme de la Division couvre quatre domaines d'activité. Le premier d'entre eux, *sexes et développement durable*, assure la prise en compte du rôle de la femme et de l'application du principe de l'égalité des sexes dans tous les programmes et projets du CRDI. Il doit également servir de catalyseur pour les travaux de recherche qui innoveront en cette matière.

Le second, *partenariats canadiens*, entend resserrer les liens du Centre avec les groupements canadiens de R-D dans les secteurs public, privé et non gouvernemental, afin de s'assurer dans une plus large mesure de leur appui, et de pouvoir compter sur des ressources susceptibles de contribuer aux objectifs du Centre. Le travail effectué dans ce domaine d'activité est dû par le désir d'établir des liens institutionnels plutôt que ponctuels, ou fondés uniquement sur des coopérations sporadiques. Le Centre se propose également de nouer des liens avec nombre de groupements qui, au sein de la communauté canadienne, jouent un important rôle, réel ou potentiel, pour la cause du développement international, mais sans qu'ils n'aient jamais été des partenaires traditionnels du CRDI.

Le troisième domaine d'activité, *développement des ressources humaines*, poursuit le travail déjà entrepris par l'ancienne Division des bourses du CRDI.

Le quatrième domaine regroupe les initiatives qui n'entrent pas strictement dans les priorités de programme définies, mais auxquelles le CRDI décide d'accorder un soutien en raison de leur envergure et de leur pertinence par rapport aux grands objectifs poursuivis. Outre l'élément de flexibilité et de risque calculé qu'elles introduisent dans la vie du Centre, ces projets reflètent son parti pris en faveur de la croissance, de l'audace et de l'innovation.

Initiatives et affaires institutionnelles

La Division des initiatives et affaires institutionnelles du CRDI n'existe officiellement que depuis le début de l'exercice considéré. Chose compréhensible, elle a consacré une partie de l'année 1992-1993 à s'imprégner du sens de sa mission, à mesurer l'ampleur du champ d'application des « affaires institutionnelles », à préciser le mandat général de la Division et à définir les nouveaux programmes qu'il lui appartient de mettre en oeuvre. En réalité, la Division puise sa raison d'être dans la réponse donnée à deux questions souvent posées par ceux qui s'interrogent sur le rôle et l'efficacité du Centre et par d'autres personnes plus au fait des réalisations des chercheurs que le Centre appuie depuis plus de 20 ans. La première question, de plus en plus explicite, est la suivante : Comment le Centre peut-il s'assurer que les résultats des recherches qu'il subventionne sont vraiment mis au service du monde en développement? Et la seconde : Comment le Centre peut-il, le plus efficacement qui soit, faire le courrage des connaissances acquises auprès de ceux qui lui ont confié un mandat?

La Division s'est donc orientée dans une double direction :

- promouvoir l'efficacité des programmes et des actions du CRDI non seulement en recherchant les meilleurs résultats, mais également en s'assurant que ces résultats sont dûment mis en valeur et que les institutions avec lesquelles le Centre collabore sont elles-mêmes efficaces;
- élever le niveau de visibilité du Centre par des efforts d'éducation du public et de communication.

La Division réalise le premier volet de sa mission par des activités de recherche axées sur l'importance de la capacité de recherche en faveur des objectifs de durabilité. Par le biais d'autres activités, elle fait en sorte que des résultats spécifiques de recherche — aussi bien dans le domaine de l'agriculture que dans celui de la santé ou des sciences sociales — soient appliqués à la résolution des problèmes qui avaient motivé la recherche en premier lieu. Rejoindre le public est, pour le Centre, une fonction tout aussi importante; par ce deuxième volet, les liens du Centre avec les Canadiens, la communauté scientifique et les décideurs du pays seront renforcés. La Division réalise ces objectifs par l'entremise de quatre programmes, auxquels s'ajoute le travail de la bibliothèque de recherche qui continue de revêtir la même importance que toujours pour les travaux du CRDI.

Gestion des systèmes d'innovation

Ce premier programme de gestion des systèmes d'innovation (PGSI) renforce les capacités des PVD, et d'organismes comme le Centre, à comprendre et à s'engager plus avant dans le soutien au processus d'innovation, qu'il s'agisse des résultats de la recherche financée par le CRDI ou des connaissances générées par d'autres moyens. Il comporte trois sous-programmes : efficacité des recherches, processus d'utilisation de la recherche, gestion du changement scientifique et technique. Un effet immédiat de ces actions, dans le domaine des produits de la recherche, sera l'établissement de liens plus étroits entre les intervenants du secteur privé au Canada et leurs homologues dans les PVD.

Plusieurs pays de la région sont associés aux travaux auxquels participent quelques-uns des chercheurs les plus expérimentés et certaines des institutions les plus réputées d'Amérique latine. Le débat interinstitutionnel y est encouragé en vue d'évaluer en profondeur certaines politiques et d'élaborer des recommandations à l'adresse de divers paliers de gouvernement. La participation de spécialistes des sciences sociales canadiens facilitera les comparaisons sur le plan international. De la même manière, des personnes ressources des PVD participent au second projet qui fait la synthèse de l'expérience canadienne dans la prestation de politiques sociales et de programmes sociaux. Ce travail, appuyé de concert par l'ACDI et le CRDI, est censé tirer, de l'expérience et de l'expertise acquises par le Canada dans ce domaine, des enseignements qui pourraient s'avérer précieux pour les PVD.

Le Centre appuie, dans sa phase préliminaire, un projet qui vise à dresser le bilan de la situation dans le domaine de l'éducation dans la région de l'Amérique latine et des Caraïbes. Le projet est une initiative d'Inter-American Dialogue. Depuis 1982, cette institution regroupant les plus grands savants d'Amérique latine, du Canada et des États-Unis se penche sur des sujets d'envergure régionale et formule des recommandations allant des questions de nature monétaire aux conflits régionaux. Le projet en cours est motivé par la conviction que la capacité de faire face avec succès aux nouvelles donnes de l'économie et de la gestion est déterminante pour le développement futur de la région et pour sa compétitivité sur les plans économique, scientifique et technologique.

L'éducation qui rend compétitif

Réforme fiscale et changement structurel

Les crises successives depuis le choc pétrolier de 1973 ont fait vaciller le système fiscal de nombreux PVD. En effet, la capacité de perception de ces pays a été affectée, sans que des financements externes ne viennent compenser les déficits ainsi accumulés. Avec l'appui du CRDI, les chercheurs de sept États analyseront les réformes mises en vigueur récemment dans leurs pays respectifs sous les aspects de l'accroissement des recettes fiscales, de l'efficacité économique, de la faisabilité administrative et de la distribution du revenu. Le choix des chercheurs et leur collaboration sont de nature à contre la tendance des créateurs de modèles macro-économiques et des spécialistes des finances publiques à suivre des voies divergentes. L'Université Western Ontario sera associée de près à l'étude.

Intégration africaine

Les expériences d'intégration tentées en Afrique n'ont connu qu'un succès très mitigé en raison d'efforts mal dirigés et non suffisamment étayés sur des connaissances solides. La recherche a fait défaut et on connaît mal ce qui peut, ou ne peut pas, trouver une application sur ce continent. Un projet appuyé par le CRDI propose la création d'un réseau indépendant de chercheurs pluridisciplinaires qui s'attacheront à jeter les bases d'une connaissance plus approfondie du processus d'intégration de l'Afrique orientale et australe. Le projet offre les garanties de la rigueur scientifique, tout en favorisant les échanges entre les chercheurs et les dirigeants politiques dans le cadre des zones commerciales privilégiées.

Le programme des Sciences sociales finance les recherches qui aident les PVD à formuler, appliquer et évaluer des politiques publiques faisant la promotion d'un développement humain durable et équitable; il prône aussi l'intégration des politiques sociales et économiques; il renforce enfin les liens entre scientifiques et décideurs en vue de rendre la recherche plus pertinente par rapport aux politiques axées sur le savoir.

La recherche dans le domaine des **politiques sociales** tend à encourager des politiques innovatrices ayant trait aux processus, les mesures concrètes de lutte contre la pauvreté et le développement durable. Elle élucide les mécanismes par lesquels de bonnes décisions sont conçues, appliquées et évaluées, ainsi que les modalités, les moyens et le degré de succès espéré. Sous le titre de **systèmes d'apprentissage au service du changement**, la recherche se concentrera sur la découverte, l'examen et la promotion de nouveaux systèmes d'apprentissage, de méthodes, d'instruments et de politiques qui appuient les efforts en faveur du développement durable et équitable.

Le troisième volet d'activités, les **politiques macro-économiques**, entend promouvoir une meilleure gestion économique par la recherche sur les moyens d'établir ou de préserver une structure macro-économique viable (gestion de la balance des paiements, politique fiscale et monétaire, banque et financement) dans un environnement international en mutation. Les chercheurs sont invités à dépasser la perspective à courte vue des années 1980 pour adopter une vision du développement plus clartoyante.

Accorder une attention spéciale aux **politiques industrielles et agricoles** signifie avoir conscience de l'importance des deux principaux supports de l'économie des pays pauvres. La capacité des secteurs industriels et agricoles de changer et de s'adapter aux évolutions du contexte mondial déterminera le succès des ajustements structurels dans les PVD et le mieux-être de leurs citoyens. La recherche se concentrera sur les secteurs industriels à potentiel de croissance et sur les facteurs qui facilitent (ou qui, inversement, entravent) les gains de productivité au sein de la petite entreprise.

À cause d'une interdépendance croissante et de la formation de blocs commerciaux dans l'hémisphère Nord, le Sud est réceptif à l'**intégration régionale** sans laquelle il ne saurait y avoir, dans certaines régions, — et notamment en Afrique subsaharienne — de développement durable. La recherche abordera les éléments fondamentaux, d'ordre politique, social, culturel et institutionnel; elle examinera dans quelle mesure ces besoins doivent être inclus ou exclus des arrangements d'intégration particuliers. Le Centre modulera donc ses interventions selon les besoins de chaque région.

Deux projets approuvés par le Centre au cours de l'année avaient pour objectif de considérer la question des politiques sociales sous un double angle : d'un côté, celui de l'Amérique latine et, à l'opposé, celui du Canada. Le premier projet tente de cerner la recherche stratégique et les programmes de formation qui tentent de répondre aux problèmes déjà circonscrits de politiques sociales à court terme.

ments locaux et autres organismes. Ceux-ci reconnaîtront alors l'opportunité de poursuivre leur soutien.

Trois projets du CRDI approuvés durant l'année ont pour but l'élaboration, la mise à l'essai et la diffusion de mécanismes de marketing. L'Institut indien de gestion est en voie de concevoir des biens et services en information de gestion et d'en expérimenter les méthodes mercatiques auprès d'universitaires, de dirigeants du monde des affaires et du secteur industriel et d'autres clientèles cibles. Un autre projet doit fixer une stratégie intégrant les techniques de commercialisation pour insuffler au Réseau d'information sur le développement pour l'Asie du Sud (DEVINSA) — réseau unique d'information régionale qui gère une base de données sur l'environnement, le développement et d'autres questions socio-économiques — l'esprit d'entre-prise qui lui permettra de devenir autonome. Grâce au troisième projet, l'Institut antillais de recherche industrielle basé à Trinité adoptera une approche stratégique en faveur de services d'information mercatiques offerts aux entreprises industrielles de Trinité et Tobago et aux autres entrepreneurs anglophones de la zone des Caraïbes.

Le programme des Sciences et systèmes d'information comprend trois domaines d'activité. Le premier, **recherche sur les politiques d'information**, appuie l'élaboration des politiques d'information et de communication et les instruments compatibles avec la situation nationale sur les plans technique, économique et culturel. L'accent est mis sur les politiques qui facilitent le droit à l'information, la liberté d'accès, la planification et la prise de décision à tous niveaux, et l'amélioration de l'application des technologies de l'information.

Le deuxième domaine porte sur la **création de compétences en matière d'information** et insiste sur le développement des ressources humaines et institutionnelles permettant de fortifier la capacité des pays moins développés à gérer l'information ainsi que la communication et ses techniques.

Le groupe **élaboration et application de logiciels** (FAL) forme la troisième composante et appuie le développement, l'adaptation et l'utilisation de systèmes logiciels répondant aux exigences de gestion de l'information des PVD. Avec l'achèvement, en 1993-1994, de la version H de MINISIS (Système bidirectionnel de mini-ordinateur pour le repérage de l'information et la gestion de bibliothèques), l'attention se déplacera du projetiel même vers des applications sous MINISIS (p. ex. : formation à tous les aspects préparant ou permettant la conversion aux systèmes automatisés de gestion de l'information). L'élaboration de nouvelles applications, pour MINISIS en particulier, constituera le noyau des activités du programme. Les domaines d'application directement liés au plan d'Action 21 comprennent la gestion de l'information relative aux substances chimiques toxiques potentielles, aux lois, aux plans d'aménagement du territoire et à la coordination de l'aide au développement.

Systèmes d'information viables en Afrique

Des systèmes d'information et de communication viables et une infrastructure adéquate sont la condition préalable à toute approche dynamique pour résoudre les problèmes du continent africain. L'accès à ces technologies revêt une grande importance compte tenu du besoin, pour les Africains, d'une coopération et d'une intégration économiques élargies, et de la possibilité de répondre à des situations de crise dans le cas des opérations de maintien de la paix ou d'intervention humanitaire, et dans les domaines de l'environnement, de la santé et de la réhabilitation. Durant l'exercice considéré, le Conseil des gouverneurs a approuvé un projet ayant pour principal objectif de mettre en place en Afrique l'infrastructure de soutien nécessaire pour un maillage informatique efficace à l'échelle régionale. Le projet permettra l'établissement de liens entre les utilisateurs, qu'il s'agisse d'individus ou d'institutions, et le noeud national, puis au niveau infrarégional et international.

Marketing des produits de l'information

Un important aspect du développement durable fait en sorte que les projets viables puissent se poursuivre et faire sentir leurs effets bien après le départ des donateurs. Les travaux entrepris dans le domaine des sciences de l'information, par exemple, comporteront, sous une forme ou une autre, le marketing des produits élaborés et un volet de « vente » aux gouverne-

Un projet financé par le CRDI en République dominicaine aide les malades atteints du SIDA dans les PVD et libère, dans le même temps, des lits en milieu hospitalier. Le projet étudiera l'efficacité d'un programme qui offre aux sidéens formation, éducation et soins infirmiers à domicile. Les résultats obtenus seront comparés à ceux d'établissements de santé traditionnels en matière de survie, de prévention de l'infection, de mesures de précaution et de qualité de vie des patients et de leurs proches. Comme dans d'autres PVD, la capacité hospitalière dominicaine risque de devenir rapidement insuffisante à répondre aux besoins exprimés par les personnes atteintes de la maladie.

Un projet du CRDI favorisant, en Éthiopie, la mise en place de programmes de deuxième et troisième cycles universitaires et le renforcement de la capacité de recherche en santé entre dans sa phase III. La plupart des diplômés ayant suivi le programme conduisant à la maîtrise et le cours de gestion des soins de santé, financés lors des phases précédentes, travaillent au sein des universités éthiopiennes ou du ministère de la Santé. Nombre d'entre eux ont participé activement à des colloques universitaires ou publié leurs articles dans des revues spécialisées. La phase actuelle consolide les résultats obtenus et donne une nouvelle impulsion aux travaux de recherche au niveau communautaire. Le CRDI, l'ACDI, l'Université d'Addis Abéba et le ministère éthiopien de la Santé comptent parmi les partenaires qui s'intéressent à ce projet.

L'Initiative sur les micronutriments, résidant au CRDI, s'est poursuivie. Sa création a été rendue possible par le financement consenti par l'ACDI, le CRDI, le PNUD, l'UNICEF et la Banque mondiale. Cette initiative entend catalyser tous les efforts pour atteindre les objectifs du Sommet mondial pour les enfants en ce qui a trait à la lutte, d'ici à l'an 2000, contre la malnutrition par carence d'oligo-éléments. Les objectifs parti-culiers comprennent ici l'élimination virtuelle des troubles par déficience d'iode, celle des carences en vitamine A et leurs séquelles, y compris la cécité, et enfin la réduction de l'anémie ferriprive chez les femmes à hauteur du tiers des niveaux de 1990. L'Initiative a pour but premier de faciliter la mise en oeuvre de programmes nationaux.

En cette fin de millénaire, la santé humaine est de plus en plus en danger, cela en dépit des percées spectaculaires de la biomedecine. Le CRDI abordera la question des menaces à la santé qui affligent le monde en développement comme conséquence des changements sociaux, de la malnutrition et de maladies particulières. Pour cela, il fera la promotion des recherches nécessaires pour garantir l'adoption d'une approche plus globale à la problématique de la santé et du développement durable.

Le programme privilégie certains domaines d'activité. **Changements**

sociaux, culture et société mettra l'accent sur les problèmes de santé qui surgissent du fait de l'instabilité sociale et des grands bouleversements de société, ceux qui découlent par exemple de migrations forcées, de la guerre ou de contraintes subies par l'environnement. En cette décennie, le **SIDA** (syndrome d'immuno-déficience acquise) fait peser une lourde menace. Le soutien accordé par le CRDI à la recherche s'étendra des études relatives à la sexualité humaine à une optimisation des ressources affectées. Le troisième domaine associé **malnutrition et infection**, deux fléaux auxquels doit s'attaquer les travaux sur la sécurité alimentaire, les moyens d'existence de la famille et l'éducation nutritionnelle. Ces activités comprennent également des études sur les plans préventifs d'apports complémentaires sûrs et efficaces, et l'amélioration de la nutrition infantile par un programme mondial d'action vermiculogène dont bénéficieront les écoliers. Le quatrième domaine concerne l'étude des **maladies reliées à l'usage du tabac** et des effets de la nicotine sur le développement de la personne et le milieu, et comporte la mise en valeur de l'expérience canadienne comme modèle d'efficacité dans la lutte contre le tabagisme.

Le programme appuiera également des travaux concernant les réactions sociales à ces problèmes de santé. Ces études des politiques, des priorités et des programmes de santé détermineront de quelle manière toutes les couches de la société peuvent tendre vers les mêmes objectifs : la promotion et la protection de la santé ainsi que des soins de santé eux-mêmes, selon des méthodes propres à optimiser les ressources et à garantir durabilité et équité. En ce qui concerne la **formation des politiques**, l'accent est mis sur les orientations dans le secteur de la santé et sur l'influence qu'exercent sur la santé publique les politiques adoptées dans d'autres secteurs. Une large part est accordée à la **définition des priorités**, y compris le soutien continu à l'initiative de « Recherche nationale essentielle en santé », puis à la **gestion des systèmes de santé communautaire**, qui apprécie la faisabilité, l'efficacité et l'acceptabilité d'une gestion décentralisée des services de santé.

Le Centre a alloué 1,5 million de dollars — et l'ACDI a accordé 3,5 millions de dollars additionnels — au Centre régional de développement et santé (CRDESA) afin qu'il mette en oeuvre un système de soins rationnel au niveau d'un district, celui d'Ouidah, au Bénin. L'étude devrait créer, toujours à l'échelle du district, un régime commun de financement qui soit équitable, et définir quels facteurs sont aptes à favoriser la participation des populations locales à la résolution des problèmes de santé et de développement.

s'intéresse aux volets des politiques, de l'écologie et de la valorisation de la recherche agroécologique, ainsi qu'à la coordination des études dans toute la région. Le réseau se promet de collaborer avec des organismes à vocation analogue en Afrique.

Au cours de l'année, le Centre a approuvé un projet expérimental de cueillette et de traitement des déchets ménagers dans la ville de Rabat. Le système est mis au point avec la participation des habitants d'une petite agglomération urbaine jugée zone pilote. Les chercheurs espèrent appliquer le système dans d'autres territoires et l'intégrer aux schémas municipaux d'aménagement. On devrait ainsi mettre fin à l'élimination incontrôlée des déchets ménagers dans les quartiers qui ceinturent les grandes villes.

Stratégie pour la recherche sur les pêches dans le monde

La mise sur pied de la Stratégie pour la recherche sur les pêches dans le monde (SRPM), dont le personnel est logé au siège du CRDI à Ottawa, s'est poursuivie au cours de l'exercice 1992-1993. La SRPM est une initiative internationale qui vise à faciliter la coordination des fonds consacrés au développement des pêches par divers donateurs et à renforcer la recherche sur les pêches dans les PVD.

Dans le monde entier, les pêches constituent la principale source de protéines animales de plus de un milliard de personnes et en font travailler 100 millions. Vu l'importance alimentaire et économique des pêches, la recherche aboutira, faut-il espérer, à de meilleures méthodes de conservation et de gestion de la ressource, à une utilisation maximale des prises et à des systèmes d'aquaculture mieux adaptés. La stratégie prône des approches de gestion intégrée suivant quatre axes prioritaires : conservation et gestion de la ressource; amélioration de l'environnement, de l'élevage du poisson et des pêches d'espèces nobles; conservation et utilisation des produits de base et incorporation du lien humain par intégration de la recherche sociale, biologique et technique. La SRPM a été lancée en 1991; son financement provient du PNUD et de la Banque mondiale.

Ce programme s'articule autour de quatre concentrations distinctes. La première, **agriculture durable à faibles intrants**, recherche par les pratiques que son nom même indique à accroître la production vivrière en encourageant l'exploitation optimale des ressources disponibles localement. Dans les trois prochaines années, l'accent sera mis sur la gestion intégrée de la fertilité des sols ainsi que sur les moyens de protection intégrée (PI). La deuxième, **gestion des ressources en eau**, voit à ce que l'exploitation des ressources nutritionnelles et économiques virtuelles des milieux aquatiques respecte la capacité régénératrice des stocks et protège les habitats. A moyen terme, seraient privilégiées la formulation de politiques et de méthodes mondiales, la gestion intégrée des bassins hydrographiques et la sécurité des approvisionnements en eau (Proche-Orient). Quant à la **gestion de l'environnement urbain**, les efforts se concentrent sur l'approvisionnement d'eau et la gestion des déchets urbains, ainsi que sur l'amélioration de la production alimentaire en milieu urbain. On examinera la possibilité de recycler l'eau et les déchets pour réduire les incidences néfastes sur l'environnement et accroître la productivité. De même, on souligne, toujours à moyen terme, l'importance des solutions que les collectivités pourront mettre en oeuvre par elles-mêmes, avec la collaboration de l'Etat, du secteur privé, ou des deux. Une insistance est mise, enfin, sur le développement et la commercialisation de **technologies « vertes »**, ou écotechnologies, qui sont de nature à améliorer ou du moins à ne pas affecter négativement la durabilité de l'environnement. De plus, créatrices d'emploi, elles génèrent des revenus et s'avèrent donc un outil d'affranchissement pour les collectivités pauvres et les populations autochtones. On accorde une égale importance aux écotechnologies qui, en réduisant la dépendance des PVD à l'égard des matières et procédés importés, contribuent à un développement national durable.

A l'écoute de l'agriculteur

Un projet du CRDI en Afrique se propose de développer des technologies favorables à la conservation et à l'amélioration des niveaux de fertilité des sols, de manière à stopper le déclin de la production par habitant. Le projet fait appel à des méthodologies d'« évaluation rurale participative » qui associent les exploitants locaux à un réseau de recherche. Les scientifiques de l'Université d'agriculture Sokoiné, en Tanzanie, le Programme de biologie et fertilité des sols tropicaux et l'Université du Zimbabwe étudient les pratiques culturales actuelles. Ils espèrent aider les agriculteurs à trouver des solutions économiques, respectueuses de l'environnement, débouchant sur l'efficacité des ressources et une production plus stable. Ce projet est issu, pour ainsi dire, de la résistance offerte par les agriculteurs à l'adoption de techniques développées sans leur apport.

Potasse et phosphates

L'Afrique orientale, depuis l'Éthiopie jusqu'au Zimbabwe, est riche en ressources agroécologiques, notamment en phosphates. Malgré cela, ces pays importent presque tous les engrais phosphatés dont ils ont besoin. Une contrainte — d'où l'intérêt de la recherche que le CRDI a promue — est représentée par la nature ignée, et donc volcanique, des dépôts phosphatés, par comparaison aux roches sédimentaires. Un projet récent du CRDI appuie la création d'un réseau de recherche concertée. Celui-ci



Programmes à l'appui du développement durable et équitable

Comme son titre l'indique, ce deuxième volet d'activités du CRDI a également pour objet le développement durable et équitable (DDE). Chacun des projets doit répondre à au moins une des trois orientations stratégiques de référence : souci du développement humain, amélioration de la gestion économique, utilisation viable de l'environnement. Les projets qui s'y rapportent touchent une plus grande variété de sujets; de ce fait, ils ne représentent pas la même concentration de ressources. En outre, tandis que les divisions du Centre doivent toutes à des degrés variés s'intéresser aux projets thématiques, leurs responsabilités par rapport à ce volet sont plus directement liées au rôle traditionnel des cinq divisions de programme. Néanmoins, l'approche pluridisciplinaire sera respectée de deux manières : d'une part, grâce à la collaboration de plusieurs divisions à tout projet qui rendrait opportune une action élargie et, d'autre part, par l'intervention tous azimuts des bureaux régionaux.

Les programmes à l'appui du DDE sont classifiés selon cinq catégories qui correspondent à l'appellation des divisions du Centre : environnement et richesses naturelles, sciences de la santé, sciences et systèmes d'information, sciences sociales, affaires institutionnelles. Arrêtons-nous ici à quelques exemples du travail accompli par le Centre au moyen de chacun de ces programmes en 1992-1993.

ble de la biodiversité. Les chercheurs développeront des sondes d'ADN (acide désoxyribonucléique) que les PVD utiliseront pour déterminer aussi bien la diversité génétique que la contribution génétique à l'amélioration des espèces ichthyologiques. Cette dernière sera confiée aux pêcheurs eux-mêmes.

Combattre la dégradation des terres

Sur les hauts plateaux du Vietnam du Nord, l'agriculture itinérante sur brûlis, largement pratiquée, et conjuguée à une demande accrue de terres arables de la part de migrants originaires des régions côtières, a accentué la dégradation des terres et la perte de biodiversité. Un projet du CRDI permettra d'étudier la situation et d'encourager une meilleure formation, mais aussi des échanges de données sur l'exploitation durable des sols dans le pays. L'information obtenue comprendra des mesures empiriques sur la composition des espèces (biodiversité) de la flore et de la faune locales, ainsi que des données socioculturelles et économiques sur l'utilisation des terres par les cinq groupes ethniques présents sur ce territoire.

La biodiversité — ou diversité biologique — désigne tout autant la variété que la variabilité des organismes vivants et des écosystèmes dont ils font partie intégrante. Cette diversité existe au sein des espèces (diversité génétique), entre elles et parmi les écosystèmes; la survie humaine et l'avènement du développement dépendent de la biodiversité et de l'utilisation intelligente de ses éléments. Ce fait est mis en évidence dans la Convention sur la diversité biologique, une des deux ententes officielles signées au Sommet planète Terre. La convention reconnaît la valeur intrinsèque, sur les plans écologique, génétique, social, économique, éducatif, culturel, récréatif et esthétique, des organismes vivants et de leur milieu d'évolution naturel.

Au travers de ce thème, le CRDI entend porter une attention particulière aux besoins, dans les PVD, de programmes de recherche et de formation. Le Centre contribuera ainsi à créer les conditions favorables à une utilisation durable de la biodiversité et à la prévention de toutes nouvelles atteintes contre elle. Afin de trouver des solutions au problème et d'imposer des contre-mesures sur le plan local, il s'appuiera sur ses avantages comparatifs, susceptibles de faire progresser la recherche interdisciplinaire et la coopération avec les collectivités locales.

Collectivité et biosphère

L'Université Carleton et l'Universidad Nacional Autónoma de México collaborent à un projet de recherche prévoyant l'aménagement de la réserve de la biosphère de la Sierra de los Tuxtlas dans l'État de Veracruz (Mexique). Ce projet financé par le Centre est entré dans sa phase II. Il tend à décentraliser le processus de la recherche, à faciliter la formation en environnement et la participation communautaire à tous les stades des efforts de conservation, et à rechercher des solutions agricoles viables pour bâtir des plans de gestion des ressources naturelles au niveau local.

Recherche sur le bambou et le rotin

Un projet financé en 1992 par le CRDI améliore la condition des producteurs à petite échelle de bambou et de rotin, deux des plus importants produits de la forêt tropicale. Ces travaux répondent tout à fait à l'intérêt que le monde porte à l'utilisation plus judicieuse des forêts tropicales et à leur conservation; il octroie de petites subventions de recherche et appuie la création d'un Réseau international du bambou et du rotin (INBAR). Ce réseau remplacera les échanges scientifiques informels sur le bambou et le rotin menés sous les auspices du CRDI dans les dix dernières années; il consolide ainsi les efforts déployés sur les plans national, régional et international.

Diversité biologique des espèces aquatiques

Les chercheurs de deux universités canadiennes ont entrepris de collaborer avec leurs homologues asiatiques de la République populaire de Chine, d'Indonésie et de Thaïlande dans le but de mettre au point des outils d'élaboration des politiques dans une époque de progrès rapides en technologie génétique; dans le domaine de l'aquaculture, on parle de « révolution bleue ». La recherche prendra en compte les divers choix technologiques possibles dont la synthèse débouche sur deux bilans distincts : le premier, sur le rapport coûts-avantages considéré du point de vue socio-économique; le second, sur les taux d'amélioration génétique et de perte irréversible.

d'insecticide mise au point lors de précédents travaux menés au Bangladesh, au Bénin et en Tanzanie; ils conviennent la population à une collaboration active. Les chercheurs utiliseront également le système d'information géographique SIG-MALARIAS élaboré au Brésil; ils auront ainsi la possibilité d'évaluer son utilité en milieu sri-lankais.

Le thème « Santé et environnement » porte essentiellement sur la recherche relative aux facteurs physiques, chimiques, biologiques et socio-environnementaux qui affectent la santé humaine. L'importante dégradation des habitats humains, consécutive aux mutations écologiques et socio-économiques, amplifie les demandes de recherche sur la santé dans ce domaine, notamment en ce qui concerne la prospective, les études d'impact, la promotion de la santé et la prévention des maladies.

Le monde prend conscience des répercussions que le milieu physique, biologique, culturel, comportemental et économique a sur la santé physique et mentale. Toutefois, beaucoup reste à faire et l'expérience démontre l'importance du savoir et de la participation de la communauté, ainsi que d'une approche participative dans la plupart des domaines de l'hygiène du milieu.

À long terme, le Centre se propose d'étudier l'impact que l'environnement, le comportement humain et le cadre socio-économique peuvent avoir sur la santé, et de créer des mécanismes pour mesurer, comprendre et contrebalancer les changements qui surviennent. Sous ce thème entrent les travaux de recherche conjuguant à la fois prévention de la maladie et promotion de la santé.

Une maladie des plus mal connue

La leishmaniose, qui est la moins connue, la plus mal comprise et la moins étudiée des maladies à vecteur, touche près de 12 millions de personnes dans le monde. L'endémie affecte surtout les populations démunies; et, puisqu'elle se traduit par un affaiblissement des facultés du corps, elle réduit encore les chances d'échapper à la spirale de la misère.

Le Centre a contribué, par un investissement de plus de 1,2 million de dollars, à la création d'un réseau mondial de recherche pour la lutte contre la leishmaniose. Le projet prône essentiellement un rapprochement entre donateurs, chercheurs, collectivités et personnes affectées. Trois divisions du CRDI et son bureau régional pour l'Asie du Sud y sont engagés. Le réseau permettra l'échange de savoir-faire et d'expériences entre spécialistes des sciences sociales et physiques de cinq PVD; on encouragera ainsi des mesures durables de prévention et de lutte contre la maladie.

Sur le lieu de travail

Deux projets financés par le CRDI examinent l'impact du milieu de travail sur la santé humaine. L'Université de la science et technologie de Koumassi (Ghana) procède à une évaluation exhaustive des effets sur l'écosystème des activités d'exploitation minière, deuxième source de devises pour le pays. De façon analogue, avec la collaboration de l'industrie sidérurgique brésilienne, l'Université fédérale de Minas Gerais étudie le taux élevé de décès causés par des accidents, par des maladies professionnelles ou par la violence au sein de cette industrie de un million de travailleurs.

Programme communautaire de lutte antipaludique

Une équipe pluridisciplinaire de chercheurs venant d'au moins trois universités de Sri Lanka met à contribution les acquis de deux projets financés par le CRDI pour stopper la propagation du paludisme dans ce pays. Les chercheurs évalueront l'efficacité d'une moustiquaire imprégnée

Le Centre a accepté d'encourager la production, aux Philippines, de films commerciaux sur les thèmes de la population et de l'environnement, où l'accent est mis sur le problème du déboisement. Ce projet, auquel participe l'Université Johns Hopkins, fait appel à quelques-unes des vedettes du cinéma national. Les fonds du CRDI serviront surtout aux travaux de recherche exigés pour la préparation des scénarios.

ainsi tirer plein parti des ressources humaines et de données à tous les niveaux. D'autres facteurs ont joué ici un rôle, par exemple le besoin, de la part des municipalités, d'avoir accès aux données détenues par les ministères, et vice versa. Un projet du CRDI approuvé l'année dernière définit un modèle permettant la mise à l'essai d'un système d'information expérimental destiné à l'administration municipale; ce système répond aux besoins de planification socio-économique et d'évaluation.

Information de gestion au niveau du district

Un système d'information de gestion et d'aide à la décision (SIAD) sur micro-ordinateur a été créé au Kenya grâce à un projet approuvé par le CRDI. Dans sa phase pilote, le système sera utilisé dans six districts et quatre secteurs cibles : santé, éducation, agriculture et élevage. Le ministère kenyan du Plan et du Développement national, responsable du projet, manifeste ainsi un grand intérêt pour les résultats d'un projet parrainé antérieurement par le CRDI en Thaïlande, qui a mis en place un système provincial d'information sur la gestion.

Systèmes d'information géographique

Un projet du CRDI dans l'Etat indien du Bihar (86 millions d'habitants pour une superficie de 174 000 km²) aidera planificateurs et décideurs à faire un tri dans la multitude de données accumulées, puis à les utiliser pour faciliter la prise de décision. Le projet fait appel à une technologie de l'information qui donne accès à un ensemble de données géographiques et cartographiques ainsi qu'à d'autres données spatiales, de sources variées, pour aider à la prise de décision : le Système d'information géographique (SIG).

Dans un projet antérieur, les chercheurs de l'Université de Delhi ont démontré la pertinence des techniques du SIG pour une planification au niveau international. Le nouveau projet permet au gouvernement de passer du stade expérimental à un projet pilote axé sur les exigences de l'information; celle-ci est nécessaire pour planifier un développement rural intégré qui soit durable et équitable, et pour prendre les décisions qui conviennent.

Exploitation des données de recensement

En Amérique latine et dans la zone des Caraïbes, chercheurs, planificateurs et gestionnaires peuvent désormais extraire des données à partir des recensements nationaux afin de faciliter l'analyse, la planification et la prise de décision aux niveaux des villes et villages, ou même des quartiers. Le logiciel REDATAM (Recherche informatique de données à l'avantage des collectivités territoriales), élaboré par le Centro Latinoamericano de Demografía (CELADE) avec le soutien du CRDI, est déjà utilisé dans plus de 30 pays de la région et sera vraisemblablement exploité en Afrique, en Asie et au Canada. Le Centre a approuvé le financement qui permettra au CELADE et à l'Université de Waterloo de tester les outils et autres applications informatiques avec REDATAM afin de planifier et de mettre en oeuvre des projets de développement économique et social à l'échelle infranationale. Citons en exemple une évaluation de l'incidence de l'expansion du tourisme sur l'environnement local et sur la population de Sainte-Lucie, une attention spéciale étant portée aux petites îles indépendantes en développement.

Information et communication pour l'environnement et le développement

Ce thème répond à l'appel à l'action lancé par la CNUED en vue de réduire les contraintes au développement qu'entraîne le « fossé de l'information » entre pays développés et en développement. Action 21 indique que chercheurs, planificateurs, entrepreneurs, groupes d'action communautaires et autres utilisateurs devraient avoir la faculté de tirer avantage des ressources mondiales d'information ainsi que des techniques d'information et de communication appropriées.

L'ampleur du défi suggère que les solutions durables et équitables ne deviendront possibles qu'à la suite de mesures systémiques et concertées permettant d'améliorer la circulation, la disponibilité et l'utilisation de l'information. Le CRDI reconnaît également la nécessité de la recherche sur la communication, y compris les processus de partage de l'information et leur impact sur la participation sociale. Le thème marque une convergence entre le plan d'Action 21 et la mission du Centre. De ce fait, il s'enrichit de toute l'expérience acquise par le CRDI qui a été, parmi les organismes donateurs, le premier à faire de l'information une composante essentielle de ses actions en faveur de la recherche pour le développement.

Les efforts en vue d'atteindre les objectifs visés sous ce thème devraient porter fruit dans tous les domaines qui tissent le lien entre environnement et développement : meilleure prise de décision dans la gestion des ressources, négociation plus équitable des conventions et traités, évaluation et contrôle plus efficaces des indicateurs de l'environnement, et changement profond des attitudes dans les pratiques de santé communautaire. Pour ce faire, un investissement substantiel de ressources et une collaboration très étroite parmi toutes les parties en cause, à l'échelle locale et internationale, seraient opportuns. Toutefois, même un investissement modeste peut faire la différence dès lors que la collaboration apparaît nécessaire et ne relève pas du vœu pieux.

La CNUED et au-delà

Le CRDI a pris des mesures pour faire en sorte que les décisions de la Conférence de Rio ne demeurent pas lettre morte. Dès octobre 1992, le Conseil des gouverneurs approuvait un projet spécial de diffusion sur CD-ROM (disque compact optique) des archives officielles de la CNUED, comprenant le texte intégral de tous les documents officiels préparés en prévision du Sommet planète Terre ou émanant de ce dernier : 170 rapports nationaux et 10 rapports régionaux et leurs résumés, 55 rapports de recherche commandés, un répertoire des ONG accréditées, une bibliographie des documents pertinents préparés par les ONG et 150 discours prononcés par des chefs d'État. Ce CD-ROM deviendra, selon toute vraisemblance, un instrument très utile de consultation pour les chercheurs et décideurs dans les domaines de l'environnement et du développement. Le projet a exigé une étroite collaboration avec le secrétariat de la CNUED et les services des publications des Nations Unies.

Elaboration d'un système d'information des municipalités

La réforme administrative et une volonté explicite de coopération parmi les composantes gouvernementales au Chili ont donné lieu à de nouvelles formes d'échange d'information et de communication. On pourra

parrainé par le CRDI prévoit une série d'études intégrées des principaux écosystèmes des grandes Andes. Il entend ainsi encourager les efforts de R-D qui prennent appui sur les résultats obtenus, promouvoir l'échange d'information, aider à l'élaboration de politiques et de schémas d'aménagement, et soutenir le développement des ressources humaines.

Systèmes de production alimentaire menacés

Le sort de quelque 370 millions de personnes menacées de précarité alimentaire, et donc exposées à une santé déficiente, à la malnutrition et à la faim, a retenu l'attention des participants au Sommet de Rio. Action 21 reflète certaines des préoccupations exprimées par rapport au cercle vicieux de la pauvreté. Celle-ci, à cause d'un accès de plus en plus restreint aux ressources naturelles, force les groupes les plus démunis et vulnérables à détruire leur milieu de vie, dont ils sont pourtant tributaires, pour répondre aux besoins alimentaires immédiats.

La menace que fait peser sur les foyers, les collectivités et les pays la fragilisation des systèmes de production alimentaire est attribuable à de multiples facteurs climatologiques ou écologiques, socio-économiques et politiques, quand ce n'est pas au rôle donné à la femme dans la société.

Dans le domaine de l'alimentation et de la nutrition, le CRDI a appuyé nombre de recherches, souvent avec succès. À l'avenir, le CRDI privilégiera la recherche interdisciplinaire sur les systèmes alimentaires dans trois régions écoclimatiques où la dégradation de l'environnement et la précarité compromettent sérieusement la sécurité alimentaire. Ces régions sont tantôt des plateaux fragiles, tantôt des zones sujettes à la désertification, notamment en Afrique; parfois même des zones littorales comme en Asie du Sud et du Sud-Est. Leurs habitants, qui n'ont aucune voix au chapitre, sont généralement exclus des processus mis en branle aux plans de l'économie, de la recherche et de la prise de décision.

Les recherches que soutient le CRDI se fondent sur le savoir existant, les mécanismes de survie et les solutions que les peuples ont imaginées au fil du temps. Elles tentent de cerner les politiques, stratégies et mesures les plus aptes à donner accès à la nourriture, et amélioreraient la santé et l'alimentation sans dégrader davantage le milieu.

Alimentation, survie humaine et souci de l'environnement

Protéger l'écorégion andine

Cette écorégion procure non seulement eau, énergie et diversité biologique à plusieurs pays d'Amérique latine, mais elle est également le foyer de populations qui sont parmi les plus démunies du continent. Des pressions démographiques accrues et les besoins qui en résultent contribuent à accélérer le processus d'érosion et de dépérissement des sols. Un projet

côtière aride, et les centaines de milliers de migrants que la faim et la guérilla dans les hautes-terres contraignent chaque année à venir grossir les bidonvilles du littoral.

Huiles essentielles

La riche flore du Bénin, du Ghana et du Togo, pays contigus de la côte d'Afrique de l'Ouest, est propice à la production d'huiles naturelles à l'échelle commerciale. Un projet financé par le CRDI aidera les chercheurs à trouver les conditions optimales pour la culture d'espèces sélectionnées et le développement d'une technologie d'extraction des huiles essentielles adaptée aux besoins locaux. Cette activité favorisera, à son tour, la création d'emplois et de petites entreprises.

La capacité des PVD d'appliquer les dispositions d'Action 21 dépendra, en partie, de leur accès aux écotecnologies. Non moins importante sera leur aptitude à promouvoir le développement des capacités locales pour choisir, transférer, adapter et mettre au point les techniques requises en fonction des objectifs fixés en environnement et en développement. Il apparaît nécessaire d'entreprendre des actions à court terme pour accroître les transferts technologiques du Nord au Sud. Toutefois, c'est avec raison qu'Action 21 insiste sur l'importance de renforcer les capacités autochtones et de cultiver des partenariats à plus long terme en favorisant les flux d'expertise et de savoir-faire entre les deux hémisphères.

Dans ses méthodes, le CRDI a toujours fait une place centrale à ces concepts. Le Centre a notamment accordé son appui à la recherche pour le développement dans plusieurs secteurs clés de la technologie dite « verte » ou « propre » : gestion de la qualité de l'eau, télédéttection, intrants biologiques en agriculture et gestion des déchets industriels. Tandis que les travaux dans ces domaines se poursuivront, on insistera tout particulièrement sur le développement des capacités humaines et institutionnelles que requiert la diffusion des technologies subventionnées par le CRDI par-delà l'étape initiale des projets. Des efforts seront déployés pour promouvoir la création de liens technologiques entre les intervenants du Canada et ceux des PVD, ainsi que la création de cadres institutionnels et stratégiques propices au transfert, à l'adoption et au développement des écotecnologies. Ces actions s'accompagneront de mesures concrètes de création de compétences au niveau des entreprises et des responsables politiques.

Grâce au concours financier du CRDI, des techniciens appartenant à la nation des Cris, établis à Split Lake (Manitoba), partagent avec une population autochtone Mapuche du Chili deux méthodes simples d'analyse de la qualité de l'eau. Voulaient faire face à la menace du choléra en Amérique latine, ce projet s'attaque à un urgent problème d'hygiène publique. Le transfert technologique, rendu possible avec le soutien technique d'Environnement Canada et de l'Université du Chili, s'appuie sur les connaissances et l'expérience que les Cris ont acquises dans un projet antérieur du CRDI; on avait alors expérimenté des techniques déjà employées dans les pays du Sud. Le projet permet à l'équipe de recherche de mettre à l'essai des méthodes qui pourraient s'avérer bénéfiques pour les populations privées d'électricité.

Un autre projet au Pérou innove là où d'autres s'appuient sur un transfert ou une adaptation technologique. On propose cette fois la création d'un modèle intégré pour l'agriculture et le boisement des montagnes côtières en zone aride. Le modèle fait appel à un système d'irrigation par capillage des eaux de brouillard et de leur distribution au moyen de récipients de céramique. Le projet doit accroître la production de la figue de Barbarie, constituer des réserves d'eau pour abreuver les animaux d'élevage et susciter de nouvelles formations végétales. Outre l'amélioration du milieu atmosphérique qui en résulte, le projet peut avoir des retombées bénéfiques pour les 2 500 000 personnes qui vivent péniblement le long de cette bande

faveur du développement durable; il s'agit aussi d'identifier les volets utiles aux PVD.

Un troisième projet met sur pied un réseau mondial apte à élaborer et diffuser des orientations relatives à l'interaction entre la décentralisation du pouvoir et des ressources vers des organes locaux et la poursuite du développement durable. Le projet, auquel participent cinq des bureaux régionaux du CRDI, se justifie par le fait que les politiques et les législations nationales ne reconnaissent pas toujours que les autorités et les collectivités locales sont en « première ligne » quand il s'agit de s'attaquer aux problèmes de l'environnement.

Développement rural

Un projet auquel le CRDI apporte son concours en Thaïlande illustre la volonté d'intégrer les questions d'environnement et d'autres aspects du développement dans une optique de décentralisation. Le projet prévoit une subvention au Conseil national de développement économique et social afin d'élaborer et de mettre au point un système d'information de gestion. Ce système deviendra une source très utile de données qui serviront à affecter les ressources nationales en faveur du développement rural thaïlandais dans un contexte de décentralisation.

Commerce, droit international et environnement

Le Centre international du droit de l'environnement, qui siège au Royaume-Uni, a bénéficié d'une subvention pour entreprendre dans la région desservie par la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) une évaluation des accords commerciaux comportant un échange de ressources naturelles. Le but principal de l'évaluation est de déterminer dans quelle mesure ces accords contribuent à la protection des ressources et au développement international. L'étude recherchera également la manière dont la politique du commerce international, y compris celles d'institutions comme l'Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce (GATT), affectent les réglementations nationales et les pratiques locales de gestion des ressources naturelles. L'objectif ultime est d'élaborer une convention cadre utile à la mise en place des accords commerciaux qui impliqueront la CEDEAO à l'avenir, et dans lesquels l'environnement sera explicitement pris en compte.

Un pas en avant

Un travail couronné de succès — dans lequel le CRDI et l'Agence suédoise pour la coopération en recherche avec les pays en développement (SAREC) ont créé une commission d'éminents spécialistes des sciences sociales et d'universitaires des PVD — a permis, peu avant la tenue de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUE), la publication du rapport intitulé *Pour l'amour de la Terre*. Une deuxième phase du projet, toujours sous l'égide conjointe de la SAREC et du CRDI, prévoit l'élargissement à 12 du nombre des membres siégeant à la commission et entend favoriser le suivi de la CNUE. Les travaux de la commission permettront notamment de suggérer aux deux organismes subventionnaires des orientations, tout en étendant au tiers-monde la capacité de recherche et d'intervention en environnement et en développement.

Intégration des politiques environnementales, sociales et économiques

Lorsque le processus de prise de décision tend à séparer les objectifs sociaux, économiques et écologiques, aucun d'eux ne peut être pleinement atteint. Une telle opinion est assez largement partagée si l'on en juge par le nombre de fois où le concept d'intégration est cité dans le plan d'Action 21. Dans le sillage de ce thème, le CRDI s'est fixé pour buts à long terme :

- d'améliorer la somme des connaissances pertinentes dans le secteur des politiques dont pourraient disposer les pays en voie de développement
- (PVD) et portant sur l'interaction des politiques environnementales, sociales et économiques; d'accroître le nombre de spécialistes des sciences sociales, dans le Sud, qui soient capables d'intégrer les impératifs écologiques dans leurs projets; d'habilitier les décideurs des PVD, à tous niveaux, à reformuler leurs processus de prise de décision et de mise en oeuvre de la politique en faveur du développement durable et équitable.

Étiquetage écologique et commerce mondial

Le CRDI a accordé une subvention à l'Université Carleton et à la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) pour mener des recherches sur l'éco-étiquetage qui, très en vogue dans des pays comme le Canada, l'Allemagne, l'Italie et la Suède, tient de la gageure pour les PVD. Le projet touchera d'abord l'industrie textile, l'emballage et le cuir en Argentine, au Brésil, en Inde, à Maurice, en Thaïlande et en Turquie. Il veut aider les PVD à générer l'information nécessaire à l'étiquetage de leurs produits et à distinguer, durant les négociations commerciales, entre un souci authentique de l'environnement et des propositions d'éco-étiquetage tendant à déguiser des barrières non tarifaires.

Réseaux de Chine

Un réseau de chercheurs d'une douzaine de provinces chinoises encouragé, avec l'appui du CRDI, l'octroi de « petites subventions » destinées à la formation de spécialistes dans diverses disciplines relevant des sciences de l'environnement et des sciences sociales. Les jeunes chercheurs auront ainsi la possibilité de mener des études liées, par exemple, aux politiques environnementales, agricoles, industrielles ou sociales. Le projet associe dans un même élan jeunes chercheurs et chercheurs expérimentés, la plupart étant basés dans des villes chinoises peu connues.

Penser et agir sur le plan local et mondial

L'année dernière, le CRDI a accueilli favorablement trois projets qui encourageront des intervenants locaux à promouvoir les principes et pratiques du développement durable selon les propositions d'Action 21. Un des projets permet à l'International Council for Local Environmental Activities de mettre la dernière main à un manuel qui doit aider les autorités locales, le personnel et les organismes communautaires canadiens à s'inspirer des fondements du développement pour la préparation de leurs schémas territoriaux et leur gestion locale.

De son côté, le bureau international de la Fédération canadienne des municipalités (FCM) bénéficie d'une subvention du CRDI afin d'entreprendre une étude sur les ressources municipales canadiennes, y compris leur expertise et leur innovation aux niveaux des politiques et des programmes en

des thèmes autour desquels le CRDI peut espérer mobiliser plus de ressources financières et susciter des coopérations marquantes. La responsabilité et la possibilité d'élaborer des projets classés sous ces thèmes n'appartiennent pas exclusivement aux divisions, mais sont réparties entre toutes les composantes du Centre.



Thèmes de base sur l'environnement et le développement

Le Programme institutionnel du CRDI prévoit consacrer 50 % des ressources de programme aux projets qui entrent sous six grands thèmes centres sur l'environnement et le développement. Cette orientation reflète une conviction qui s'affirme de plus en plus au sein comme en dehors du CRDI : la dégradation de l'environnement n'est pas une plate-forme favorable au développement de quelque collectivité ou pays que ce soit. Réciproquement, les populations les plus démunies ne sont pas en posture d'assumer un rôle de protection et de remise en état de l'environnement.

En évitant, assurément, de s'éloigner de son objectif premier qui est d'aider « les plus pauvres des pauvres », et de travailler avec eux, le CRDI élargira sa vision et s'appliquera à mobiliser toutes les ressources qui pourront contribuer à sa mission. Après tout, les défis du développement durable et équitable sont des problèmes planétaires d'intérêt universel qui, de ce fait, exigent la mobilisation des efforts déployés en faveur de la recherche pour le développement à l'échelle internationale.

Pour cette raison parmi d'autres, l'approche globale à la recherche et au développement préconisée par le document stratégique de 1991 n'en demeure que plus pertinente. En s'efforçant de concentrer ses actions sur six grands thèmes, le CRDI est mis au défi de garder le « feu sacré » dans son engagement envers les plus pauvres, tout en redéfinissant son travail à la lumière d'exigences élargies.

Voici les thèmes de base retenus :

- intégration des politiques environnementales, sociales et économiques;
- technologie et environnement;
- systèmes de production alimentaire menacés;
- information et communication pour l'environnement et le développement;
- santé et environnement;
- biodiversité.

Le choix de ces thèmes a représenté une décision importante pour le CRDI et, comme il a été dit plus tôt, une analyse approfondie et de longs débats ont été nécessaires. Le Centre veut s'arrêter sur les domaines dans lesquels il a acquis une expérience et une expertise incontestables, et où il peut s'attendre à obtenir des résultats appréciables. De la même manière, on a veillé à choisir des thèmes importants pour le développement et pour la science, évitant soigneusement tout double emploi avec les efforts déployés par d'autres organismes donateurs. Il y avait aussi le désir de choisir

que le Centre est un organisme de moyens modestes. La clé de son succès repose donc sur l'appui des partenaires du CRDI outre-mer, et sur son réseau de scientifiques et de chercheurs (surtout dans les PVD). Leur bagage de connaissances et leur volonté de coopération donneront au Centre la possibilité d'entreprendre des projets interdisciplinaires globaux en faveur du développement durable.

En deuxième lieu, le CRDI se propose de mobiliser d'autres ressources financières comme appont à la subvention annuelle accordée par le Parlement canadien. Le Centre croit qu'avec un bon programme, les meilleures idées et des moyens d'exécution efficaces, il pourra attirer des fonds additionnels provenant d'autres sources, tant au Canada qu'à l'extérieur, en vue d'atteindre ses buts ambitieux. À cet égard, les débuts sont prometteurs : il accueille dès à présent deux secrétaires, celui de l'Initiative mondiale sur les micronutriments, financée, entre autres, par la Banque mondiale, le PNUD et le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), et la Stratégie pour la recherche sur les pêches dans le monde (SRPM) que subventionnent la Banque mondiale et le PNUD. Certains aspects des systèmes d'information de recherche du CRDI sont financés par de nombreux donateurs. Un important programme de création de compétences en Afrique du Sud est mené à bien en collaboration avec l'Agence canadienne de développement international (ACDI). Il est probable, selon toute attente, qu'au cours des douze prochains mois se dessinent d'autres ouvertures dans le domaine du cofinancement.

Troisièmement, le Programme institutionnel triennal met l'accent sur la création de partenariats susceptibles de permettre d'atteindre les objectifs en faveur du développement international durable. Le CRDI sera l'un des partenaires du Conseil de la Terre, un nouvel organisme international dont le siège est au Costa Rica. Le Conseil agira en totale indépendance et jouera un rôle catalyseur afin d'aider les pays à se rapprocher de l'objectif du développement durable.

Le Programme institutionnel du CRDI ne cherche pas à couvrir tous les domaines du plan d'Action 21 : cela excéderait les possibilités d'un seul organisme. En lieu et place, le Centre exploitera son avantage comparatif dans le domaine de la création de compétences. Il aspire à être le catalyseur capable de mobiliser les forces vives — personnes, connaissances, institutions — sans lesquelles les pays ne peuvent prendre ni les décisions éclairées ni les mesures qui s'imposent. Le CRDI entend, par une action concertée, approfondir et cerner le concept de développement durable et des activités d'aide à la recherche. Tout en se concentrant sur les PVD — sans dévier de la mission qui lui est confiée — le Centre explorera, dans certains travaux, les questions d'une importance universelle (par exemple, l'étude des modes de consommation dans les pays industrialisés).

- il est administré par un Conseil des gouverneurs international de grande réputation;
- son style de fonctionnement tire sa force d'un partenariat intellectuel intégral;
- sa perspective est mondiale;
- c'est un organisme flexible et de dimensions moyennes;
- il noue, dans le monde entier, des liens solides avec la communauté des chercheurs et les organismes qui oeuvrent en faveur du développement.

Immédiatement après l'annonce faite en juin 1992 à la tribune de la CNUED, une période intense de travail a commencé pour le CRDI. Une première étape, pour son personnel, a été de faire une analyse poussée des 40 chapitres constitutifs du plan d'Action 21, puis à formuler des suggestions sur les défis et les occasions d'action que le CRDI ou ses partenaires — ou les deux — pourraient y trouver. Durant l'été 1992, on a rédigé en un temps record une étude, par chapitre, du plan d'Action 21 accompagnée de résumés. Ces documents sont maintenant disponibles du CRDI sous forme de publications séparées.

Entre juin et octobre 1992, le CRDI a examiné tous les aspects de sa planification, retenant, pour exécution immédiate, un certain nombre d'initiatives auxquelles Action 21 attribuait une importance particulière. Le Centre est ainsi devenu un des premiers organismes à mettre de l'avant un ensemble concret et cohérent de réponses au plan d'Action 21.

Des consultations étendues ont été entreprises, avec pour objet de créer puis de renforcer les partenariats stratégiques, et d'aider à jeter les bases d'une coalition élargie Nord-Sud qui doit se pencher sur les questions soulevées dans le plan d'action. Elles doivent en outre, conformément au vœu du Premier ministre, permettre au Centre d'exercer un rôle de leader et de conseiller dans le choix de la réponse, canadienne et internationale, à l'appel de la CNUED. Plus précisément, le Centre a choisi de jouer un tel rôle en tenant compte de son expertise — celle de la recherche et de la création de compétences pour le développement —, et de définir sa contribution pour qu'elle soit la plus efficace possible.

Après avoir procédé à une série de tables rondes et mené d'intenses consultations avec le personnel du siège et des bureaux régionaux, ses partenaires et d'autres experts et institutions au Canada et dans les PVD, le CRDI a élaboré son propre plan d'action à moyen terme, intitulé Programme institutionnel du CRDI 1993-1996. Le Conseil des gouverneurs l'a approuvé en mars 1993.

Les grands principes de la stratégie du Centre, qu'on a commencé à exécuter en 1991, demeurent inchangés. Le Programme institutionnel identifie les domaines d'activité spécifiques sur lesquels le CRDI concentrera son attention dans les trois prochaines années, répondant ainsi directement à la tâche qui lui a été assignée à l'occasion de la CNUED.

Kappelons, en premier lieu, que le plan à moyen terme est très ambitieux et

d'Amérique latine ainsi qu'à des ONG canadiennes; la participation de son personnel à plusieurs des 24 groupes de travail interministériels du gouvernement du Canada; la préparation d'un texte sur la santé et l'environnement à l'intention du secrétariat de la CNUED; la réalisation de plusieurs autres documents présentés lors de la conférence en même temps que la présentation de certaines technologies des communications et de l'information. À la demande de la Table ronde nationale sur l'environnement et l'économie, le CRDI a entrepris une étude approfondie intitulée : *Technologie, environnement et développement : options pour le Canada à la CNUED et au-delà*. Le rapport rédigé à cette occasion a été incorporé dans la publication de la Table ronde, *En route vers le Brésil : Le Sommet planétaire Terre*.

Après Rio : le CRDI, organisme d'Action 21

À la lumière de l'annonce de juin 1992, le CRDI a réexaminé sa stratégie élaborée à la fin de 1991. Il est alors apparu clairement que celle-ci prédisposait avantageusement le Centre à répondre à l'appel de Rio, car le Centre tire sa force des principes suivants :

- la grande place qu'il fait au renforcement des capacités;
- l'accent mis sur l'approche participative, y compris dans la prise de décision;
- la préférence donnée aux approches pluridisciplinaires et multisectorielles;
- la priorité accordée aux actions propres à engendrer, adapter et diffuser les connaissances essentielles en matière d'environnement et de développement;
- l'insistance marquée pour que les programmes de recherches soient étayés avec la participation, à part entière, des auteurs et des bénéficiaires des politiques;
- l'attention particulière portée à la valorisation de la recherche.

La position unique du CRDI

Les interventions qui caractérisent son travail, son approche et ses réalisations depuis 23 ans ont aidé le Centre à mériter la réputation internationale dont il jouit. La confiance que le gouvernement réitère à son endroit est une marque d'estime pour l'oeuvre qu'il a accomplie et pour le dynamisme qu'il manifeste. C'est aussi la reconnaissance de sa capacité à travailler dans un contexte global en faveur d'un développement viable et à jeter les bases de partenariats mutuellement bénéfiques pour le Nord et le Sud. Le développement durable a été, dès l'origine, la raison d'être du Centre même si l'expression n'était pas en vogue lorsque le Parlement canadien a créé l'institution en 1970. Le CRDI a été en effet établi pour accroître la capacité des populations des pays moins avancés à trouver des solutions concrètes aux problèmes qui se posent dans leur environnement physique, social, économique et politique propre.

Les avantages comparatifs du CRDI se résument comme suit :

- il s'agit du premier organisme canadien d'aide à la recherche pour le développement;

développement durable d'une manière concrète et immédiate. À ce sommet, le plus suivi de tous les temps, le chef du gouvernement confirmait que le mandat du Centre serait renforcé pour qu'il puisse assumer le rôle de premier organisme du Canada appelé à collaborer avec les PVD à l'application des dispositions d'Action 21. Le Premier ministre annonçait à cette même occasion que le gouvernement continuerait à verser la subvention annuelle de 115 millions de dollars en faveur des activités de l'organisme (plus de un milliard de dollars dans les dix ans à venir) et que le CRDI serait dûment mandaté pour contribuer à une « action prompte » de mise en oeuvre des résultats du Sommet de la Terre de Rio.

Les deux changements survenus — restructuration interne et nouveau statut du CRDI en tant qu'organisme d'application des dispositions d'Action 21 — sont motivés par le besoin constant de comprendre et d'agir en fonction des impératifs dictés par un monde qui se transforme rapidement.

Avant de rendre compte en détail du statut nouvellement acquis par le CRDI en tant qu'organisme chargé de contribuer à l'application des dispositions d'Action 21, il peut s'avérer instructif d'évoquer brièvement la part active qu'a prise le Centre dans la préparation de la CNUED.

Outre le fait d'avoir assimilé avant l'heure l'esprit de Rio, le CRDI a été associée de plusieurs façons à la préparation du sommet. Il s'est joint à l'Agence suédoise de coopération en recherche avec les pays en développement (SAREC) pour créer la Commission sur les changements de l'environnement planétaire. Celle-ci, composée de six scientifiques éminents originaires de PVD, avait pour rôle d'examiner les questions et les problèmes tels que le tiers-monde les perçoit. En 1992, elle publiait *Pour l'amour de la Terre*, qui jette un regard lucide et opportun sur les défis écologiques et sociaux les plus pressants auxquels l'humanité doit faire face. (Immédiatement après Rio, ses membres ont accepté de faire partie de la Table ronde du CRDI et d'agir, par conséquent, en tant que conseillers originaires du Sud.)

Le Third World Network (TWN), créé en 1984 avec le soutien du CRDI par des organisations non gouvernementales (ONG) qui oeuvrent en faveur de l'environnement et du développement, a aidé ses membres à se préparer à la CNUED. Avec l'appui du Centre, le réseau a produit une série de monographies et de documents de travail intégrant les résultats des recherches menées par des groupes pour l'environnement d'un peu partout dans le monde. En raison du haut degré de préparation des ONG du tiers-monde, beaucoup parmi elles ont été des ressources précieuses pour les délégations officielles nationales.

Le CRDI a également appuyé des projets qui permettaient aux ONG d'avoir accès aux moyens de communication informatisés créés à l'instigation du secrétariat de la CNUED; grâce au Centre, les ONG ont participé plus activement au déroulement de la conférence ainsi qu'à son suivi. Conjointement avec l'Institut international du développement durable (IID) de Winnipeg, le Centre a aussi parrainé un atelier de trois jours sur la conception du Système d'information d'Action 21 (AGIS) lancé par le secrétariat de la CNUED.

Parmi les autres contributions du CRDI, il faut signaler son soutien aux activités préparatoires d'un certain nombre de chercheurs d'Afrique, d'Asie et

société durable. Si nous optons pour la deuxième solution, le passage devra être très balisé pendant les 30 prochaines années. »

Selon lui, on ne parviendra à ce résultat qu'en accordant à la R-D la même importance que l'on attribue à l'industrie en temps de guerre. L'intervention réclame l'urgence et toutes les ressources doivent tendre à la résolution des problèmes de l'heure. On pourrait tracer une analogie avec le programme spatial américain. La dimension scientifique et technique n'est qu'une pièce du puzzle et force est d'admettre que la science n'est pas toute-puissante. L'entreprise réclame un effort pluridisciplinaire important sur une grande échelle, les meilleures idées et l'apport de spécialistes qualifiés qui, convergeant de nombreux secteurs et régions du monde, collaborent d'un même élan au succès d'un projet d'envergure mondiale.

Le rôle du CRDI en faveur du développement

Le CRDI, à l'instar de tous les organismes oeuvrant en faveur du développement, a dû attentivement redéfinir son rôle dans les années récentes. Comment le Centre peut-il participer plus efficacement au développement? Quelle contribution de sa part peut faire une différence appréciable, et assurer l'investissement le plus utile à long terme pour la qualité de la vie des populations du Sud?

Les réponses à ces questions s'éclaircissent par les notions de renforcement des capacités et de « courtage » du savoir qui, toutes deux, font partie intégrante de la mission première du CRDI : **l'affranchissement par le savoir**. Les pages qui suivent rendent compte de la vie du Centre en 1992-1993 et illustrent la manière dont il s'applique à rechercher des solutions à quelques-uns des enjeux planétaires les plus importants.

Sous le signe du changement et de nouveaux défis

En 1992-1993, le CRDI a connu des changements et des défis dans deux domaines importants. Premièrement, la restructuration en profondeur entreprise en 1991 s'est poursuivie. Elle a amené la rationalisation de la structure du Centre et comporte une réduction de 20 % de son effectif, et de 50 % des cadres supérieurs. Un objectif essentiel de cette réorganisation était d'élargir l'assise permettant la prise de décision et la définition des priorités, afin d'y associer les auteurs et les destinataires des politiques. Cet objectif est en voie d'être réalisé.

Un nombre plus restreint d'activités de programme et la compression du nombre d'employés et de cadres sont le signe de l'attachement constant du CRDI au principe de la plus grande efficacité, à une époque où les ressources nationales sont elles-mêmes réduites.

Doté d'une nouvelle planification stratégique relative à ses orientations de programme et grâce à la création d'alliances et de partenariats, le CRDI a continué d'être l'institution souple et efficace, à la hauteur de sa mission et de sa culture que résume bien la devise **S'affranchir par le savoir**.

Outre la restructuration interne évoquée, un deuxième événement de taille s'est produit l'année dernière : la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUED). Lors de cette conférence tenue en juin 1992 à Rio de Janeiro, au Brésil, le Premier ministre du Canada annonçait que le CRDI avait été désigné pour agir en faveur du

Nouvelle dimension du développement, le raccourcissement du temps! L'histoire des cinq dernières années s'est écrite en discontinu; les ruptures se poursuivent et s'accroissent. Les savants prévoient que le réchauffement global et d'autres effets destructeurs de l'ère de consommation, fondée sur les hydrocarbures, doivent être arrêtés dans la décennie à venir sous peine de dommages irréversibles à l'environnement de la planète. Certains des penseurs les plus éminents déclarent que non seulement la civilisation actuelle emprunte le mauvais chemin, mais que le temps manque aussi. Harvey Brooks, scientifique réputé, confirme :

« Nous sommes dans une phase de transition sans précédent, transition qui nous mènera tout droit à la catastrophe [...] ou bien à la maturité d'une

- **Intelligence** — Elle tient une grande place dans la société postindustrielle informatisée. De nos jours, le moteur de la croissance n'est pas l'abondance de main-d'œuvre d'un pays, ni le capital, ni la grandeur du territoire (bien sûr, ces aspects gardent leur importance). Ce sont le savoir, le savoir-faire et la capacité d'entreprendre qui sont les facteurs d'entraînement. Le rapport du PNUD de 1992 affirme que « le meilleur avantage concurrentiel d'un pays repose sur la connaissance et la maîtrise des technologies nouvelles ».
 - **Interaction** — Les conditions du développement ne sont présentes que si les trois éléments s'étayent de manière équilibrée, ce qui est parfois très difficile à réaliser.
 - **Incitatifs** — L'expérience démontre que les incitatifs économiques, utilisés de manière appropriée comme complément du jeu de l'offre et de la demande, sont de nature à renforcer l'apport des investissements et des institutions.
 - **Institutions** — Des systèmes d'aide à la prise de décision, efficaces et efficaces, et des institutions aptes à donner suite aux décisions constituent des éléments essentiels au développement. Une approche participative, de grande envergure, est nécessaire, dans laquelle de nouveaux acteurs du secteur privé, des gouvernements locaux et municipaux, et des groupes non gouvernementaux et communautaires sont invités à oeuvrer comme partenaires actifs du processus du développement. De cette manière, on peut mettre en place un cadre institutionnel global qui favorise les investissements humains et économiques.
 - **Investissements** — Cet aspect revêt une très grande importance en vue d'un redémarrage économique et ne devrait pas inclure uniquement un investissement dans les équipements et les infrastructures mais également dans les domaines de la santé et de l'éducation. *Le Rapport sur le développement humain 1992* du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) indique clairement que « l'éducation est un des meilleurs investissements qu'un pays puisse faire ». Le document ajoute : « Les personnes instruites sont plus productives et elles peuvent mieux contribuer à la croissance économique du pays. »
- Il semblerait, selon les enseignements des années récentes, que les conditions du développement doivent se fonder sur la convergence de cinq éléments : investissements, institutions, incitatifs, interaction et intelligence.



L'enjeu planétaire

Le CRDI, ou une certaine vision du développement

L'aide au développement n'est plus soutenue, comme autrefois, par le même élan. Bien que certains PVD aient accompli des progrès sur le plan économique et social, on constate dans l'ensemble un point d'arrêt. Avant 1980, en plein boom économique, le Sud a fait de grands pas en avant; pendant les années 1980, toutefois, les progrès se sont ralentis comme peau de chagrin, au point de qualifier ces années de « décennie perdue » sous l'aspect du développement international. La tendance ne semble pas s'inverser dans les années 1990 : pendant trois ans d'affilée, les PVD enregistreront une décroissance en termes réels ainsi qu'un déclin du revenu par habitant. Pour l'observateur qui cherche à comprendre l'effondrement du développement dans l'hémisphère Sud, il apparaît clairement que la récession économique globale que traversent tous les pays, Nord et Sud confondus, n'explique qu'en partie le phénomène. Quelles sont les autres raisons d'une telle paralysie?

Les facteurs sont nombreux — impossible de les évoquer tous dans un court rapport annuel — mais voici les principaux :

- les événements récents qui ont bouleversé le paysage géopolitique, y compris la désagrégation de l'Union soviétique et l'ascension des alliances transnationales et des blocs commerciaux, dont l'effet conjugué a eu des conséquences très négatives pour les pays du Sud;
- l'explosion de la demande sociale dans les PVD;
- la mondialisation des affaires économiques et l'incapacité des pays les moins loints du globe à supporter la concurrence ou à s'adapter au nouvel ordre du monde;
- la nouvelle direction du commerce international, qui privilégie les technologies de pointe et les biens manufacturés, apanage du Nord industrialisé;
- la révolution technologique qui avantage les pays susceptibles de créer et d'échanger les produits issus des techniques nouvelles;
- le bouleversement mondial des valeurs socioculturelles et l'abandon des traditions dans les pays du Sud, avides d'adopter une culture populaire à l'occidentale, axée sur la consommation.

Il est temps de revoir les vieux partis pris et de tirer les « leçons du passé ». Le moment est venu d'être rigoureux, aussi bien dans la dépense que dans l'économie, afin de permettre une relance qui s'accomplira, il faut l'espérer, sur une base plus durable et équitable.



Sommaire

L'enjeu planétaire	5
Thèmes de base sur l'environnement et le développement	12
Intégration des politiques environnementales, sociales et économiques	14
Technologie et environnement	16
Systèmes de production alimentaire menacés	18
Information et communication pour l'environnement et le développement	20
Santé et environnement	23
Biodiversité	25
Programmes à l'appui du développement durable et équitable	27
Environnement et richesses naturelles	28
Sciences de la santé	30
Sciences et systèmes d'information	32
Sciences sociales	34
Initiatives et affaires institutionnelles	36
Information sur les projets, les publications et les services de la Bibliothèque du CRDI	41
Le Conseil des gouverneurs	43
Cadres supérieurs et Directeurs régionaux	44
Exposé financier et faits saillants	45
Rapport du vérificateur	54
Etats financiers pour l'exercice terminé le 31 mars 1993	55
Annexe : Bourses	63

constitue une déclaration de principes et un énoncé de mesures en vue d'un développement durable. Pour cerner les problèmes et indiquer des solutions et des voies d'action, le document prend pour fondement que le développement durable et respectueux de l'environnement n'est pas facultatif mais bel et bien nécessaire, même s'il n'entraîne pas d'obligation juridique. Par conséquent, sa mise en oeuvre dépendra de la volonté politique des pays et de leurs dirigeants, et de la capacité de ceux-ci à donner suite aux recommandations formulées.

Action 21 est un plan appelé à évoluer à mesure que de nouveaux éclairages et l'expérience acquise élargiront les horizons et viendront consolider son assise.

Enfin, Action 21 indique le chemin et entrevoit ce qu'il adviendrait si tous et toutes — gouvernements, organisations non gouvernementales (ONG), associations de femmes, groupements autochtones, monde des affaires et industrie, groupes communautaires et personnes de tout âge — oeuvrent de concert pour dépasser les affrontements et susciter une coopération authentique et de nouveaux partenariats à l'échelle planétaire.



Un mot d'explication

Un des événements les plus marquants de l'histoire récente du CRDI a été sans doute l'annonce, faite par le gouvernement du Canada au Sommet planète Terre — la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUED) — en juin 1992, désignant l'organisme comme le principal acteur et, de fait, l'instrument premier de la réponse du Canada au plan d'Action 21. Le CRDI se voyait ainsi conférer la mission de collaborer avec les pays en développement (PVD) à l'atteinte des objectifs d'Action 21. Les termes « Action 21 » et « développement durable et équitable » revenant maintes fois dans le corps du présent rapport, il nous semble opportun d'éclaircir le lecteur sur le sens de ces expressions.

Au long des années, les humains ont abondamment exploité les ressources naturelles de la Terre en infligeant de graves dommages à l'écosystème fragile qu'est notre planète. Un tel état de choses risque de nuire aux générations futures qui peuvent se voir privées des bienfaits d'une planète viable et prodigue de ses richesses. Si, pendant des décennies on a jugé normal que la croissance économique et la prospérité s'accompagnent d'une certaine dégradation de l'environnement, les peuples et les gouvernements reconnaissent, désormais, que tous les efforts dirigés vers la prospérité et un niveau de vie plus élevé — que ce soit dans les domaines de la production alimentaire, des soins de santé, du logement ou de l'activité économique — doivent avoir pour limite, impérative, la notion de développement durable et prendre sérieusement en compte l'incidence environnementale.

La notion de développement durable et équitable délimite le cadre conceptuel à l'intérieur duquel les objectifs d'Action 21 peuvent être atteints. Le rapport de la Commission Brundtland, publié en 1987, affirme que le développement est *durable* s'il répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs. Cette notion fait également une place primordiale à la satisfaction des besoins essentiels des pauvres. Elle met l'accent sur la reconnaissance immédiate de l'égalité sociale des peuples, ainsi que sur la responsabilité envers les générations futures.

SOS pour la planète Terre

Développement durable et équitable

Action 21

Le plan d'Action 21 est un document de plus de 600 pages reflétant le consensus auquel sont parvenus les pays présents au Sommet planète Terre, connu également sous le nom de Sommet de Rio, tenu à Rio de Janeiro, au Brésil, du 1^{er} au 12 juin 1992. Le texte répartit les matières en 40 chapitres regroupés autour de quatre grandes sections : dimensions sociales et économiques, conservation et gestion des ressources, renforcement du rôle des principaux groupes et moyens d'exécution. Dans l'ensemble, Action 21



Rapport annuel 1992-1993

Le Centre de recherches pour le développement international

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société instituée en 1970 par le Parlement du Canada pour encourager et subventionner des recherches techniques et scientifiques réalisées par les pays en développement, pour leur propre bénéfice. Le CRDI entend relever les défis que posent un environnement durable et un développement équitable. Les domaines de recherche auxquels le Centre apporte à cet effet une aide professionnelle et financière s'articulent autour de six grands thèmes : intégration des politiques environnementales, sociales et économiques; technologie et environnement; systèmes de production alimentaire menacés; information et communication pour l'environnement et le développement; santé et environnement; biodiversité. Des activités sont également mises de l'avant, au sein d'autres programmes dans les domaines suivants : environnement et richesses naturelles; sciences de la santé; sciences de l'information; sciences sociales; affaires institutionnelles.

Bien que ses fonds proviennent d'une subvention du gouvernement du Canada, le CRDI est dirigé par un Conseil des gouverneurs international formé de 21 personnes. Aux termes de sa loi constitutive, le président, le vice-président et neuf gouverneurs doivent être de citoyenneté canadienne; à l'heure actuelle, huit des dix autres gouverneurs sont des ressortissants de pays en développement.

Les programmes du CRDI aident les pays du tiers-monde à se doter des ressources et des institutions scientifiques requises pour résoudre leurs problèmes. Les projets de recherche que subventionne le Centre sont proposés, élaborés, dirigés et administrés par les chercheurs du Sud, dans leur pays, en fonction de leurs propres priorités.

Le CRDI aide à la création et au soutien de réseaux de recherche internationaux qui permettent aux pays en développement de profiter mutuellement de leurs travaux, de mettre en commun leur expérience et d'effectuer des recherches visant un même but. Il favorise également la coopération entre les chercheurs du Sud et leurs homologues du Canada.

Le CRDI, dont le siège est à Ottawa, a sept bureaux régionaux : Afrique du Sud (Johannesburg), Égypte (Le Caire), Inde (New Delhi), Kenya (Nairobi), Sénégal (Dakar), Singapour et Uruguay (Montevideo).

Siège social du CRDI

CRDI, BP 8500, Ottawa (Ontario) Canada K1G 3H9

Bureau régional pour l'Afrique centrale et occidentale

CRDI, BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal

Bureau régional pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord

CRDI, BP 14 Orman, Giza, Le Caire, Egypte

Bureau régional pour l'Afrique australe

CRDI, Ninth Floor Braamfontein Centre, Corner Bertha and Jorissen Streets, Braamfontein, 2001 Johannesburg, Afrique du Sud

Bureau régional pour l'Afrique orientale et australe

CRDI, PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Bureau régional pour l'Asie du Sud-Est et de l'Est

CRDI, Tanglin PO Box 101, Singapour 9124, République de Singapour

Bureau régional pour l'Asie du Sud

CRDI, 11 Jor Bagh, New Delhi 110003, Inde

Bureau régional pour l'Amérique latine et les Antilles

CRDI, Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Veillez adresser vos demandes d'information au sujet du CRDI et de ses activités au bureau de votre région.

© Centre de recherches pour le développement international 1993
BP 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9

CRDI, Ottawa, Ont., CA

Rapport annuel CRDI 1992-1993. Ottawa, Ont., CRDI, 1993. 69 p. : ill.
/Rapports annuels/, /CRDI/, /recherche sur le développement/.

CDU : 338.001

ISBN : 0-88936-699-3
ISSN : 0704-7584

Edition microfiche offerte sur demande.

Ce livre est imprimé sur du papier recyclé.

CENTRE DE

RECHERCHES

POUR LE

DÉVELOPPEMENT

INTERNATIONAL

RAPPORT

ANNUEL

1992-1993



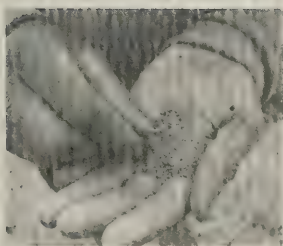
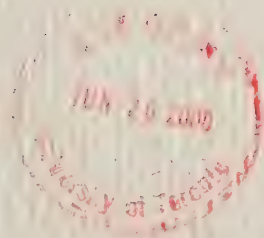
L'ENJEU PLANÉTAIRE

CA1
EA150
-A55



Government
Publications

I . D . R . C



INTERNATIONAL DEVELOPMENT RESEARCH CENTRE

Annual Report 1995.96

TABLE OF CONTENTS

2	HIGHLIGHTS
6	FOREWORD <i>Science and Development: Accounting for the Past, Looking to the Future</i>
9	OVERVIEW <i>Where Science Meets Society</i>
17	PROGRAM THEMES <i>Biodiversity Food Systems Under Stress Technology, Society, and the Environment Integrating Environmental, Social, and Economic Policies Information and Communication</i>
39	GLOBAL ACTIVITIES
47	INTERNATIONAL SECRETARIATS
52	IDRC'S EXPERTISE
54	MORE QUESTIONS?
56	HOW TO REACH US
57	FINANCIAL REPORT

© International Development Research Centre 1996

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre (Canada)

IDRC annual report 1995/96

Annual

1970/71-

Text in English and French.

Title on added t.p.: Rapport annuel CRDI 1995-1996.

ISBN: 0704-7584

ISSN: 0-88936-811-2

1. Technical assistance, Canadian — Periodicals.

2. Economic development, Canadian — Periodicals.

I. Title

HC60

338.91'71'01754

C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper, using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete narrative section of this report can be found on the World Wide Web at: <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ar9596.html>
A microfiche edition is also available.

Photo credits:

IDRC: cover, pp. 1, 16, 18, 19, 22, 23, 31, 35, 38, 51

CIDA, Pierre St-Jacques: pp. 2, 26, 30

CIDA, Robert Semenuik: p. 3

Natural Resources Canada: p. 34

El Espectador: p. 27

Pedro Isztin: p. 2



OUR MISSION

Empowerment Through Knowledge

Research provides the means for acquiring appropriate knowledge. The capacity to conduct research, therefore, is a necessary condition for empowerment. IDRC is dedicated to creating and enhancing research capacity in developing regions in response to needs that are determined by the people of those regions.

OUR APPROACH

Embracing Four Simple Premises

Knowledge is the key . Research is the means . People are the vehicle .
Sustainable and equitable development is the goal .

Research Highlights

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

A legume developed to feed cattle in Peru is now feeding poultry, fish, and pigs on farms across southern China. Through IDRC's many networks and connections within the global scientific and development community, research breakthroughs made in one country are often used in other parts of the globe (© p. 24).



The Secretary-General of the United Nations has described a consortium of institutions established with IDRC support as a model for others to follow. The goal shared by the dozens of Northern and Southern institutions that make up the group is sustainable development in the Andes (© p. 25).

A living laboratory has been established to preserve tropical biodiversity. IDRC is playing a major role in the million-acre Iwokrama program, an effort to learn how to preserve rain forests while taking advantage of their resources (© p. 36).

Canadians and Latin Americans stand to benefit from an IDRC-sponsored network that links biotechnology interests in both regions to help promote sustainable agricultural practices and sound environmental management (© p. 28).

AFRICA AND THE MIDDLE EAST

In Zimbabwe, IDRC's CAMPFIRE (Communal Areas Management Programme for Indigenous Resources) project may serve as the model for sustainable, community-based resource management throughout southern Africa (© p. 20).



A key to the development process is timely and accurate information. Top African experts are preparing an action plan to reduce Africa's information gap and accelerate local development (© p. 37).

In the arid Middle East, water is a precious resource — every drop from every source counts. With the help of Canadian scientists and their Middle Eastern counterparts, Jordan is expected to make better use of the water it harvests freely as rainfall (© p. 33).

As many as 500 000 more African children may live, thanks to a simple technology that effectively prevents malaria. An added bonus: the technology is also environmentally benign (© p. 28).

ASIA

Poverty-driven degradation is destroying the biodiversity of the Earth's coastal ecosystems. The Coastal Resources Research Network offers alternatives to the environmental decline taking place along the coastlines of the world and offers hope to the more than 3 billion people who call these regions home (© p. 20).



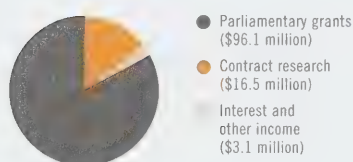
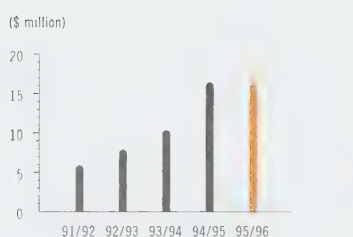
The loss of biodiversity on the farms of the developing world may be the Achilles heel of the global food supply. Combining the expertise of plant breeders and Southern farmers offers hope that this most basic of human needs can be safeguarded (© p. 20).

A silk purse from a sow's ear? India has a valuable new resource, thanks to a Canadian scientist who developed a process that recycles sewage and industrial waste into a soil conditioner (© p. 28).

After decades of civil strife, Cambodia is rebuilding its shattered nation. IDRC is helping the Cambodian people develop the skills, institutions, and contacts they need to undertake an environmentally sustainable reconstruction themselves (© p. 32).

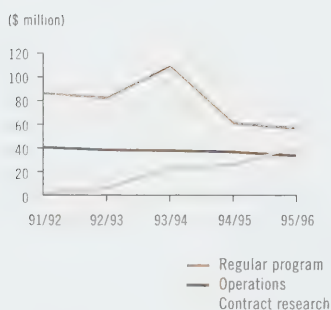
Financial Highlights

The Centre continued its efforts in 1995/96 to strengthen its program focus, increase its resource base, and lower its cost of program delivery without sacrificing quality. Various cost-saving measures and structural changes to the organization initiated in 1995/96 have brought the projected cost of program delivery for 1996/97 and 1997/98 down to levels not thought achievable a few years ago.



REVENUE GENERATION

The Centre was successful in maintaining a high level of research support despite its declining Parliamentary grant. Some \$16.5 million was received during the year from other donors to finance research activities administered by the Centre. This is a slight increase from the \$16.3 million raised in 1994/95. The Centre's five-year record in revenue generation and sources of revenue for 1995/96 are displayed in the bar graph and pie chart, respectively.



APPROPRIATIONS

Comparing the level of regular program activities approved and the level of contract research agreements signed over five years shows the increased contribution made by the contract-research form of partnership in financing the Centre's program budget. The graph also shows a steady reduction, despite inflation, of resources allocated to research operational support and general management expenses.



EXPENDITURES

Program expenditures were lower than expected because of the much slower rate of concluding contractual arrangements for new activities during the first part of the fiscal year. The pie chart presents a breakdown of total expenditures for 1995/96.



- Policies (\$22.2 million)
- Technology (\$6.2 million)
- Food (\$7.7 million)
- Information (\$6.1 million)
- Biodiversity (\$4.6 million)

RESEARCH APPROPRIATIONS BY PROGRAM

In its five program themes — Biodiversity; Information and Communication; Food Systems Under Stress; Technology, Society, and the Environment; and Integrating Environmental, Social, and Economic Policies — IDRC funded a total of \$46.8 million in development research.

DISTRIBUTION OF RESEARCH IN THE SOUTH

The geographical distribution of IDRC's program appropriations is shown below. Of the three major regions of the developing world, Africa received the bulk of the Centre's support.



\$21.2 million (36.6%) was appropriated for global and corporate activities.

A c c o u n t i n g f o r t h e P a s t , L o o k i n g t o t h e F u t u r e

On 26 October 1995, a little more than halfway through the financial year under review, IDRC marked its first quarter century of existence. A measure of celebration was in the air, and understandably so. For 25 years, IDRC — through the work of its Board of Governors, staff, and research associates — had embodied the concept of science in the service of international development. IDRC had become a global leader in addressing development problems through research and in supporting the building of research and development (R&D) capacity in Asia, Latin America, and Africa.

IDRC has already embarked on the challenge of applying new information and communication technologies to link up what may be the world's most exceptional R&D pool. This is a cost-effective, efficient way to share knowledge globally. Completing this task over the next few years will likely do more for development than any other available approach. And linking such a network to Canada will give this country one of the strongest comparative advantages possible. This advantage could be particularly valuable to Canadians in the coming century, when some 90 percent of the world's population will reside in countries currently classified as “developing.” No wonder Maurice Strong, the former Secretary-General of the United Nations Conference on Environment and Development (the 1992 “Earth Summit” in Rio de Janeiro), declared on the occasion of the Centre's 25th anniversary celebrations that “Canada cannot afford to lose IDRC.”

Despite IDRC's contributions to Canada and the world, the celebratory mood was tempered by a recognition that the future is full of challenges. Today, the climate for development cooperation is not very encouraging. In recent years, almost all industrial countries, including Canada, have reduced funds for international development. It is even possible that the World Bank may not be able to continue offering credit on easy terms to countries facing special difficulties. The post-War commitment to public funding of public goods seems to have weakened considerably.

IDRC has been taking major steps to confront the new realities. The 25th anniversary year saw some of the most radical changes so far. The Centre continues to respond to the great human needs and challenges that led to its establishment in the first place, but it has decreased its staff and management levels. The result? A system that is less bureaucratic, more flexible, and more action oriented.

Elsewhere in this report, we provide information on the nature and magnitude of the ongoing transition. Here, I wish only to draw attention to a few of the guiding parameters:

Reaffirming the IDRC philosophy that people in developing countries should be responsible for their own development;

Generating revenues and diversifying the Centre's financial base;

Reaffirming the Centre's mission — empowerment through knowledge, including the building of Third World research capacity;

Focusing research on a limited number of development problems;

Maintaining our regional presence in innovative ways that cost less; and

Significantly reducing operational costs.

The structural changes introduced in the year under review have necessarily led to delays in some specific activities. Nonetheless, 1995/96 was another year in which the Centre's projects and programs, both new and old, showed evidence of making a difference in the lives of many. This proves, once again, that time is a crucial element in the business of research for development.

This report seeks to reflect both the continued validity of our mission and the dynamism required by changing circumstances. One of IDRC's strengths is its commitment to transparency and accountability. Over the years, this has

earned the recognition of many individuals and organizations. For example, the Auditor General of Canada complimented IDRC on its commitment to accountability.

The last year witnessed two manifestations of this commitment. First, IDRC's new evaluation system, which was designed to produce objective information on the Centre's performance for staff, the Board, and Parliament, bore its first fruits. Second, our report for fiscal year 1994/95 won the Auditor General's Prize for Excellence in Annual Reporting. Our report was one of two chosen for this honour from the 48 presented to Parliament by Crown corporations.



IDRC's efforts to widen its revenue base increase its duty to provide accurate, complete, useful information that shows the reader how the Centre pursues its mission in today's political and economic environment. This is a reasonable standard for every IDRC annual report. We hope this report meets that standard.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'Keith A. Bezanson'. The signature is stylized and fluid.

KEITH A. BEZANSON

President

Where Science Society

THE DIFFICULTY LIES NOT IN NEW IDEAS BUT IN ESCAPING FROM OUR OWN.

[John Maynard Keynes]

The men and women who created the International Development Research Centre in 1970 took only one thing for granted: that **science and technology (S&T)** were essential for development. **This premise still rings true today.** A quarter-century of history, however, has taught us several important lessons. As a species, humans have been extremely successful at developing new technologies. As a community, on the **other hand,** humanity has not always dealt with the consequences of technological change as successfully. **In the developing world,** technological fixes designed to help the South catch up with the industrialized North have often proven inadequate and, in extreme cases, disastrous. **Since its inception,** IDRC has recognized that technical change takes place in a **social context.** Ignoring its political, cultural, and institutional elements excludes large segments of society from the benefits technological improvements can provide. Indeed, this is the current state of affairs in many parts of the world, both North and South. **Increasingly,** the Centre will target its programing efforts in ways that harmonize the **benefits from science and technology and the needs of society.**

FOCUSING ON WHAT WORKS In 1995, IDRC celebrated its silver anniversary. As its experience grows, IDRC continues to sharpen its programing focus in those areas where it has proven expertise and where it is likely to make a difference. To define its scope of interest, the Centre has chosen five multidisciplinary themes: Biodiversity; Food Systems Under Stress; Information and Communication; Integrating Environmental, Social, and Economic Policies (INTESEP); and Technology, Society, and the Environment. These themes serve as filters for identifying the critical areas of research and development the Centre will support. Each is headed by a Chief Scientist, who provides intellectual leadership by encouraging scientific debate, strategic foresight, and decision-making for the theme. Chief Scientists also work closely with IDRC's Regional Directors to promote coherence and collaboration among themes. Each theme, however, presents its own unique challenges.

A GLOBAL CALL FOR ACTION Diversity is the hallmark of life on Earth. The known genetic variety present in nature already provides humans with an enormous range of services that are essential to civilization. Earth’s undiscovered genetic resources are the bank from which future medicines and genes for improving food crops will be drawn. But human activity is destroying this natural capital at an alarming rate. Globally, the loss of **biodiversity** is a serious threat to human survival and will certainly limit future options for development. The signing of the Convention on Biological Diversity (CBD) at the 1992 Earth Summit was a call to action to halt the steady erosion of our genetic inheritance.

FOLLOWING CANADA’S LEAD As the first signatory to the CBD and the first industrialized nation to ratify it, Canada has taken the lead in conserving global biodiversity. IDRC has been an active participant in establishing a national biodiversity strategy and continues to help Canada meet its international obligations under the CBD. The Centre is also collaborating with the newly created International Secretariat for Biodiversity, which is located in Montréal and is headed by a former IDRC grantee, Callestous Juma.

B

Biodiversity — Food — Technology — Politics — Conservation

Early in the biodiversity debate, the Centre realized the futility of concentrating on strict preservation measures. Parks and nature preserves are generally too few and too small to maintain the diversity of large ecosystems. And lines drawn on a map can do little to protect a tropical forest if the communities that once made their living from its resources are barred from the forest when it is included in a park. On the other hand, communities that derive economic benefit from resources they control locally are more likely to see the wisdom in sustainable resource-management practices. The challenge for researchers is to provide a better understanding of the forces that lead to a reduction in biodiversity and then support the development of local alternatives and countermeasures.

SAFEGUARDING THE GLOBAL FOOD SUPPLY In terms of food security, the loss of genetic diversity within species is a vital and immediate concern. The past few decades of globalization have seen a growing proportion of the world’s population feeding from a common bowl in which only eight crops, led by wheat, maize, and rice, provide three quarters of our diet. Our hunter–gatherer ancestors once exploited hundreds of plants and dozen of animals, but we now draw 95 percent of our nutrition from just 30 crops. The genetic pool supporting these staples is extremely fragile.

To prevent this hidden loss of biodiversity, IDRC supports the efforts of international gene banks, plant breeders, and Southern farmers. Gene banks and plant breeders have proven to be efficient at using the tools of science to develop new crop varieties. For their part, farmers are far more effective at choosing varieties that suit local climatic and ecological conditions and thus ensure food security. The challenge is to bring the scientists and the farmers together to work cooperatively.

Southern farmers' fields, particularly those in fragile environments like the Andes, also contain most of the world's agricultural genetic diversity. These same ecosystems are home to the majority of the world's poor. Because of poverty, local communities are often forced to mortgage the long-term health of their environment to meet their short-term needs for food. In many areas, this has resulted in severe environmental degradation.

It is a bitter irony that those whose daily work safeguards much of the genetic material from which future food crops are likely to come face food insecurity themselves. Breaking the poverty cycle that causes much of their hunger is the goal of the Centre's **Food Systems Under Stress** theme.



BREAKING THE POVERTY CYCLE In tackling the issues of food insecurity, poverty, and environmental degradation, IDRC is building on a long history of research support in agriculture, food, and nutrition sciences. To mobilize the world's development community and break the vicious cycle of poverty, the Centre has concentrated its interventions on critical hotspots, such as the highland and hillside ecosystems of the Andes and Himalayas, the arid and semi-arid areas common to Africa's Sahel region, and coastal zones the world over.

Food insecurity and the poverty it engenders within these ecosystems are the result of a complex interplay among climate, ecology, socioeconomic conditions, and political factors. To deal with this labyrinth of cause-and-effect relationships, IDRC has adopted a broad-based approach that focuses on the entire food system. The Centre supports research that examines the production, storage, processing, distribution, preparation, and consumption of food. Stakeholder consortia, such as the Consortium for Sustainable Andean Development (CONDESAN) in Latin America, will help fund both technological and policy interventions designed to identify feasible household- and community-based solutions. These same consortia will also promote innovative institutional and policy arrangements that can increase access to food and improve health and nutrition without further degrading the environment.

TECHNOLOGY AND ITS HUMAN FACE Agriculture remains vital to the communities and governments of the South, and value-added processing of agricultural products is part of a growing industrial economy that is a key source of jobs and income throughout the developing world. However, although industrial activities offer the opportunity of employment for many of the developing world's poor, they are also an increasingly serious environmental concern. Through its **Technology, Society, and the Environment** theme, IDRC promotes the development and application of technologies that alleviate poverty and provide employment while reducing environmental degradation or improving resource management.

But IDRC's approach goes beyond the mere promotion and application of technologies to include the often-neglected institutional and policy framework needed to promote innovation and channel it toward sustainable, equitable development. In Latin America, for example, IDRC has launched CamBioTec, an international network dedicated to the promotion of biotechnology-based applications in the agri-food and environmental management fields. One of the network's goals is strengthening public policies in biotechnology by monitoring the local impacts of the technologies and conducting consensus-building exercises with other stakeholders.



The Centre also supports the development of environmentally sound technologies for small and medium-sized enterprises (SMEs). These enterprises are expected to be the engine of future economic growth across much of the South. They need technologies that are relevant and effective, pollute less, and waste less. In Bogotá, Colombia, IDRC-supported research has improved the efficiency of the city's tanneries and reduced the pollution in their effluent.

HELPING DECISION-MAKERS DECIDE Over the course of IDRC's history, it has become apparent that governments in both the North and the South are ill equipped to deal with the complex issues of hunger, poverty, and environmental degradation. Too often, government policies focus on a particular problem (reducing pollution from small manufacturing firms, for example) and fail to account for the social and economic costs of their decisions (higher production costs and increased unemployment). The 1992 Earth Summit called for decision-makers to take environmental concerns into account when developing public policies. Decision-makers still lack the analytical tools they need to identify and evaluate the trade-offs among social, economic, and environmental objectives.

The Centre's **INTESEP** theme is an attempt to give Southern policymakers the tools they need to adopt sustainable social and economic policies appropriate to their cultures. IDRC has committed itself to increasing the number of Southern researchers capable of integrating environmental and social concerns into their work.

Early results are encouraging. In Peru, Bolivia, and Chile, IDRC-supported researchers are analyzing the trade-offs between economic growth, environmental damage, and fiscal revenues in the mining sector. In all three countries, mining is an important income generator that also has serious environmental repercussions. Researchers will examine fiscal instruments, such as emission taxes, that can meet government revenue and environmental goals without inhibiting economic growth.

BRIDGING THE INFORMATION GAP A recurring theme that undercuts all IDRC interventions is the developing world's critical need for information. From its inception, the Centre has recognized that information and its effective communication could be powerful forces in the development process.



This foresight led IDRC to use the now-common e-mail system to link the far-flung institutes that constituted the Consultative Group on International Agricultural Research. CGNet was the first of its kind — a true “groundbreaker.” IDRC’s **Information and Communication** theme takes the CGNet story to a new stage in an effort to reduce the gap between the information needs and information resources of the South. The ultimate goal is for developing countries to incorporate information and communication issues in every aspect of their development agendas.

To ensure that information is made available and is used, IDRC supports research to provide better tools and improved methods for decision-making and for measuring progress in development and environmental protection. The GlobeSAR project, for example, uses radar remote-sensing imagery to provide developing countries with the information they need to manage their resources. GlobeSAR partners in Africa, Asia, and the Middle East are using this technology to measure and monitor a variety of environmental parameters. In Morocco, remote-sensing data will help to highlight areas of heavy soil erosion — a major problem in maintaining vital irrigation systems.

THE NEXT QUARTER-CENTURY If the South is to benefit fully from the scientific and technical information generated globally, the time needed to translate research results into policies that benefit their societies must be reduced. Increasingly, IDRC’s interventions will examine ways to streamline decision-making and policy formulation. As an organization committed to research support, the Centre must balance this emphasis on the application of results with its support for basic scientific research. This is achieved through program initiatives.

Program initiatives target a particular development research problem—the sustainable use of biodiversity for example—that falls within one of the Centre’s five themes. The multidisciplinary teams that make up each initiative then establish specific goals, objectives, expected results, and performance indicators to address the issue over a specific period, usually 3 to 5 years.

Many answers to the problems posed by the program initiatives will come from the developing-world researchers who receive IDRC funds. When funding projects, the Centre places a strong emphasis on the outcomes of the research. IDRC supports linkages between local communities and researchers and among researchers in different institutions around the



Biodiversity ↔ Food ↔ Technology ↔ Policies ↔ **Information**

world, to ensure that research results are used. This sharing of knowledge among all parties involved in research makes success more likely.

The key to IDRC’s multidisciplinary approach is that it focuses on problems, rather than on a particular discipline. Once the problem is clearly defined, the members of the multidisciplinary teams can bring their unique points of view to bear in the search for answers. Complex issues such as biodiversity loss and poverty-bred food insecurity are not easily broken into constituent parts and, therefore, demand a broad approach. By pioneering new ideas and approaches, IDRC continues to evolve to meet the challenges of the next millennium.

IDRC’S CHIEF SCIENTISTS

CHUSA GINES	HUGO LI PUN	BRENT HERBERT-COPLEY	DAVID BROOKS	ROBERT VALANTIN
Biodiversity	Food	Technology	Policies	Information



DOES CAPACITY BUILDING WORK?

Since its inception, IDRC has focused on helping developing countries obtain the wherewithal to undertake research that meets their priorities and responds to their vision of development. This capacity-building function has become the trademark by which IDRC is known the world over. The question remains: Does it work?

In evaluations carried out by IDRC, Southern researchers report that the most significant effects of IDRC support are seen in project-management skills, scientific perspectives, and professional stature.

- *The project-management skills rated most highly included designing and monitoring projects, managing and motivating people, financial recording, reporting procedures, facilitating teamwork, and interagency coordination.*
- *The direct impact of IDRC on the scientific perspectives of researchers included an awareness of new research approaches, such as interdisciplinarity, community participation, and research utilization. Indirectly, through IDRC-fostered linkages with other researchers, access to new ideas, methods, and partners influenced the subsequent work of Centre-supported researchers.*
- *Researchers reported three positive effects on professional stature: first, confidence and experience gained from pursuing their own line of scientific enquiry; second, enhanced profile and credibility gained through association with IDRC-funded work; and, third, relationships and communications established through membership in formal and informal scientific development networks.*

Program Themes

BIODIVERSITY . . . FOOD SYSTEMS UNDER STRESS . . . INFORMATION AND
COMMUNICATION . . . INTEGRATING ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND
ECONOMIC POLICIES . . . TECHNOLOGY, SOCIETY, AND THE ENVIRONMENT



BIODIVERSITY

WHY Biodiversity?

Loss of biodiversity is particularly acute in developing countries, where more than 90 percent of the world's genetic diversity remains. Social and political inequalities, together with economic forces, pose a serious threat to the sustainable management of these endangered resources. The problem is compounded by the loss of indigenous knowledge of local biodiversity.

LESSONS LEARNED

→ To stop the accelerating erosion of indigenous knowledge of biodiversity, systems to support and use knowledge must be developed. A key element in this process will be a global agreement on intellectual property rights (IPR) and community access to the benefits of biodiversity.

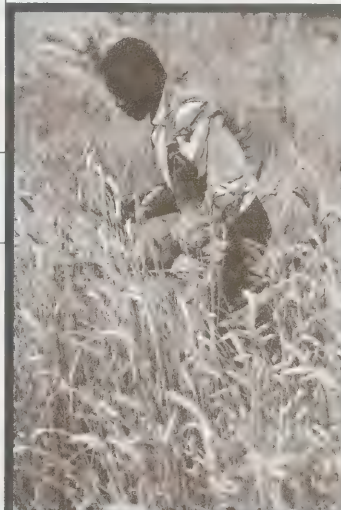
→ Solutions for maintaining biodiversity must be compatible with local objectives for social and economic development. Emphasis should be placed on adding local value to natural resources without destroying either the habitat or the access of local people to the economic benefits of sustainable resource exploitation. Interventions to prevent biodiversity loss must also provide the necessary policy framework at the national and international levels.

FUTURE DIRECTIONS

→ Access, conservation, and use of genetic resources have emerged as the defining issues of IDRC's biodiversity strategy. They are also a recurring theme throughout the Convention on Biological Diversity and are an overriding concern for indigenous and rural communities across the South. These three issues will continue to underpin the future directions of the Biodiversity theme.

B

Appropriation :
\$4.6 million



OBJECTIVE

To promote the sustainable use of natural resources by local communities.

PROGRESS ACHIEVED

⑤ Half of the world's population lives less than 6 kilometres from the sea and, by 2020, three-quarters may do so. The pressure on coastal resources is immense. The Coastal Resources Research (CoRR) Network was formed to find local, sustainable solutions to biodiversity loss in the coastal regions of the world. Headquartered at Dalhousie University in Halifax, Nova Scotia, CoRR will link researchers from Asia, Latin America, the Caribbean, and Canada in an effort to provide sustainable alternatives for coastal communities. In the Philippines, CoRR is working with a network of academics, NGOs, and local communities to develop fisheries-management strategies and livelihood options that would protect the surrounding coral reefs. In Hue, Viet Nam, CoRR's interdisciplinary team is attempting to understand the ecological effects of economic and other activities on the complex Tam Gaing Lagoon.

→ Nicaragua's isolated southern region, Rio San Juan, may well be a model for sustaining rural development through local biodiversity. Local knowledge of how wild species are used will provide the basis for developing value-added activities for local resources. Products made from fibre plants, fruits, and shrimp that require little processing are prime examples. Further research into products made from native essential oils and medicinal plants will be also undertaken. Although there are risks in developing these products, they would give surrounding communities a better return.

⑤ Since 1988, household incomes in the poorest regions of Zimbabwe have quadrupled under the Communal Areas Management Programme for Indigenous Resources (CAMPFIRE). Rural residents now earn a living from ecotourism, safari hunting, and controlled sales of animal products. IDRC and its local partner, the Centre for Applied Social Sciences at the University of Zimbabwe, are now looking at the possibility of expanding the program into neighbouring countries that have expressed interest.

**OBJECTIVE**

To document and improve farmers' breeding and conservation of domesticated plants and animals.

PROGRESS ACHIEVED

⑤ IDRC is in the vanguard of institutions seeking to enhance and maintain genetic resources on small farms throughout the developing world. A recent workshop held in New Delhi, India, brought together farmers' organizations, NGOs, scientists, and research managers from universities and national and international research centres to make concrete plans to address the loss of biodiversity on farms. A tangible outcome of the conference was a proposal for a "Using Diversity Fund" that would enhance genetic diversity on farms by giving farmers access to a wider range of crop varieties.

→ With IDRC's support, the International Plant Genetic Resources Institute (IPGRI) has reviewed the current status of farm- and community-based management of genetic resources. This input is a key element in the upcoming "Report on the State of the World's Plant Genetic Resources and Global Plan of Action," which is to be tabled at the Fourth Technical Conference on Plant Genetic Resources in June 1996. IDRC continues to be preoccupied with ensuring that the issues of concern to Southern agricultural communities make it onto the agenda of global policy-making fora.



OBJECTIVE

To determine the impact of IPR on the implementation of the United Nations Convention on Biological Diversity.

PROGRESS ACHIEVED

→ IDRC continues to support the Crucible Group, a think-tank of researchers and decision-makers whose book, *People, Plants, and Patents*, published by IDRC, is a forward-thinking analysis of policy alternatives in the IPR debate. The group continues to monitor trends and offer advice to organizations and governments. Seminars, newsletters, and a series of studies and discussion papers provide new insights into policy alternatives and fresh perspectives on outstanding areas of IPR, such as the impact of IPR on plant breeding and farmers' rights.

→ IDRC recently published *Beyond Intellectual Property*, a "tool kit" to help indigenous peoples and local communities deal with the myriad issues surrounding IPR and traditional resources rights. *Beyond Intellectual Property* offers sound, reasonable advice for indigenous peoples' groups, activists, and policymakers, and everyone concerned with preserving our planet's biological and cultural diversity.



FOOD SYSTEMS UNDER STRESS

WHY Food Systems Under Stress?

IDRC is helping reduce widespread starvation in critical parts of the world through research that focuses on the entire food chain—production, storage, processing, distribution, preparation, and consumption.

LESSONS LEARNED

→ Technical solutions to problems on farms are not enough. Policies — for example, on pricing and distribution — can affect food availability. For developing countries, fair access to the world market is vital.

→ Training researchers can be as crucial as getting research results. IDRC has helped train hundreds of scientists to conduct farming-systems research, rather than narrowly focused research on specific agricultural problems. Networking and community outreach are also important.

→ Like research itself, the application of results is an uncertain, long-term venture. Results are applied in many places, not just where they are obtained. For example, IDRC research carried out on canola in China resulted in new disease-resistant strains for Canadian farmers.

FUTURE DIRECTIONS

→ Research on the three most-affected ecological regions — arid and semi-arid zones, fragile highlands, and coastal areas — will be expanded. More emphasis will be placed on policy aspects of such research to ensure that the results are applied.

→ IDRC will intensify efforts to link Southern food producers with Northern distributors. A new program initiative, FoodLinks, takes advantage of the Centre's extensive international networks and its research experience. Southerners will benefit by increasing the outlets for their agricultural products. Through IDRC's contacts, Canadian food enterprises can gain access to new foods and sources of supply to meet their increasingly varied and demanding market.

F

Appropriation :
\$7.7 million



OBJECTIVE

To develop practical solutions to food-systems problems.

PROGRESS ACHIEVED

→ Canola is becoming Canada's leading cash crop. Thanks to IDRC projects in China and Egypt, new hybrids that benefit Canadian farmers are being developed. The University of Manitoba and the Crop Research Institute in China have already used Chinese varieties to develop disease-resistant Canadian strains. The researchers also helped China develop a higher quality rapeseed. This, in turn, led to greater use of rapeseed for human and animal consumption.

Meanwhile, scientists from the National Research Centre in Egypt and Agriculture and Agri-Food Canada have developed a new, safe biological pest-control agent. This pesticide is improving canola yield in Canada and soybean and groundnuts yield in Egypt.

④ A forage legume developed and released in Peru is now grown on tens of thousands of Chinese farms. Known as *Stylosanthes*, it is used in China for a variety of purposes, including as animal feed and as a soil amendment for mango and rubber plantations. *Stylosanthes* was first developed with IDRC support in the 1980s as a grazing legume for Peruvian livestock. The legume has become well known throughout the region, thanks to the Colombia-based International Center for Tropical Agriculture, which field tested *Stylosanthes* through the IDRC-supported Tropical Pastures Network.

‡

OBJECTIVE

To establish links between research and policy to provide vital research findings to policymakers.

PROGRESS ACHIEVED

→ Oil-seed crops are an important source of energy, nutrition, and employment for rural and poor urban Africans. Until recently, oil seeds were a neglected commodity. Now, a network of eastern and southern African scientists is developing a policy on oil crops that should improve government support for local production.

The area's policymakers became interested after seeing the results of an earlier IDRC project in Kenya. There, research brought about policy changes such as an end to price controls on cooking oil. These changes have had a positive effect on the local industry and have spurred interest in oil-crop production by other donors, including the World Bank and the Food and Agriculture Organization (FAO) of the United Nations.

OBJECTIVE

To obtain financial support from other donors for substantial follow-up to IDRC research.

PROGRESS ACHIEVED

UN Secretary-General Boutros Boutros-Ghali described CONDESAN, a Latin American sustainable-development consortium, as a model for further cooperation among development agencies. Created with IDRC support, CONDESAN will address the complex problems that now affect mountain ecosystems such as the Andes. CONDESAN prevents duplication of effort by donor agencies and promotes sustainable development in the Andean region.

Its 100 members are based in Europe and in North and South America. They include universities, NGOs, development donors, and other international agencies. Using electronic linkages, CONDESAN shares its knowledge base of Andean land- and water-management practices, crops, livestock, and policies with some 70 000 users. CONDESAN is helping improve food production and environmental management in an impoverished area known for severe strains on a fragile ecology.

**OBJECTIVE**

To establish regional networks to promote research on issues of regional concern.

PROGRESS ACHIEVED

→ Thanks to IDRC support, countries in the Himalayan region of Asia know more about protecting their fragile ecosystem. University of British Columbia scientists and their Asian colleagues have obtained essential information about soil erosion and fertility loss in the mountains of Nepal. The Nepal-based International Centre for Integrated Mountain Development is a major player in the research. Eight neighbouring countries are formal participants. Altogether, 17 governments in the region were invited to a meeting on developing the area's fragile mountain regions. The researchers documented indigenous knowledge on mountain resource management. This information is being used to help improve irrigation, soil management, and animal husbandry. Modern computer techniques are making it easy for policymakers to use the information resulting from the research.

→ Researchers from 16 different institutions in five countries are seeking ways to improve coastal management in Asia. They are part of an IDRC project that has trained biologists and social scientists in China, Indonesia, Malaysia, the Philippines, Thailand, and Viet Nam. The project is also helping solve problems of fisheries management and aquaculture development.



TECHNOLOGY, SOCIETY, AND THE ENVIRONMENT

WHY Technology, Society, and the Environment?

Responses to some of the challenges facing the South will no doubt involve the transfer of appropriate technologies. But the supply of those technologies need not interfere with efforts to develop the local innovation and technology capabilities of developing countries. IDRC promotes the development and application of technologies that reduce environmental degradation and improve resource management while reducing poverty, creating employment, and improving human welfare.

LESSONS LEARNED

→ *Appropriate technologies can improve the living conditions of poor people in the South. Just as in the North, efforts to promote cleaner production practices and more efficient use of resources can also create new jobs and promote a healthier environment for workers and their communities. To realize these “win-win” benefits, technologies must respond to needs identified by the firms, farmers, or communities that will ultimately use them.*

→ *The use of improved technologies often depends on a variety of complementary inputs, from upgrading the skills of small business managers to creating or strengthening institutions that help end-users assess their needs, identify appropriate technological solutions, and access financial and human resources.*

FUTURE DIRECTIONS

→ *In many developing countries, small, medium-sized, and micro enterprises are the most important sources of new job growth but also major sources of industrial pollution. For smaller firms, lack of capital frequently constrains access to “cleaner” technologies. Government and institutional support for greener, more sustainable technologies could help remedy this situation.*

→ *Increasingly, IDRC will focus on linking the development and application of technologies with research on the broader institutional and policy frameworks needed to promote innovation. Emphasis will also be placed on the social implications of new technologies, especially health-related technologies, and education and training.*

T

Appropriation :
\$6.2 million



OBJECTIVE

To promote the use of technologies that reduce environmental degradation, alleviate poverty, create jobs, and provide other social benefits.

PROGRESS ACHIEVED

→ An IDRC project in Bogotá, Colombia, could significantly reduce the effluent from 300 SMEs involved in the city's leather-tanning industry. In pilot projects, improved technologies and production processes decreased pollution, lowered production costs, and increased profits by \$2 per hide processed. The Colombian agency responsible for introducing the changes is the Promoción de la Pequeña Empresa Ecoeficiente Latinoamericana (PROPEL). PROPEL is currently preparing a video to market their eco-efficient production practices to other entrepreneurs.

‡ India produces enormous quantities of sewage sludge and fly ash, the residue from burning coal. Typically, these waste products are dumped directly onto land or flushed into waterways. Thanks to a process pioneered in India by a University of Western Ontario researcher, this waste may soon become a valuable resource.

A pilot study using a mixture of sewage sludge and fly ash as a soil substitute has proven effective in restoring degraded lands. It has also proven acceptable and attractive to local communities and governments. Researchers will now test the validity of the technology with a wider range of crops and plants.

⊕ Research trials in Kenya, Ghana, and The Gambia offer new hope that the 500 000 children who die from direct or indirect effects of malaria may now be saved. The technology involved is relatively simple: bednets impregnated with insecticide. The insecticide, permethrin, originally synthesized from chrysanthemums, is now common in delousing shampoos and has proven to have no ill effects.

A pan-Africa project is now studying how to market and disseminate the technology in a cost-effective way that would include manufacturing bednets at the community level.

‡

OBJECTIVE

To strengthen institutional and policy frameworks to support innovation and the adoption of technologies that provide social and environmental benefits.

PROGRESS ACHIEVED

⊕ IDRC has launched a project that will encourage collaboration between Canada and Latin America and between the private and the public sectors to find biotechnology applications for the agricultural and environmental sectors.

CamBioTec will provide a forum to identify priorities for biotechnology applications and promote technology partnerships between companies and research institutions in Canada and Latin America. The initiative will also work to strengthen regulatory policies in Latin American countries to ensure effective monitoring of the social, economic, and environmental impacts of new biotechnology applications.

CamBioTec builds on past Latin American projects that identified key areas for biotechnology applications. In Mexico, for example, these included biopesticides for fruit and vegetable farming, animal vaccines, and pig and poultry waste treatment and use.



OBJECTIVE

Strengthen the capacity of entrepreneurs and research institutions to manage technology and innovation.

PROGRESS ACHIEVED

→ To help “jump-start” developing-world technology industries, IDRC, in collaboration with the Danish International Development Agency (DANIDA) and the World Association of Industrial and Technological Research Organizations, surveyed 60 European, Asian, African, and American industrial research organizations to distill a best-practices manual for industrial research and innovation programs. The survey included 70–80 parameters designed to pinpoint the key elements in promoting innovation and change. The results of the survey will now be tested in research organizations across the developing world.

→ In partnership with Côte d’Ivoire’s École nationale supérieure des travaux publics and the International Labour Organization, IDRC is funding a project to promote the development of enterprises for the local production of building materials. A service centre for building-material enterprises will help improve product quality, promote the use of new products, and disseminate the results to other countries, such as Bénin, Burkina Faso, Ghana, and Senegal.



INTEGRATING ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND ECONOMIC POLICIES

WHY INTESEP?

Policymakers and researchers now see close links between poverty and environmental damage, two of today's big problems. To help both groups address these linked problems, IDRC supports research that helps integrate social, economic, and environmental policies.

LESSONS LEARNED

→ Greenhouse-gas emissions, traditionally inflicted on the environment by the North, are fast becoming a problem even in Africa, although in Africa they come from deforestation as much as from energy production. Greenhouse gases can have both local and long-range effects.

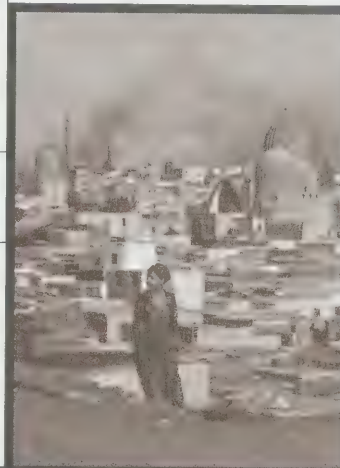
→ Just as we have learned that forests offer nonmarket values, we have also learned that wetlands have nonmarket value. For example, wetlands help prevent floods by sopping up large amounts of water. The fish they provide have hidden health and economic value. These fish are an important source of protein. They are also an important resource for the informal economy, although they are not included in the official national income figures.

FUTURE DIRECTIONS

→ Unlike the bulk of IDRC-supported research that results in policy, this theme will focus on policy-making as the subject of research. This approach is expected to increase the world's understanding of how to integrate social, economic, and environmental policies.

P

Appropriation :
\$22.2 million



OBJECTIVE

To provide policymakers with better information on the relationship between environmental, social, and economic issues.

PROGRESS ACHIEVED

→ IDRC is helping prevent the link between trade and environment from leading to conflict. This link has become increasingly important since the Uruguay Round and other trade forums. Researchers will produce three sets of studies. The first set will review regional groupings, such as the North American Free Trade Agreement, to see how they contribute to consensus building. The second set will look at North–South negotiations that produce internationally acceptable and economically sound solutions. The third set will look at lessons learned from the implementation of several legal environmental instruments and voluntary initiatives. Policymakers, businesses, and NGOs in all countries could benefit. Researchers will discuss their findings at seminars in Ottawa and other cities when the project ends.

⊕ IDRC is one of several agencies helping rebuild Cambodia's bureaucracy and research capacity, which were devastated by years of war and dictatorship. IDRC supports the rebuilding process through about a dozen projects managed through a special IDRC office in Cambodia. Activities of the office range from training 1 000 farmers in pest management to helping strengthen the newly created Ministry of Environment. The Centre is helping improve Cambodia's capacity to undertake research and make decisions on environmental policy. IDRC has also helped by building linkages among various government agencies in rural Cambodia. Several other donors have praised the IDRC office both for helping them understand the Cambodian situation and for encouraging them to coordinate their efforts.

→ IDRC is helping Thailand ensure that its economic progress does not come at the expense of the environment. Social scientists are studying why the environment worsens despite the conclusion of 4 000 environmental impact assessments. They want to encourage greater public participation in assessments. Researchers also want to ensure that environmentally sound projects result. They note that there are no links between impact assessment and policy-making. Their recommendations will be submitted to the Thai government.

→ Canada is helping Tanzania and Zimbabwe meet their commitments to limit greenhouse-gas emissions. IDRC-supported research indicates that the levels of emissions from the two countries are amazingly high, although they are lower than those in the North. The researchers alerted policymakers that greenhouse-gas levels are high enough to affect their countries' obligations under international agreements, including the Montréal Protocol, which was signed in Canada. Rice cultivation, deforestation, and the burning of coal and agricultural waste are among the main sources of greenhouse-gas emissions in Tanzania and Zimbabwe.

OBJECTIVE

To increase the number of Third World scientists capable of integrating environmental and social concerns into their work.

PROGRESS ACHIEVED

☉ Canadian and Middle Eastern scientists are learning from each other in a Jordanian water-harvesting project. The project is helping Jordan capture and make the most efficient use of rainwater for food production. Scientists from Concordia and Moncton universities are sharing with Middle East colleagues the highly technical computer skills that are needed for this kind of research but are not widely available in that part of the world. The Canadian scientists get a chance to apply their skills in an arid zone.

If the project succeeds, agricultural planning and policy-making will improve. Other arid lands in the region could also benefit. UNDP and the International Center for Agricultural Research in Dry Areas are partners in this venture.



OBJECTIVE

To understand how communities, ethnic groups, and villages have managed their resources sustainably and equitably.

PROGRESS ACHIEVED

→ When an IDRC-funded study is completed, modern laws and ancient customs may help Ghana clean up its toxic lagoons. Research by Friends of the Earth, an NGO, shows that many of Ghana's lagoons are increasingly polluted. This pollution discourages tourism, affects the national economy, and endangers the health of the 3 million people living near the lagoons. Researchers think rural beliefs about the sacredness of the lagoons or Christian teaching could encourage residents to reduce the pollution. In the capital, however, the main source of pollution is industry, and laws will likely be required to save the wetlands from destruction.



INFORMATION AND COMMUNICATION

WHY Information and Communication?

IDRC wants information and communication — and related new technologies — to benefit both “haves” and “have-nots” in all parts of the world and to help close the growing information gap. The Centre’s support for information and communication research has provided several important lessons.

LESSONS LEARNED

→ Information and communication are important to everyone, and their economic, social, cultural, and political effects must be considered in strategies for using them effectively.

→ Contrary to popular belief, the information revolution is increasingly affecting developing countries. They use information and communication technologies and networks in many areas, such as agriculture, industry, and education. In a progressively globalized economy, information flows enable developing countries to participate fully in international trade and other important activities.

→ IDRC's recognition of the role of information and communication in development is proving valuable. From the beginning, the Centre was unique among development agencies in recognizing this link. Its 25 years of experience in this field is now being tapped by donors and developing countries.

FUTURE DIRECTIONS

→ Research on the social, economic, cultural, and political effects of information and communication, and on the related public policy issues, will help to optimize their benefits and will be emphasized by the Information and Communication theme.

I

Appropriation :
\$6.1 million



OBJECTIVE

To increase local capacity to undertake R&D and use information content and related technologies.

PROGRESS ACHIEVED

→ The views of rural communities are being considered in a “hi-tech” planning project in Tunisia. IDRC support has already made it possible for Tunisian engineers to use modern computer systems to help design national plans to conserve soil and water in the country’s semi-arid area. Tunisia’s Ministry of Agriculture is participating fully in the project, which focuses on a computer-based decision-support system for soil and water conservation.

Now, researchers from Laval and Guelph universities and the National School of Engineers in Tunisia hope to improve the system and get it operating at both the national and local levels. They will also integrate social and economic factors and local views into their hi-tech planning. The World Bank and FAO are keenly interested in this project.


→ An IDRC research program in Africa will develop new ideas on the use of communication in development. Basic education and the role of women are two development themes emphasized in this Centre initiative. Local participation is the hallmark, and nongovernmental organizations (NGOs) are the main actors in this program. During the preparation phase of the project, about 100 organizations were consulted and 70 were visited. Planning and consultation workshops were held in Canada and Africa. Sixty Canadian experts in development communication were also associated with program development.



OBJECTIVE

To ensure equitable access to information for development and to information and communication technologies.

PROGRESS ACHIEVED

 IDRC is helping resolve an urgent global dilemma: how to preserve tropical rain forests without depriving their owners of their use as valuable development resources. The Iwokrama International Rain Forest Programme is based on 360 000 hectares of unexploited rain forests donated by the people of Guyana. The program is expected to demonstrate that the tropical forest can provide economic benefits without losing its biological diversity. IDRC, the United Nations Development Programme (UNDP), and the Commonwealth Secretariat are helping with planning and implementation.

IDRC also expects to help establish an information and communications unit to share the research results produced at Iwokrama with the world. These results could be an important economic benefit to other countries with rain forests and a great environmental benefit to the entire world.



OBJECTIVE

To ensure the inclusion in research and international exchanges of the South's perspectives on information and communication.

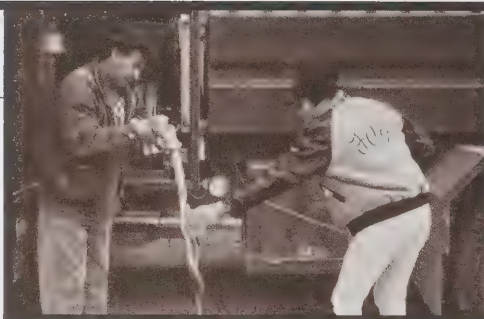
PROGRESS ACHIEVED

② Top African experts are preparing an action plan to accelerate socioeconomic development in the continent and improve Africa's poor information and telecommunications infrastructure and facilities as part of an IDRC-supported research project. The lessons from this research could also benefit places outside Africa. Joining IDRC in this effort are the International Telecommunications Union, the United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (UNESCO), the Economic Commission for Africa, and Bellanet.

The project responds to ideas from African planning ministers and the UN Secretary-General's Special Initiative on Africa. It follows a meeting of 300 government, NGO, academic, and business leaders in Addis Ababa, Ethiopia.

THE CIRCLE GROWS

Research is often an organic process: it grows. One line of enquiry leads to another, success builds on success, and projects become more ambitious. The work of IDRC's Water Quality Control Network is one such example.



1984 IDRC supports research projects in Asia, Latin America, and Africa to develop and test simple, rapid, inexpensive methods for testing water quality.

1989 A field-test kit for detecting viruses found with fecal coliform is developed in Malaysia. Three other methods are simplified and adapted to developing-world conditions.

1989 At the request of the Split Lake Cree and in collaboration with Environment Canada, work begins in northern Manitoba to test four methods for community use. Results are positive; the methods are suited to Canadian conditions.

1993 Cree technicians from the Split Lake Band travel to southern Chile to train indigenous Mapuche communities in water testing.

1994 The program introduced in Chile becomes a national program aimed at improving the water quality in rural communities throughout the country.

1995 In collaboration with Health Canada, the Split Lake Cree launch a national program for training First Nations water-quality-control technicians. Forty-six graduates from First Nations communities in Manitoba, Saskatchewan, Ontario, and Quebec return to their communities to begin monitoring water quality.

Global Activities

CANADIAN PARTNERSHIPS : TRAINING AND AWARDS : GENDER AND
SUSTAINABLE DEVELOPMENT : EVALUATION : INFORMATION ABOUT
DEVELOPMENT : INFORMATION ABOUT IDRC

Canadian Partnerships

Research is a two-way street that can benefit both Canada and the developing countries. IDRC's Canadian Partnerships program fosters alliances and knowledge-sharing between scientific, academic, and development communities in Canada and the South.

PROGRESS ACHIEVED

→ Through Medicine Fire, a Canadian First Nations group, IDRC is supporting the efforts of indigenous communities to improve the well-being of their youth and strengthen their leadership capacity so they can contribute to the long-term sustainability of their communities. Medicine Fire is part of a network that links groups in India, Mexico, and the United States.

→ IDRC's support for an on-line resource network and a Summer Institute for undergraduate instructors will soon result in a contemporary curriculum for development studies in universities across Canada. The lead institution in this pan-Canadian initiative is the University of Calgary.

A critical mass of experienced, trained researchers in the South is necessary for global sustainable and equitable development. Canadians also need to understand and develop the capacity to deal with the issues of international development. IDRC's Training and Awards program supports activities to meet both needs.

PROGRESS ACHIEVED

→ IDRC is supporting the Leadership in Environment and Development (LEAD) program, an endeavour to create a global network of future leaders who will be more able to integrate issues of environment and development in their work. LEAD is a two-year fellowship program for midcareer professionals coming from Canada, as well as from China, Indonesia, Mexico, and other developing countries.

→ For nearly two decades, IDRC has provided programs for the personal and professional development of youth in Canada and the South. Programs such as the Young Canadian Researchers Awards, the Gemini and Periscope Journalism Awards, the Centre Internships Program, and the John G. Bene Fellowship have increased the awareness of international development among youth and paved the way for them to participate actively in the future.

→ IDRC is also supporting the graduate studies of some 40 researchers from the South, who are undertaking research in areas related to IDRC projects.

As an organization committed to sustainable and equitable development, IDRC strives to incorporate a gender perspective in its program work.

PROGRESS ACHIEVED

- IDRC assisted the Once and Future Action Network, a group of 65 international NGOs concerned with women and their role in S&T, in its preparations for the 4th World Conference on Women and Development held in Beijing, China. The Network held a forum and developed a pavilion to articulate a vision of S&T that places sustainable development first and that recognizes the expertise and contributions of women to the field.
- Centre support allowed several female researchers from Canada and the South to participate in a forum organized by the Association for Women in Development. The forum reviewed the progress made in implementing the Platform for Action drafted at the Beijing Conference. It also strengthened the collaboration among development practitioners, policy-makers, and academics who are committed to the active participation of women in the affairs of the world.
- Tanzanians are working with a Canadian aboriginal educator to develop a gender-sensitive high school curriculum on pastoral ecology based on indigenous knowledge and traditional uses of local natural resources. This undertaking is part of a larger IDRC project to document indigenous knowledge and use it as the basis for a strategy of local resource management and environmental protection.

Learning from the past is vital in preparing an organization for the future. IDRC's evaluation systems provide a clearer understanding of what works in development. Evaluation results will help streamline program delivery and improve the quality of program and project management.

PROGRESS ACHIEVED

- In 1995, IDRC completed the Project Leader Tracer Study, a comprehensive assessment of the Centre's efforts to strengthen development research capacity in the South. The study surveyed a representative sample of project leaders from among the more than 4 000 leaders IDRC has supported over its history. (Some results are highlighted on p. 16.)
- Four other strategic evaluations were also released in 1995. Two studies addressed issues of program delivery: one on cooperative projects representing investments totaling \$75.6 million over 12 years and one on research networks. The third review reported on participatory research methodologies used in more than 145 projects valued at approximately \$30 million. And the fourth review summarized the outputs of the \$5.7 million worth of Centre-supported research on HIV and AIDS.
- Internal capacity for monitoring and reporting on corporate performance was expanded with the implementation of a project-completion report database and a framework for reporting the progress made by the program initiatives and the secretariats.
- The "Annual Corporate Evaluation Report to the Board of Governors" highlighted three highly effective elements in IDRC's approach to research capacity building: (1) positive and flexible response to innovative research ideas; (2) support for Southern leadership in setting and implementing research agendas; and (3) added value to Southern research initiatives through technical support, new research approaches, and international networking.

Many groups and individuals interested in international development need reliable, up-to-date information on development research. The IDRC Research Information Service provides this information.

PROGRESS ACHIEVED

→ Using the Centre's World Wide Web site, the Research Information Management Service has made its databases available on the Internet. IDRC has exchange agreements with universities and research institutions worldwide and maintains several databases, some in conjunction with other international organizations. These include the Development Data Bases Service, which gives users access to the Centre's Research Library collection, and IDRIS, a database of information on research projects by IDRC and five other development agencies that support research activity.

→ IMAGES, a bank of thousands of recent slides, mainly from Centre projects, is available for public use. The Centre provides searches on IMAGES, slide-duplication services, and colour printouts. IMAGES is also available by Internet.

→ Internet sites related to international development enhance IDRC's research information services. These can be found on our Web site under the Library menu as "To the World."

There is a growing demand from the Canadian public, the media, Members of Parliament, the academic and NGO communities, and the private sector for information on IDRC's activities. As an accountable, publicly funded organization, IDRC provides full access to this information through its Public Affairs and Publishing programs.

PROGRESS ACHIEVED

- To respond to the broader public interest in the work it does, IDRC created a World Wide Web site, www.idrc.ca. The site gives an overview of IDRC's programs and services, access to databases the Centre maintains, and links to other development organizations. It is also an outlet for the publication of research results.
- The Centre's publishing arm, IDRC Books, published 39 new titles in support of IDRC-funded research. The publications included *Missing Links*, a report by the UN-commissioned Gender Working Group that outlines policy proposals to ensure that women and men have equal access to benefits from S&T; *Building a New South Africa*, a four-volume series that documents the contribution of IDRC and Canada to rebuilding South Africa; and *Return to Resistance*, which recommends breeding for pest resistance using centuries-old, but largely neglected, methods of plant breeding to reduce the need for chemical pesticides.
- To mark its 25th anniversary, IDRC highlighted the commitment and efforts of Southern researchers with two new publications, *Southern Lights* and *In Person*. Also, several researchers were presented with certificates of recognition signed by the Prime Minister of Canada. Presentations were in the researcher's own country and drew media attention to the often unheralded, but important, work of local scientists.
- A symposium with former and current IDRC Governors was held to discuss the contribution of IDRC over its 25-year history and the challenges it now faces. D^r Walter Kamba, Dean of Law at the University of Namibia, and D^r Gelia Castillo,

Professor Emeritus in Rural Sociology at the University of the Philippines, underscored IDRC's achievements and the current global climate of fiscal restraint when they asked that research for development be promoted as neither charity nor development assistance but as an investment in a common global future.

→ IDRC Books has placed its entire Focus series of publications on the Internet. Focus books are technical documents for specialized readers. Their unique feature is the quick turnaround between the time results are known and publication. By providing computer access, IDRC reduces the delay in the publication of results and increases the relevance of the original research.

International Secretariats

IDRC is often the catalyst for the funds and resources needed to pursue a long-term, ambitious research agenda that targets a specific development problem. In most instances, secretariats, with their own steering committees, are created to facilitate donor support and ensure that appropriate research priorities are pursued. Secretariats are good examples of how IDRC is able to use its convening power to involve other donors in research topics that might not otherwise see the light of day. By pooling their limited assets, all partners share the success of the critical research they have underwritten.

STRETCHING THE HEALTH CARE DOLLAR In its 1993 *World Development Report*, the World Bank claimed that district-level health authorities were better placed to improve the health of their communities at an affordable cost than authorities at higher levels of the health-care system. The Essential Health Interventions Project (EHIP) tests the feasibility and measures the impact of this new approach to health planning and delivery at the local level. The district authorities had to choose a limited set of health interventions on the basis of efficacy in responding to the most serious local health problems and concentrate their efforts on these interventions — an encouraging but untested hypothesis.

Through EHIP, IDRC and its partners are helping two local health districts in Tanzania choose their key interventions based on the impact of disease on their people and on information about the cost-effectiveness of the various interventions available. IDRC is also providing the district health authorities with the resources to deliver the interventions they have chosen. This requires local capacity in both planning and delivery. Tanzania was one of two countries that offered to test the World Bank's hypothesis. Success of the program and its replication will be a major step forward in health care in the South. Failure will mean that we must explore other ways of addressing the issue.

IDRC'S PARTNERS Canadian International Development Agency (CIDA) . Edna McConnell Clark Foundation . Government of Tanzania . United Nations Children's Fund (UNICEF) . World Bank . World Health Organization

BELLANET: THE GLOBAL DEVELOPMENT CONNECTION Bellanet is in the second year of a four-year initiative focusing on the uses of information technology and the Internet to achieve greater donor efficiency and effectiveness in the face of increased funding constraints and expanding electronic technologies. Bellanet uses information technology as a tool and the Internet as a workspace for donor collaboration and project cooperation.

The Bellanet Web site (<http://www.bellanet.org/>) serves as an information window on Bellanet and its collaborative initiatives, as an electronic forum for both restricted and public dialogues, as a repository for important lessons learned by the development community, and as a link to funders and collaborative partners.

Bellanet is more than about accessing and using the resources of electronic networks. It is about donors and intended beneficiaries in developing countries learning to live and work in an environment where the electronic workspace becomes integral to the development process. Bellanet's success will be seen in its effectiveness in facilitating donor and project collaboration and the extent to which it is replicated and adapted by other consortia of funding donors and developing-country initiatives.

IDRC'S PARTNERS CIDA . MacArthur Foundation . Netherlands Directorate General for International Cooperation . Rockefeller Foundation . Swedish International Development Agency (SIDA) . UNDP



SHARING CANADA'S VISION OF FOREST MANAGEMENT Forests are among the world's most important ecosystems. They are also an important source of Canada's wealth. It was not surprising, therefore, that Canada should use the occasion of the 1992 Earth Summit to announce the creation of an International Model Forest Program. The international program builds on the success of the Canadian Model Forest Program, which is helping pioneer a new vision for forest management in this country. The International Model Forest Network will extend this Canadian success story to the world. Sites have been identified in eastern Russia, the Yucatán Peninsula in Mexico, and Pahang State, Malaysia. Each model forest site is a partnership of local industries, environmental groups, community associations, indigenous peoples, and governments working cooperatively to identify and resolve resource-use disputes.

IDRC'S PARTNERS Canadian Department of Foreign Affairs and International Trade . CIDA . Canadian Forest Service

ECONOMICS AND THE ENVIRONMENT

The Economy and Environment Program for Southeast Asia (EEPSEA) was established in May 1993 to support training and research in environmental and resource economics. EEPSEA provides fellowships and research grants to locally based Southeast Asian researchers. Besides financial support, the program provides resource people, access to literature, outlets for publicizing results, and opportunities for comparative research across member countries.

EEPSEA's research program focuses on the internalizing costs that are currently viewed as external to economic production processes — the health and environmental costs of pollution, for example. EEPSEA's goal is a core of researchers who can help local policymakers identify and evaluate the trade-offs between their environmental and economic objectives, including the choice of market-based instruments or command-and-control instruments to maintain natural resources.

IDRC'S PARTNERS

Swedish Agency for Research Cooperation with Developing Countries (SAREC) . DANIDA . UNDP . CIDA . Overseas Development Administration (ODA) . SIDA . Norsk Hydro



SCIENCE IN THE SERVICE OF SOCIETY

Technology continues to shape our world dramatically. Developing countries often find it difficult to make informed decisions about technologies and their uses because they lack information relevant to local needs. The African Technology Policy Studies (ATPS) Network was created to strengthen institutional capacity for managing technological development. Through a cadre of researchers working on the issues surrounding S&T, ATPS provides decision-makers and other research end-users with the knowledge and tools they need to make informed decisions about S&T.

IDRC'S PARTNERS

Carnegie Corporation . Rockefeller Foundation



SUSTAINABLE ALTERNATIVES TO TROPICAL TIMBER

Bamboo is one of the most useful plants known to humanity; it has supported civilizations and cultures for millennia. Approximately 2.5 billion people, mostly rural poor in the developing world, depend on it for a wide range of uses and for a livelihood. Rattan is used in a variety of products, especially handicrafts and furniture. Together, bamboo and rattan represent an annual commercial value of more than US\$14 billion. Recognizing the importance of these two nontimber products to the developing world, IDRC created the International Network for Bamboo and Rattan (INBAR). A key focus of INBAR's activities will be the conservation and management of tropical forests, the ecosystems in which most bamboos and all rattans flourish. Through the

projects it initiates, INBAR will seek to curtail the rapid decline of the genetic resources of forests by offering alternatives for wood-based products and for ecological rehabilitation.

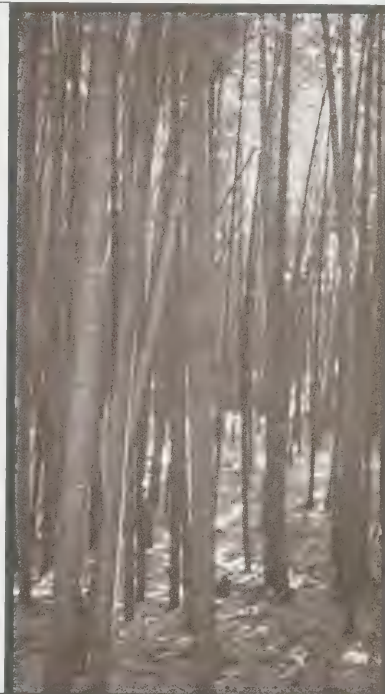
IDRC'S PARTNERS International Fund for Agricultural Development . IPGRI . UNDP . ODA . Government of the Netherlands . FAO

NETWORKING FOR SUCCESS

Some secretariats, such as INBAR, are long-lived networks. Networks and the knowledge-sharing they support have been an important component of IDRC's capacity-building function since the Centre's inception. Time has shown that networks offer important advantages.

Advantages of networking

- Overcomes isolation, especially for scientists in weak research environments;
- Amasses resources to address particular research areas;
- Coordinates the use of research resources at the regional level;
- Reduces duplication of effort and increases efficiency of human and financial resources;
- Broadens the national base of experience and scientific knowledge;
- Provides economies of scale;
- Gives greater attention to multinational projects and makes a greater impact achievable;
- Reduces likelihood of key research findings being overlooked;
- Increases the opportunities for making methodological breakthroughs by broadening the experience base; and
- Transfers knowledge, both in research content and in methodologies, among members.



The true measure of an organization's calibre is the people it attracts. Few organizations can claim the breadth of experience and diversity of human resources as found within IDRC. The Centre is led by an international Board of Governors comprising 11 eminent Canadians and 10 experts from other countries.

IDRC's staff reflects the communities the Centre serves. They come from more than 50 countries, speak more than 60 languages, and have earned hundreds of university degrees, diplomas, and certificates. Together, the staff and Governors of IDRC are proud products of the North and the South.

BOARD OF GOVERNORS

THE HON. FLORA MACDONALD,
Chairperson, Board of Governors, Ottawa, Canada
Former Member of Parliament and Cabinet Minister

KEITH A. BEZANSON, President, IDRC, Ottawa, Canada
Development expert and former senior Canadian diplomat

HERB BREAU, Ottawa, Canada
Businessman and former Member of Parliament

JOSÉ J. BRUNNER, Santiago, Chile
Secretary-General, Office of the Prime Minister of Chile

ALBERT J. BUTROS, Jubeiha, Jordan
Professor of English, University of Jordan, advisor to King Hussein, and former Jordanian Ambassador to the United Kingdom

SAISUREE CHUTIKUL, Bangkok, Thailand
Special Advisor to the Prime Minister of Thailand on issues related to women, children, youth, education, and social development

JOCELYNE CÔTÉ-O'HARA, Ottawa, Canada
President and Chief Executive Officer, Stentor Telecom Policy Inc. (a Canadian telecommunications company)

BRIAN A. FELESKY, QC, Calgary, Canada
Lawyer, tax specialist, and senior partner, Felesky Flynn Barristers

JOAN E. FOLEY, Toronto, Canada
Professor of Psychology, University of Toronto

JACQUES GÉRIN, Montréal, Canada
President, Hatch & Associés, inc., and an engineer with national and international experience in economic development, management of natural resources, and the environment

NIKI GOULANDRIS, Kifissia, Greece
Vice-President, Goulandris Natural History Museum

JON K. GRANT, Toronto, Canada
Chair, Ontario Round Table on Environment and Economy, and former President and Chief Executive Officer of Quaker Oats

DONNA S. KAUFMAN, Montréal, Canada
Barrister and solicitor, Stikeman, Elliott, Barristers and Solicitors

HUGUETTE LABELLE, Ottawa, Canada
President, Canadian International Development Agency

MIGUEL DE LA MADRID HURTADO, Mexico City, Mexico
Director General, Fondo de Cultura Económica and former President of Mexico

IVY F. MATSEPE-CASABURRI, Johannesburg, South Africa
Chairperson, Board of the South African Broadcasting Corporation

JEAN-GUY PAQUET, Québec, Canada
President and Chief Executive Officer, National Optics Institute, and former President of the Université Laval and Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc.

VULIMIRI RAMALINGASWAMI, New Delhi, India
Professor Emeritus, Department of Pathology, All-India Institute of Medical Sciences, and physician and medical researcher

SENIOR MANAGEMENT

KEITH A. BEZANSON, President
Development expert and former senior Canadian diplomat

RAYMOND J. AUDET, Vice-President, Resources,
and Chief Financial Officer
M^r Audet has a wealth of experience in both the public and private sector

PIERRE BEEMANS, Vice-President, Corporate Services
Development expert and former Director General of the Canadian International Development Agency

REGIONAL DIRECTORS

GERALD BOURRIER, Regional Office for West and Central Africa
Extension agronomist, formerly with the United Grain Growers

FAWZY KISHK, Regional Office for the Middle East
and North Africa
Soil scientist and former professor, University of Alexandria

EVA M. RATHGEBER, Regional Office for Eastern
and Southern Africa
Former Research Fellow, Centre for Developing Area Studies, McGill University, Montréal, Canada

SIR SHRIDATH RAMPHAL, Guyana
Co-chairperson, Commission on Global Governance, and former Commonwealth Secretary-General

MARIE-ANGÉLIQUE SAVANÉ, Dakar, Senegal
Director, Africa Division, United Nations Population Fund

OLAV SLAYMAKER, Vancouver, Canada
Professor of Geography and Associate Vice-President, Research Humanities, Social Sciences and Interdisciplinary Initiatives, University of British Columbia

CAROLINE PESTIEAU, Vice-President, Program
Economist, permanent member of the Economic Council of Canada, and former Research Director and Head of the Montréal Office for the CD Howe Institute

JOACHIM VOSS, Research Manager
Anthropologist and expert in sustainable agriculture, food security, indigenous minorities, and biodiversity

RANDALL W. SPENCE, Asia Regional Office
Former senior economist, Government of Kenya

ANTHONY DAVID TILLET, Regional Office for
Latin America and the Caribbean
Former Executive Director, Lester B. Pearson Institute for International Development, Dalhousie University, Halifax, Canada

MARC VAN AMERINGEN, Regional Office for Southern Africa
Former consultant and market researcher, Investment and Hotel Consultants Inc.

More Questions?

Q : Why should we spend money for research in the developing world at a time of financial constraint in Canada?

A : IDRC's mandate is to support development by strengthening research capacity in the developing world. But the Centre's work also benefits Canadians. There are some direct benefits. Research on canola in China resulted in new disease-resistant strains in Canada. This led to a 15 percent increase in yields. (For more on this and other examples, see pages 24, 28–29, 33, 38, 40–43.)

There are also indirect benefits. Increased environmental awareness and protection in the South make the Earth safer and more habitable. Better health anywhere reduces the transmission of diseases to Canada. Despite Canada's financial constraints, Canadians indicate in numerous polls that they want their government to help make the world a better place. They understand that the line separating the interests of Canada from those of other countries is not as sharp as was once believed. (For more on IDRC projects, read *101 Technologies: From the South for the South* or visit our World Wide Web site at <http://www.idrc.ca>)

Q : But is IDRC exempt from the belt-tightening required of most Canadian government entities?

A : No. After nearly two decades of more or less continuous increase, IDRC's Parliamentary grant was reduced by about 22 percent in real terms over the last 6 years. The Centre has been very resourceful in dealing with these cuts. We have reduced our operational budgets 19 percent in real terms. Administrative costs have already fallen from 34 to 28 percent of expenditure. Staff levels have been reduced by 21 percent.

Q : And is there anything IDRC can do to reduce its dependence on the Canadian taxpayer?

A : Yes. We are diversifying the Centre's sources of funding. Although the Parliamentary grant is still IDRC's main source of revenue, the Centre is taking advantage of networks built up over a quarter of a century to generate more and more revenue from other sources. On some projects, the Centre leverages up to \$4 from other donors for every dollar it invests. (For more details on our revenue-generation program, see pages 58 and 60)

Q : Is IDRC bound by Canadian foreign policy and the *Financial Administration Act*?

A : In theory, IDRC is not bound by Canadian foreign policy. In practice, the Centre takes that policy into account in everything it does. However, its special autonomy enables the Centre to build bridges even where political considerations make it inconvenient for the government to be officially involved.

Similarly, although IDRC is not bound by the *Financial Administration Act*, the Centre follows the act closely and takes accountability seriously. The Centre is audited regularly by the Auditor General of Canada and, of course, reports annually to Parliament. IDRC's last annual report received the Award for Excellence in Annual Reporting given by the Auditor General of Canada for the best presented to Parliament by a small Crown corporation.

Q : Does IDRC support Canadian researchers and Canadian institutions?

A : Yes. About 18 percent of the Centre's activities are carried out jointly with Canadian and developing-country organizations. Projects are developed on the initiative of developing-country researchers, but Canadian institutions are frequently called on to contribute as partners. IDRC creates linkages between academic, nongovernmental, and private-sector communities in Canada and abroad. It provides unique opportunities for joint ventures, research partnerships, and the exchange of knowledge. (For more information on our Canadian Partnerships program, see page 40.)

Q : What body is ultimately responsible for IDRC's performance? Is there a Board of Directors? How are they chosen, and for how long?

A : IDRC's leadership and policy direction comes from its international Board of Governors, who are appointed on the basis of their personal reputation by the Governor in Council, on the advice of the Minister of Foreign Affairs. They serve four-year terms. Among past and current Governors are Lady Barbara Ward-Jackson, Ted Schultz, a Nobel laureate in Economics, and Sir Shridath Ramphal, who was for many years Commonwealth Secretary-General. The majority of the Governors, including the Chairperson, are Canadians, and the rest are from other countries, including developing countries.

Q : Don't CIDA and IDRC do the same thing? If not, how are they different? What kind of cooperation is there between them? Are they represented on each other's boards?

A : IDRC funds long-term research, taking the front-end risks. The Canadian International Development Agency does application. CIDA has often provided funds to implement the results of IDRC-supported research efforts. There is no overlap. The two agencies have worked closely on projects, each contributing its particular strengths. And, yes, by decision of the Governor in Council, the President of CIDA is a member of IDRC's Board of Governors. CIDA, however, is not governed by a Board.

How to Reach Us

ON THE INTERNET

World Wide Web: <http://www.idrc.ca>

Gopher: <gopher.idrc.ca>

Telnet: <ddbs.idrc.ca> → to access library catalogues and databases

e-mail: info@idrc.ca → to get general information

reference@idrc.ca → to reach library reference desk

order@idrc.ca → to order books

pub@idrc.ca → to get information on IDRC publications

mag@idrc.ca → to send a letter to the editor of *IDRC Reports*, our weekly on-line magazine

HEAD OFFICE

PO Box 8500
Ottawa, Ontario
Canada K1G 3H9

Street address:

250 Albert Street
Ottawa, Ontario
Canada K1P 6M1
Phone: (613) 236-6163
Fax: (613) 238-7230

ASIA

Asia Regional Office
Tanglin PO Box 101
Singapore 912404
Republic of Singapore

Street address:

RELC Building, 7th storey
30 Orange Grove Road
Singapore 258352
Republic of Singapore
Phone: (65) 235-1344, 235-1576, 235-1865
Fax: (65) 235-1849
e-mail: rspence@idrc.org.sg

South Asia Office

17 Jor Bagh
New Delhi 110003
India
Phone: (91-11) 461-9411/12/13
Fax: (91-11) 462-2707
e-mail: postpe10@idrc.ca

Cambodia Office

House No. 203
Street 51
Phnom Penh
Cambodia
Phone/fax: (855-23) 426-581
e-mail: idrccambodia@forum.org.kh

AFRICA

*Regional Office for Eastern
and Southern Africa*
PO Box 62084
Nairobi
Kenya

Street address:

(Please address all mail to
the IDRC Regional Director)
Liaison House, 2nd and 3rd floors
State House Avenue
Nairobi
Kenya
Phone: (254-2) 713160/1, 713273/4, 713355/6,
713578/9, 713690/1, 713699
Fax: (254-2) 711063
e-mail: chunja@idrc.ca

*Regional Office for the Middle East
and North Africa*

PO Box 14 Orman
Giza, Cairo
Egypt

Street address:

3 Amman Square, 5th floor
Dokki, Cairo
Egypt
Phone: (20-2) 336-7051/52/53/54/57/58
Fax: (20-2) 336-7056
e-mail: aiskande@idrc.ca

Regional Office for Southern Africa

PO Box 477
WITS 2050
South Africa

Street address:

Braamfontein Centre, 9th floor
23 Jorissen Street
Braamfontein, Johannesburg 2001
South Africa
Phone: (27-11) 403-3952
Fax: (27-11) 403-1417
e-mail: mpillay@idrc.ca

*Regional Office for West and
Central Africa*

BP 11007, CD Annexe
Dakar
Senegal

Street address:

Avenue Cheikh Anta Diop
Angle Boulevard de l'Est
Dakar
Senegal
Phone: (221) 244231, 240920
Fax: (221) 253255
e-mail: knidiaye@idrc.ca

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

*Regional Office for Latin America
and the Caribbean*

Casilla de Correo 6379
Montevideo
Uruguay

Street address:

PZA. Cagancha 1335, Piso 9
11100 Montevideo
Uruguay
Phone: (598-2) 92-20-31/34, 92-20-37/44
Fax: (598-2) 92-02-23
e-mail: arichero@idrc.ca

INTERNATIONAL DEVELOPMENT RESEARCH CENTRE
Financial Report 1995.96

INTRODUCTION

The political and fiscal situation in which IDRC functioned in 1995/96 presented both short- and long-term challenges. The political environment continued to require that publicly funded agencies demonstrate that they are needed and can operate cost effectively.

The fiscal situation included the reduction of the Centre's Parliamentary grant to \$96.1 million. This was \$15.8 million lower than the grant received in 1994/95. It was even less than the amount IDRC received some 10 years ago. When inflation is taken into account, the level of the grant is close to that received in the early 1980s. The Centre's 1996/97 grant level is expected to be the same as that for 1995/96.

New reductions to the international assistance envelope for 1997/98 and 1998/99 were announced in the latest federal budget. These are expected to have a further impact on the Centre. The extent of that impact cannot yet be determined, however.

During the year under review, therefore, the Centre was compelled to continue focusing on the following priorities:

- Increasing revenue generation and diversification;
- Sharpening the Centre's program focus; and
- Streamlining structures and operations.

Five years ago, the management and Board of IDRC perceived that the Centre should no longer rely entirely on the Canadian taxpayer for financial support. In the Centre's strategy of revenue generation and diversification, three key areas with the greatest potential for generating additional revenue have been identified:

- **Cofunding**, or project support from donor agencies, which accounts for most of the funds the Centre has raised so far;
- **Contract research**, through which IDRC can capitalize on the varied expertise of its staff and its years of development research experience by managing research projects on behalf of other agencies;
- **Fundraising** from philanthropic sources, which has great potential but requires 18 to 24 months of preparation.

Simultaneously with its revenue-diversification efforts, the Centre has undertaken a rigorous review of its program delivery, administrative structure, and operational costs. It was the second such review in the last five years. The goal is to reduce operational costs by \$7.3 million by 1997/98 through a combination of cost recovery and actual cost reduction.

One step toward this objective was the merging of IDRC's six former divisions into three new branches: Programs, Resources, and Corporate Services. This was accompanied by a reduction in the number of employees from 470 in 1994/95 to 423 at the end of 1995/96, a decrease of 47, or 10%. By the end of 1996/97, the Centre will have cut its operational costs by \$5.0 million from the level reached in the 1994/95 base year.

Last year's streamlining had two major short-term results. First, to follow generally accepted accounting principles, it was necessary to record all actual and expected restructuring costs in the current year. A provision of \$5.5 million was therefore made in 1995/96 to cover these anticipated costs. Second, the review and restructuring that took place mainly during the first half of the year slowed down operations. This had two major effects:

- The rate of project approval during the early part of the year was lower than anticipated, causing development-research expenditures to be \$23.1 million below budget; and
- Operational expenditures continued to decrease, but did show a relative increase against program expenditures.

1995/96 IN BRIEF

- The Parliamentary grant for 1995/96 of \$96.1 million represented a reduction of 14.1% from the grant received in 1994/95.
- A provision of \$5.5 million was absorbed in the current fiscal year to cover the cost of restructuring the Centre.
- Despite the disruption caused by the restructuring during the year, the Centre was able to report a slight increase in contract research revenue compared with the 1994/95 level.
- The Centre was able to achieve some \$3.0 million savings in its actual operational expenditures.
- The slow rate of approvals, during the first half of the year, for both regular programs and contract research activities led to a lower level of program expenditures than originally anticipated.
- Expenditures on general management represented 9% of the total (including cost recovery).
- With the development phase complete, the operations of WETV as a IDRC secretariat were wound up as originally planned. All assets and liabilities were transferred to WETV Development Corporation, which has now moved to a new location.

REVENUE

Total revenues for 1995/96 amounted to \$115.7 million, a decrease of \$15.4 million from the previous year's total of \$131.1 million (Table 1). Revenues consisted of the Parliamentary grant of \$96.1 million, contract research revenue of \$16.5 million, interest income of \$2.6 million, and other income of \$0.5 million. Other income arise from many sources, including the sale of publications and software products. Figure 1 illustrates the Centre's success to date in diversifying its revenue base to offset the decline in its Parliamentary funding.

Table 1
Revenue (\$000) for
1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	% CHANGE (ACTUAL)
Total revenue	\$125 500	\$115 701	-7.8%	\$131 126	-11.8%
Grant from Parliament of Canada	96 100	96 100	0.0	111 908	-14.1
Contract research projects	26 590	16 547	-37.8	16 254	1.8
Investment income	2 010	2 562	27.5	2 322	10.3
Other income	800	492	-38.5	642	-23.4

The Centre's 1995/96 Parliamentary grant of \$96.1 million represents a reduction of \$15.8 million or 14.1% from the level received in the previous year. The Centre management's response to this challenge is to further increase and focus efforts and resources toward exploring new avenues of revenue diversification. Leveraging the Centre's resources is at the heart of the strategy needed to alleviate the impact of the reductions. IDRC is scheduled to receive a grant of \$96.1 million in 1996/97.

Contract research revenues represent the value of research activities managed on behalf of other donor agencies. For 1995/96, the Centre is reporting \$16.5 million, which is slightly above the \$16.2 million reported in 1994/95 but below the \$26.6 million set for 1995/96. For 1996/97, contract research revenues are expected to reach \$24.9 million.

Interest income reached \$2.6 million, exceeding the amount recorded for 1994/95 by \$0.3 million. In 1996/97, interest income is expected to be \$2.0 million.

Other income is reported at \$0.5 million, down about \$0.1 million from 1994/95. For 1996/97, other income is budgeted at \$0.8 million.

Figure 1
Revenue from non-Parliamentary
sources: 1991/92 to 1995/96



EXPENDITURES

Total expenditures (including transition costs) were \$121.2 million, down from the \$130.0 million reported the previous year and significantly below the budget (Table 2). The largest variance was reported under development research expenditures, which was \$23.2 million below budget. This was primarily due to the slow rate of approval for regular program activities (a significant portion of the program budget was appropriated during the last quarter of the fiscal year) and the shortfall in new contract research activities.

The Centre was able to reduce its operating expenditures by \$3.0 million, which will help defray an important part of the restructuring cost. At \$1.3 million, cost recoveries were below the budgeted figure of \$2.0 million because of the lower than expected level of contract research activities.

Table 2
Expenditures (\$000) for
1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	% CHANGE (ACTUAL)
Total expenditures	\$145 869	\$121 181	-16.9%	\$130 030	-6.8%
Development-research activities	101 138	77 884	-23.0	89 759	-13.2
Research-related activities	16 686	15 817	-5.2	17 515	-9.7
Research operational support	11 086	10 498	-5.3	11 046	-5.0
General management	13 539	12 805	-5.4	12 886	-0.6
Cost recoveries	(1 990)	(1 323)	-33.5	(1 176)	-12.5
Transition costs	4 500	5 500	22.2	—	—
Operational fund	910	—	—	—	—

As mentioned earlier, Centre management expects that the total cost of the restructuring will amount to \$5.5 million over the next two years. This amount includes estimated employee payouts and other expenses under the special compensation and assistance program.

Table 3 displays the relative share of program and support expenditures by major line item for the last five years. The program to administration ratio was not as good as in 1994/95. This is mainly due, as noted earlier, to the slow rate of program appropriations, with the corresponding impact on the rate of program disbursements.

Table 3
Actual program and
operating expenditures (\$000):
1991/92 to 1995/96

	1995/96	1994/95	1993/94	1992/93	1991/92
Program	82 853	95 165	92 544	88 206	88 596
% of total	71.6	73.2	72.4	71.0	69.3
Operational	32 828	34 865	35 346	36 011	39 327
% of total	28.4	26.8	27.6	29.0	30.7
Salaries and benefits	21 607	22 654	22 519	22 969	25 735
Relocation	85	337	372	553	258
Professional and special services	1 112	1 246	1 389	1 415	778
Accommodation and depreciation	5 770	5 620	5 814	5 761	5 795
Travel	2 349	2 786	2 894	2 832	3 405
Communications	1 252	1 271	1 237	1 220	1 307
Other	1 976	2 127	2 083	2 163	2 264
Cost recovery	(1 323)	(1 176)	(962)	(902)	(215)
Total	115 681	130 030	127 890	124 217	127 923

The operational expenditures exclude the transition costs incurred in 1991/92 and 1995/96.

DEVELOPMENT-RESEARCH ACTIVITIES

Development-research activities reflect the direct costs of all scientific and technical research projects financed by IDRC in the developing world. These represent the main focus of the Centre's mandate. This category of expenditures includes program activities that are identified, developed, and managed by developing-country researchers; projects that are supported by the Centre; and international research networks and contract research projects that IDRC manages on behalf of other donor agencies.

For the year ending 31 March 1996, expenditures for this category totaled \$77.9 million, or 67.3% of total expenditures (excluding restructuring costs), compared with the \$89.8 million and 69.9% reported last fiscal year. For 1995/96, development-research expenditures were \$23.2 million below budget. For 1996/97, the Centre plans to disburse \$85.8 million for this category.

RESEARCH-RELATED ACTIVITIES

The bulk of research-related expenditures is for technical support. The category also includes activities related to the dissemination of information, the application of research results, and the maintenance of a specialized development-research library, which services both the Canadian development community and IDRC staff.

Technical support expenditures represent the cost of program personnel, whose role is to assist in the development of new projects, monitor ongoing research activities, and provide technical support to recipients. In 1995/96, technical support expenditures totaled \$10.8 million, representing a reduction of \$1.3 million or 10.4% from the level reported for 1994/95. For the upcoming fiscal year, technical support expenditures will be reduced by a further \$1.7 million to reach \$9.1 million.

RESEARCH OPERATIONAL SUPPORT

Regional offices The Centre's regional offices facilitate solid contact with developing-country scientists and researchers, and improve the Centre's ability to respond to the needs of the developing regions of the world. In doing so, they play an important role in enhancing the effectiveness of the Centre's research-support activities. The main overseas offices are situated in Egypt, India, Kenya, Senegal, Singapore, South Africa, and Uruguay. For this fiscal year, the aggregate cost of operating these offices was \$5.9 million, a savings of \$0.5 million from the budgeted level and a decrease of \$0.3 million over the amount reported last year. In 1996/97, the cost of the regional offices will drop to \$5.7 million, a reduction of 10.7% from the budgeted level for 1995/96.

Branch management For 1995/96, expenditures for branch management totaled \$4.6 million, slightly below the planned level of \$4.7 million.

GENERAL MANAGEMENT

To support its overall operations and corporate responsibilities, the Centre requires a wide variety of policy, executive, administrative, and service functions. These functions are discharged by the Board of Governors, the Executive Office, and the Resources Branch.

General management expenditures were \$12.8 million for 1995/96. This represented a saving of \$0.7 million from the budgeted level and was \$0.1 million below last year's level.

HUMAN RESOURCES

For the year ending 31 March 1996, the Centre had 320 Ottawa-hired staff and 103 staff hired locally by the regional offices. This compares with a budget of 348 and 122 and last year's figures of 351 and 119, respectively. The budget for 1996/97 allows for 287 Ottawa-hired staff and 95 staff hired by the regional office. This represents drops of 17.5% and 22.1%, respectively, from the budgeted levels for 1995/96.

Table 4 displays the staffing levels for the period under review and includes comparative figures for 1994/95.

Table 4
Staffing level for
1995/96 and 1994/95

	1995/96		1994/95
	REVISED BUDGET	ACTUAL	ACTUAL
Total head office hired staff	348	320	351
Technical support			
Head office	53	46	50
Overseas	33	29	33
Within-Centre activities	53	52	54
Regional office management	10	11	11
Branch management	55	45	54
General management	144	137	149
Regional office hired staff	122	103	119
Total IDRC staff	470	423	470
Total vacant positions		47	10
Secondments		1	1
Project staff		47	48

APPROPRIATIONS

IDRC appropriations (funds allocated to regular program, contract research, and operational activities) totaled \$134.8 million for the fiscal period under review (Table 5). This represents an increase of 9.4% over last year, when the total reported was \$123.2 million. This increase can be attributed to the rise in contract research appropriations from \$26.2 million in 1994/95 to \$37.3 million this fiscal year.

Table 5
Appropriations (\$000) for
1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	% CHANGE (ACTUAL)
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	
Total appropriations	\$146 649	\$134 809	-8.1%	\$123 248	9.4%
Regular program	55 100	57 866	5.2	61 031	-5.2
Contract research	50 000	37 292	-25.4	26 176	42.5
Operational*	37 149	34 151	-8.1	36 041	-5.2
Transition costs	4 500	5 500	22.2	—	—

*Excluding cost recovery.

Of the \$134.8 million appropriated, regular program activities represented \$57.9 million, exceeding the budget for 1995/96 by \$2.8 million. Contract research activities, at \$37.3 million, fell short of the ambitious target of \$50 million. Two reasons explain this shortfall. First, the Centre opted to manage only the international portion of the Model Forest Network Secretariat, which represented \$4.4 million out of the estimated total of \$19.4 million. Second, the Centre will not, as anticipated, be administering the funds for Business Upliftment Development Services, an initiative to help small, medium, and micro enterprises in South Africa. This undertaking would have brought an estimated \$25.0 million in contract research funds to IDRC.

Operational appropriations were also below budget by \$3.0 million. Restructuring costs make up the balance of the amount appropriated during 1995/96. An original estimate of \$4.5 million was later revised to \$5.5 million. For 1996/97, a total appropriation level of \$123.3 million is planned for the Centre.

Figure 2 depicts the allocation of program appropriations for 1995/96 by geographic region. Figure 3 displays the program appropriations according to the Centre's corporate program framework.

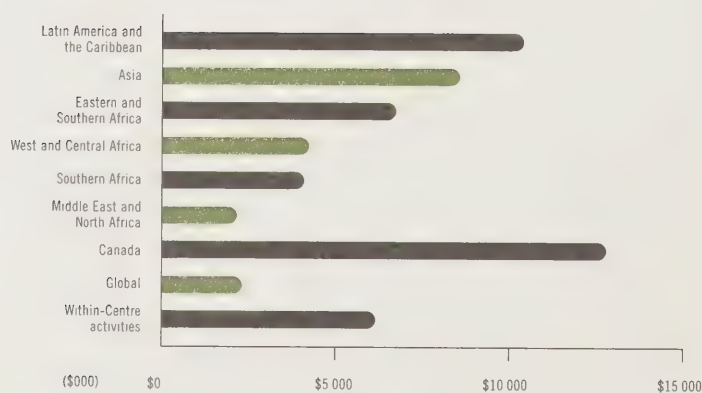


Figure 2
Program appropriations by region for 1995/96

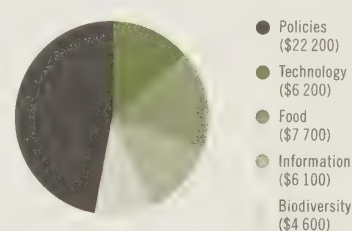
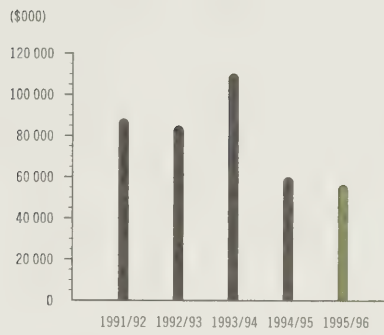
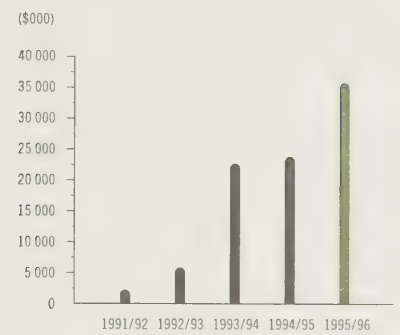


Figure 3
Program appropriations (\$000) by
research theme for 1995/96

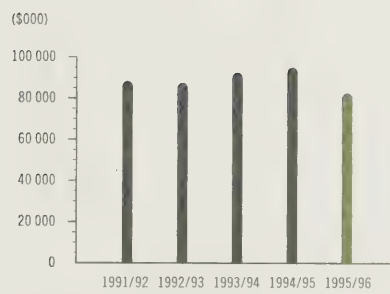
FINANCIAL INDICATORS AND TRENDS



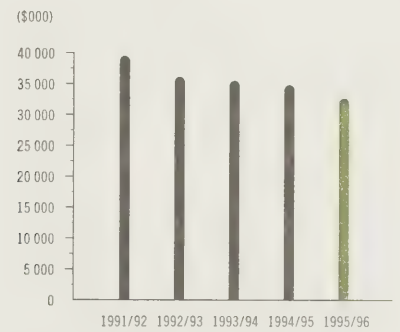
Regular program appropriations



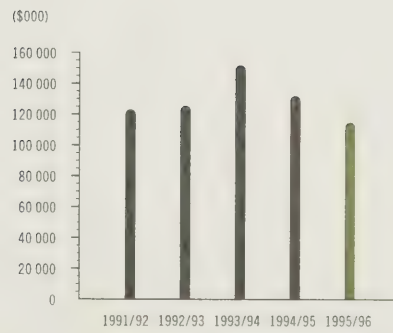
Contract research appropriations



Program expenditures



Operational expenditures



Revenue

FINANCIAL POSITION

ASSETS

Total cash and investments are reported at \$36.7 million, slightly higher than the \$35.3 million reported for 1994/95. Of this total, \$25.4 million is not available for the Centre's general use. It is restricted to the Essential Health Improvement Program (EHIP) based in Africa and to contract research activities.

LIABILITIES

Current liabilities increased from the \$14.6 million reported in 1994/95 to \$22.5 million in 1995/96. The difference is attributed mainly to the increase reported under the contract research liabilities, which amounted to \$6.7 million, and to the increase of \$4.0 million in restructuring liability.

The amount for long-term liabilities decreased slightly from \$3.6 million to \$3.2 million.

EQUITY

As of 31 March 1996, the equity level stands at \$20.5 million, with \$13.5 million restricted to EHIP.

CAPITAL EXPENDITURES

Capital investments for 1995/96 totaled \$0.7 million, a reduction of 38.9% from the 1994/95 level of \$1.2 million. Capital spending was significantly reduced during 1995/96 in anticipation of the restructuring. The largest allocation of capital purchases was earmarked for upgrading the Centre's computer hardware. Table 6 reflects IDRC's capital investments for the years 1995/96 and 1994/95.

Table 6
Capital expenditures (\$000) for
1995/96 and 1994/95

	1995/96			1994/95	
	REVISED BUDGET	ACTUAL	VARIANCE FROM BUDGET (%)	ACTUAL	% CHANGE (ACTUAL)
Total capital expenditures	\$1 211	\$728	-39.9%	\$1 191	-38.9%
Computer hardware	987	595	-39.7	725	-17.9
Vehicles	56	0	-100.0	173	-100.0
Furniture and equipment	50	44	-12.0	99	-55.6
Leasehold improvements	77	13	-83.1	179	-92.7
Telephone system	41	76	85.4	15	406.7

FIVE-YEAR REVIEW

→ **1991/92:** The Board of Governors approved a new strategy for IDRC. This strategy acknowledged sweeping global changes. It also reflected continuing financial pressures on Canada's official development assistance (ODA) budget. Accordingly, the Centre entered a two-year transition period. This involved a substantial restructuring of program directions. It required a 20% reduction in the number of employees. It also made IDRC staff and research partners more accountable for program and administrative activities. The cost of restructuring was \$5.8 million.

→ **1992/93:** At the United Nations Conference on Environment and Development (the "Earth Summit") in Rio de Janeiro, the Prime Minister announced that IDRC would become an Agenda 21 organization and that Canada would continue to contribute \$115.0 million a year to the Centre's work on sustainable development.

In March 1993, the Board of Governors approved a new three-year program framework for the Centre. Over the next three years the Centre would dedicate 50% of its program funds to six environmental themes, 40% to other initiatives related to sustainable and equitable development, and 10% to new initiatives.

The Centre also opened a small regional office in South Africa to deliver and support its research program in that country.

→ **1993/94:** IDRC received a supplementary grant of \$27.0 million, restricted as follows: \$15 million to underwrite a health-support package in Africa and \$12 million for the Micronutrient Initiative.

→ **1994/95:** As a result of the Centre's concerted effort to secure strategic partnerships, contract research revenue increased by \$6.3 million, or 63%, from the 1993/94 level. The IDRC Services unit was created to serve as a focal point for issues related to revenue diversification.

→ **1995/96:** The Centre's Parliamentary grant was reduced by 14.1%. Centre management continued to concentrate its efforts on promoting revenue generation and diversification, sharpening program focus, and reducing the cost of operations.

RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements and all other information presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgement, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

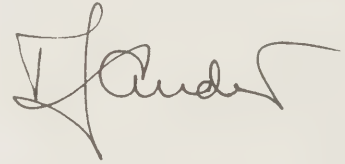
Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of Governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent audit in accordance with generally accepted auditing standards. His audit includes appropriate tests and procedures to enable him to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



KEITH A. BEZANSON
President



RAYMOND J. AUDET
Vice-President, Resources,
and Chief Financial Officer

Ottawa, Canada
June 7, 1996



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at March 31, 1996 and the statements of operations, equity and changes in financial position for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at March 31, 1996 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Raymond Dubois'.

RAYMOND DUBOIS, FCA
Deputy Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
June 7, 1996

BALANCE SHEET

as at 31 March (\$000)

	1996	1995
ASSETS		
Current		
Cash and investments (Note 3)		
Unrestricted	11 310	9 333
Restricted	25 421	25 957
Accounts receivable	3 483	1 966
Prepaid expenses	1 298	1 602
	41 512	38 858
Other assets		
Capital assets (Note 4)	4 427	5 049
Recoverable deposits	166	165
Endowment funds (Note 5)	208	202
Total assets	46 313	44 274
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 6)	6 541	9 440
Restructuring liability (Note 8)	4 024	—
Deferred contract research revenue (Notes 3 & 7)	11 962	5 217
	22 527	14 657
Other liabilities		
Accrued employee separation benefits	2 635	3 023
Deferred rent — head office	394	363
Endowment funds (Note 5)	208	202
Total liabilities	25 764	18 245
EQUITY		
Unrestricted	7 090	5 289
Restricted (Notes 3 & 9)	13 459	20 740
Total equity	20 549	26 029
Total liabilities and equity	46 313	44 274

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved:



PRESIDENT



CHIEF FINANCIAL OFFICER

STATEMENT OF OPERATIONS

for the year ended 31 March 1996 (\$'000)

	1996	1995
REVENUE		
Parliamentary grant	96 100	111 908
Contract research projects (Note 7)	16 547	16 254
Investment income	2 562	2 322
Other income	492	642
Total revenue	115 701	131 126
EXPENSES		
Development-research activities		
Project grants	61 337	73 505
Contract research projects (Note 7)	16 547	16 254
	77 884	89 759
Research-related activities		
Technical support	10 848	12 109
Information dissemination and library	4 969	5 406
	15 817	17 515
Research operational support		
Regional offices	5 930	6 273
Branch management	4 568	4 773
	10 498	11 046
Total research and related expenses	104 199	118 320
General management expenses	12 805	12 886
Contract research overhead recovered (Note 7)	(1 323)	(1 176)
Total expenses	115 681	130 030
Excess of revenue over expenses before restructuring costs	20	1 096
Restructuring costs (Note 8)	5 500	—
(DEFICIT) SURPLUS FOR THE YEAR	(5 480)	1 096

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF EQUITY

for the year ended 31 March 1996 (\$000)

	1996	1995
Unrestricted		
Balance at the beginning of the year	5 289	(2 067)
(Deficit) surplus for the year	(5 480)	1 096
Restricted equity expensed during the year	7 281	6 260
Balance at the end of the period	7 090	5 289
Restricted (Notes 3 & 9)		
Balance at the beginning of the year	20 740	27 000
Expenses during the year	(7 281)	(6 260)
Balance at the end of the period	13 459	20 740
Total equity	20 549	26 029

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

for the year ended 31 March 1996 (\$000)

	1996	1995
Operating activities		
Cash (used in) provided by operations		
(Deficit) surplus for the year	(5 480)	1 096
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	1 295	1 390
Provision for restructuring program	4 024	(2)
Provision for employee separation benefits	206	319
Loss on disposal of equipment	3	(18)
Amortization of deferred rent	30	(623)
	78	2 162
Changes in non-cash operating assets and liabilities	2 039	903
Cash provided by operating activities	2 117	3 065
Investing activities		
Additions to capital assets	(721)	(1 191)
Proceeds on disposal of equipment	45	49
Cash used for investing activities	(676)	(1 142)
Increase in cash	1 441	1 923
Cash and short-term deposits at the beginning of the year	35 290	33 367
Cash and short-term deposits at the end of the year	36 731	35 290

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

1. AUTHORITY AND OBJECTIVE

The International Development Research Centre (IDRC), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. IDRC is funded mainly through an annual appropriation (grant) received from the Parliament of Canada.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

CAPITAL ASSETS

Capital assets are recorded at cost and amortized over their estimated useful lives. Leasehold improvements are amortized over the terms of the respective leases, plus one renewal period. The methods and rates used to provide for the amortization of capital assets are:

	METHOD	RATE (%)
Computer equipment	Straight line	20
Leasehold improvements	Straight line	5–50
Office furniture and equipment	Diminishing balance	20
Vehicles	Diminishing balance	30
Telephone system	Straight line	20

RECOGNITION OF REVENUE

The Parliamentary appropriation (grant) is recorded as revenue on an accrual basis. Revenue in respect of contract research is recognized at the time the related project expenses are incurred. Contract research funds received before expenses are incurred are recorded as deferred contract research revenues. Contract research expenses incurred before funds are received are recorded as accounts receivable.

ACCRUED EMPLOYEE SEPARATION BENEFITS

Employees are entitled to specified termination benefits, calculated at salary levels in effect at the time of separation as provided for by conditions of employment. The liability for these benefits is recorded as the benefits accrue to employees.

DEFERRED RENT

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis.

PENSION COSTS

Employees are covered by the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total liability of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

INCOME TAXES

The Centre is exempt from any income taxes.

FOREIGN-CURRENCY TRANSLATION

Foreign-currency transactions are translated into Canadian dollars by the use of an average exchange rate that closely approximates the rate in effect at the transaction date. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year.

3. CASH AND INVESTMENTS (\$000)

	1996	1995
Cash	(52)	535
Short-term deposits		
Canadian banks	16 112	19 114
Commercial companies	11 453	7 393
Federal and provincial governments	7 241	5 683
Foreign-owned banks	—	2 565
Trust and mortgage companies	1 977	—
	36 731	35 290

Of the total cash and investment balance, \$25 421 was received for specific purposes, as follows:

	1996	1995
Deferred contract research revenue	11 962	5 217
Restricted equity	13 459	20 740
	25 421	25 957

4. CAPITAL ASSETS (\$000)

	1996			1995
	COST	ACCUMULATED AMORTIZATION	NET	NET
Computer equipment	6 008	3 487	2 521	2 800
Leasehold improvements	1 720	814	906	1 019
Office furniture and equipment	1 486	998	488	579
Vehicles	916	583	333	491
Telephone system	966	787	179	160
	11 096	6 669	4 427	5 049

Amortization for the year ended 31 March 1996 amounted to \$1 295 (1995, \$1 390).

5. ENDOWMENT FUNDS (\$000)

In 1987, the estate of the late John Bene established a fund to provide a postgraduate fellowship in the field of social forestry. The Centre is also administering \$50 thousand in other endowment funds such as the Governor's Fund and the AIDS Fund.

	1996	1995
Balance at the beginning of the year	202	201
Interest income	13	10
Expenses	(7)	(9)
Balance at the end of the year	208	202
John Bene	158	155
Other	50	47
Total endowment funds	208	202

6. ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES (\$000)

	1996	1995
Accrued liabilities — projects	2 156	4 673
Other	3 174	3 392
Accrued annual and other leave benefits	1 211	1 375
	6 541	9 440

7. CONTRACT RESEARCH (\$000)

Contract research relates to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by other international agencies, the Canadian International Development Agency (CIDA), and other federal government entities. The Centre charges an overhead fee to recover the indirect administrative expenses on its contract research activities. A breakdown of contract research revenue and expenses is provided below:

	1996	1995
Contract research projects		
CIDA	8 238	8 963
Other	6 986	6 115
	15 224	15 078
Contract research overhead recovered		
CIDA	763	740
Other	560	436
	1 323	1 176
Total	16 547	16 254

Deferred contract research revenues of \$11 962 (1995, \$5 217) include \$6 826 (1995, \$3 113) held on behalf of CIDA.

8. RESTRUCTURING COSTS

During the year, the Board of Governors approved a restructuring of the Centre's programs and operations at its head office and regional offices. The total cost of this downsizing exercise, which includes severance packages paid to employees under the special compensation and assistance program and other related costs, has been estimated at \$5.5 million. As at 31 March 1996, an amount of \$4.0 million was accrued, as an amount of \$1.5 million was paid during the year.

9. RESTRICTED EQUITY

In March 1994, the Centre received a supplementary parliamentary appropriation (grant) of \$27 million. Pursuant to a Treasury Board decision this money was restricted as follows: \$15 million to underwrite a health-support package in Africa and \$12 million for the Micronutrient Initiative.

As at 31 March 1996, the balance remaining for the health support package in Africa is \$13.5 million (1995, \$14.4 million). The balance remaining on the Micronutrient Initiative is nil (1995, \$6.3 million).

10. OPERATING LEASE COMMITMENTS (\$000)

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. In December 1993, the Centre entered into a new lease agreement for its premises at its head office. This new lease commenced in 1995 and will expire in 2007. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be:

1996/97	5 531
1997/98	5 057
1998/99	4 883
1999/2000	4 879
2000/01	4 957
2001–2007	34 602
Total	59 909

11. CONTRACTUAL COMMITMENTS —
PROJECT GRANTS AND PROJECT DEVELOPMENT

The Centre is committed to make payments up to \$135.6 million during the next four years subject to funds being provided by Parliament or external donors and subject to compliance by recipients with the terms of project agreements. The Centre has also submitted formal grant offers to prospective recipients totaling \$2.2 million and is awaiting acceptance of these offers.

12. RELATED PARTY TRANSACTIONS

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

13. CONTINGENCY

A claim of approximately \$820 thousand relating to a leased property in India was filed during the year. Management, based on advice of legal counsel, is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim.

The Centre is the defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

14. COMPARATIVE FIGURES

Certain 1995 figures have been reclassified to conform to the statement presentation adopted in 1996.

10. CONTRATS DE LOCATION-EXPLOITATION (000 \$)

Le Centre a signé plusieurs contrats de location pour loger son personnel dans différents pays et pour les locaux qu'il occupe au Canada et à l'étranger. En décembre 1993, le Centre a signé un nouveau bail pour son siège social à Ottawa. Le bail commençait en 1995 et expirera en 2007. Les paiements minimaux futurs de loyer en vertu des différents contrats de loca-

tion sont les suivants :

Total	
1996-1997	5 531
1997-1998	5 057
1998-1999	4 883
1999-2000	4 879
2000-2001	4 957
2001-2007	34 602
	59 909

11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS —

SUBVENTIONS ET DÉVELOPPEMENT DE PROJETS

Le Centre s'est engagé à effectuer des paiements totalisant 135,6 millions de dollars au cours des quatre prochains exercices sujet à ce que le Parlement du Canada ou des donateurs externes fournissent les fonds nécessaires et que les bénéficiaires se conforment aux modalités de subvention des projets. Le Centre a également offert de façon officielle des subventions à des bénéficiaires susceptibles de les accepter pour un montant de 2,2 millions de dollars.

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Outre les opérations entre apparentés dont il est fait mention ailleurs dans ces états financiers, le Centre a des liens, en matière de propriété commune, avec tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Centre conclut des opérations avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

13. ÉVENTUALITÉ

Une réclamation de 820 000 \$ afférente à un bien loué en Inde a été déposée au cours de l'exercice. Sur avis juridique, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif, le cas échéant, qui pourrait découler du règlement de cette poursuite. Le Centre est défendeur dans d'autres réclamations. La direction considère toutefois comme improbable que celles-ci résultent en des passifs significatifs.

14. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés de façon à être conformes avec la présentation de l'exercice courant.

7. CONTRATS DE RECHERCHE (000 \$)

Les travaux de contrats recherche sont menés à bien et gérés par le Centre pour le compte d'autres organismes. La recherche est financée par d'autres organisations internationales, l'Agence canadienne de développement international (ACIDI) et d'autres agences du gouvernement fédéral. Le Centre charge des frais pour recouvrer les dépenses d'administration indirectes occasionnées par les activités de recherche effectuées sous contrat. Voici comment sont répartis les revenus et les dépenses provenant des contrats de recherche :

Projets de contrats de recherche		1996	1995
ACIDI	8 238	8 963	
	Autres	6 986	6 115
Frais généraux recouvrés sur contrats de recherche		15 224	15 078
ACIDI	763	740	
	Autres	560	436
Total		16 547	16 254

Les revenus reportés des contrats de recherche, qui s'élèvent à 11 962 \$ (5 217 \$ en 1995), comprennent 6 826 \$ (3 113 \$ en 1995) détenus pour le compte de l'ACDI.

8. COÛTS DE LA RESTRUCTURATION

Au cours de l'exercice, le Conseil des gouverneurs a approuvé la restructuration des programmes et des activités du Centre, tant au siège social que dans les bureaux régionaux. Le coût total de la réduction des effectifs, qui comporte des indemnités de départ accordées en vertu du programme spécial de compensation et d'aide ainsi que d'autres frais connexes, a été estimé à 5,5 millions de dollars. Au 31 mars 1996, un montant de 4 millions de dollars a été comptabilisé comme passif et un montant de 1,5 millions de dollars a été payé au cours de l'exercice.

9. AVOIR AVEC RESTRICTIONS

En mars 1994, le CRDI s'est vu accorder un crédit parlementaire (subvention) supplémentaire de 27 millions de dollars. Conformément à une décision du Conseil du Trésor, l'utilisation de cette somme était ainsi restreinte : 15 millions de dollars pour la distribution de trousseaux de santé en Afrique ; 12 millions pour l'Initiative pour les micronutriments.

Au 31 mars 1996, une somme de 13,5 millions de dollars pour la distribution de trousseaux de santé en Afrique n'était pas encore utilisée (14,4 millions de dollars en 1995). En ce qui a trait à l'Initiative pour les micronutriments, le solde est nul (6,3 millions de dollars en 1995).

4. IMMOBILISATIONS (000 \$)

	1996	1995
coût	AMORTISSEMENT	NET
	CUMULÉ	NET
Matériel informatique	6 008	2 521
Améliorations locatives	1 720	906
Aménagement et matériel de bureau	1 486	488
Véhicules	916	333
Réseau téléphonique	966	179
	11 096	4 427
	6 669	5 049

L'amortissement pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 s'établissait à 1 295 \$ (1 390 \$ en 1995).

5. FONDS DE DOTATION (000 \$)

En 1987, la succession du regretté John Bene a créé un fonds qui octroie une bourse d'études postdoctorales en foresterie sociale. Le Centre administratif d'autres fonds de dotation pour un montant de 50 000 dollars, dont le fonds des gouverneurs et le fonds pour la recherche sur le sida.

	1996	1995
Solde au début de l'exercice	202	201
Intérêt créditeurs	13	10
Dépenses	(7)	(9)
Solde à la clôture de l'exercice	208	202
John Bene	158	155
Autres	50	47
Total des fonds de dotation	208	202

6. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER (000 \$)

	1996	1995
Charges à payer — projets	2 156	4 673
Autres	3 174	3 392
Prestations de congés annuels et autres prestations	1 211	1 375
	6 541	9 440

CHARGES DE RETRAITE

Les employés du Centre participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les employés et le Centre sont tenus de cotiser au régime. Ces cotisations représentent la totalité de la responsabilité du Centre et elles sont comptabilisées sur une base courante. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser en ce qui concerne les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la Fonction publique.

IMPÔTS SUR LE REVENU

Le Centre n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu.

CONVERSION DES DEVISES

La conversion des devises en dollars canadiens se fait selon un taux de change moyen qui avoisine le taux de change en vigueur à la date de l'opération. L'actif et le passif monétaires sont rajustés selon le taux de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Les gains et les pertes réalisés lors des opérations de change sont compris dans les résultats de l'exercice courant.

3. ENCAISSE ET PLACEMENTS (000 \$)

Encaisse	(52)	1996	1995
Dépôts à court terme	16 112	19 114	7 393
Banques canadiennes	11 453	5 683	2 565
Sociétés commerciales	7 241	—	1 977
Gouvernements fédéral et provinciaux	—	36 731	35 290
Banques étrangères	1 977	—	—
Sociétés de fiducie et sociétés de prêt hypothécaire	—	—	—

L'encaisse et les placements incluent un solde de 25 421 \$ reçus pour des fins précises :

1996	1995	
Revenus reportés sur contrats de recherche	11 962	5 217
Avoir avec restrictions	13 459	20 740
	25 421	25 957

1. POUVOIRS ET OBJETS

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la *Loi sur le Centre de recherches pour le développement international*. Les activités du CRDI sont principalement financées par un crédit (subvention) annuel accordé par le Parlement du Canada.

Le CRDI a pour objets d'entreprendre, d'encourager, de soutenir et de poursuivre des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur les moyens d'application et d'adaptation des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada et selon les principales conventions comptables suivantes :

IMMOBILISATIONS

Les immobilisations sont comptabilisées au prix coûtant et amorties sur la durée d'utilisation prévue. Les améliorations locatives sont amorties selon la durée des contrats de location respectifs, plus une période de renouvellement. Les méthodes comptables et les taux annuels prévus pour l'amortissement des immobilisations sont les suivants :

MÉTHODE	TAUX (%)
Matériel informatique	linéaire
	20
Améliorations locatives	linéaire
	5-50
Ameublement et matériel de bureau	solde dégressif
	20
Véhicules	solde dégressif
	30
Réseau téléphonique	linéaire
	20

CONSTATATION DES REVENUS

Le crédit parlementaire (subvention) est inscrit à titre de revenu selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les revenus provenant des contrats de recherche sont comptabilisés lorsque les dépenses afférentes sont encourues. Les fonds provenant des contrats de recherche reçus avant que les dépenses ne soient encourues sont comptabilisés comme revenus reportés sur les contrats de recherche. Les dépenses encourues au titre des contrats de recherche avant la réception des fonds sont comptabilisées comme débiteurs.

INDEMNITÉS DE CESSATION D'EMPLOI

Les employés du Centre bénéficient d'indemnités de cessation d'emploi calculées d'après leurs salaires à la date de la cessation et selon les conditions d'emploi en vigueur. Le passif résultant desdites indemnités est comptabilisé lorsque les employés y deviennent admissibles.

LOYER REPORTÉ

Les gratuités ou autres avantages liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée du contrat.

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 (000 \$)

1995	1996	
		Activités d'exploitation
1 096	(5 480)	Fonds (absorbé par) provenant de l'exploitation
		(Déficit) excédent de l'exercice
		Éléments sans incidence sur l'encaisse
1 390	1 295	Amortissement des immobilisations
(2)	4 024	Provision pour le programme de restructuration
319	206	Provision pour les indemnités de cessation d'emploi
(18)	3	Perte (gain) lors de l'aliénation d'immobilisations
(623)	30	Amortissement du loyer reporté
2 162	78	
903	2 039	Variations des éléments hors caisse de l'actif et du passif liés à l'exploitation
3 065	2 117	Fonds provenant de l'exploitation
		Activités d'investissement
(1 191)	(721)	Acquisitions d'immobilisations
49	45	Produit de l'aliénation des équipements
(1 142)	(676)	Fonds utilisés pour les activités d'investissement
1 923	1 441	Augmentation de l'encaisse
33 367	35 290	Encaisse et placements au début de l'exercice
35 290	36 731	Encaisse et placements à la clôture de l'exercice

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE L'AVOIR

pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 (000 \$)

	1996	1995
Sans restriction		
Solde au début de l'exercice	5 289	(2 067)
(Déficit) excédent de l'exercice	(5 480)	1 096
Avoir avec restrictions dépensé au cours de l'exercice	7 281	6 260
Solde à la clôture de l'exercice	7 090	5 289
Avec restrictions (notes 3 et 9)		
Solde au début de l'exercice	20 740	27 000
Dépenses au cours de l'exercice	(7 281)	(6 260)
Solde à la clôture de l'exercice	13 459	20 740
Avoir total	20 549	26 029

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES RÉSULTATS

pour l'exercice terminé le 31 mars 1996 (000 \$)

	1996	1995
REVENUS		
Subvention parlementaire	96 100	111 908
Projets de contrats de recherche (note 7)	16 547	16 254
Revenus de placements	2 562	2 322
Autres revenus	492	642
Total des revenus	115 701	131 126
DÉPENSES		
Recherche pour le développement		
Subventions de projets	61 337	73 505
Projets de contrats de recherche (note 7)	16 547	16 254
Activités liées à la recherche		
Soutien technique	10 848	12 109
Diffusion de l'information et bibliothèque	4 969	5 406
Soutien opérationnel de la recherche		
Bureaux régionaux	5 930	6 273
Gestion des divisions	4 568	4 773
Total des dépenses de recherche et autres dépenses reliées	104 199	118 320
Dépenses d'administration générale	12 805	12 886
Frais généraux recouverts sur contrats de recherche (note 7)	(1 323)	(1 176)
Total des dépenses	115 681	130 030
Excédent des revenus sur les dépenses avant les coûts de restructuration	20	1 096
Coûts de la restructuration (note 8)	5 500	—
(DÉFICIT) EXCÉDENT DE L'EXERCICE	(5 480)	1 096

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

B I L A N

au 31 mars 1996 (000 \$)

	1996	1995
ACTIF		
A court terme		
Encaisse et placements (note 3)	11 310	9 333
Sans restriction		
Avec restrictions	25 421	25 957
Débiteurs	3 483	1 966
Frais payés d'avance	1 298	1 602
Autres éléments d'actif	41 512	38 858
Immobilisations (note 4)	4 427	5 049
Dépôts recouvrables	166	165
Fonds de dotation (note 5)	208	202
Total de l'actif	46 313	44 274
PASSIF		
A court terme		
Créditeurs et frais courus (note 6)	6 541	9 440
Coûts de la restructuration (note 8)	4 024	—
Revenus reportés sur contrats de recherche (notes 3 et 7)	11 962	5 217
Autres éléments de passif		
Provisions pour indemnités de cessations d'emploi	2 635	3 023
Loyer reporté — siège social	394	363
Fonds de dotation (note 5)	208	202
Total du passif	25 764	18 245
AVOIR		
Sans restriction	7 090	5 289
Avec restrictions (notes 3 et 9)	13 459	20 740
Total de l'avoir	20 549	26 029
Total du passif et de l'avoir	46 313	44 274

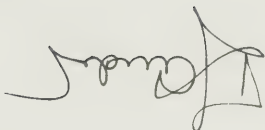
Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé :

le président



le vice-président, Ressources,
et directeur des finances





RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 1996 et les états des résultats, de l'avoir et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière du Centre au 31 mars 1996 ainsi que les résultats de son exploitation et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Pour le vérificateur général du Canada

RAYMOND DUBOIS, FCA
sous-vérificateur général

Ottawa, Canada
le 7 juin 1996

RESPONSABILITÉ EN MATIÈRE D'ÉTATS FINANCIERS

La direction assume la responsabilité tant des états financiers que des autres informations présentées dans le présent rapport annuel, lesquels ont été révisés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du CRDI. Ces états financiers, qui incluent des chiffres que la direction a estimés en se fondant sur son expérience et son jugement, ont été correctement préparés dans les limites matérielles acceptables et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. L'information contenue dans le rapport annuel concorde, s'il y a lieu, avec l'information contenue dans les états financiers.

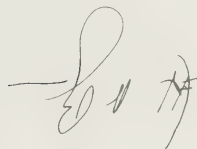
La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financiers et de gestion qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des informations financières, la protection des biens et l'efficacité des activités. La section de vérification interne du CRDI est chargée de procéder à la révision périodique des mécanismes internes de contrôle et de veiller à leur application.

C'est au Conseil des gouverneurs qu'il appartient de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Ce comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

Le vérificateur général du Canada procède à une vérification des états financiers conformément aux normes généralement reconnues. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil demeure à la disposition des vérificateurs externes.

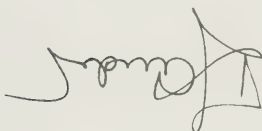
le président

KEITH A. BEZANSON



le vice-président, Ressources,
et directeur des finances

RAYMOND J. AUDET



Ottawa, Canada
le 7 juin 1996

→ 1991-1992 : Le Conseil des gouverneurs approuvait une nouvelle stratégie pour le CRDI qui devait amener des transformations profondes. Cette stratégie tenait également compte des pressions financières qui s'exerçaient sur le budget canadien de l'aide publique au développement. En conséquence, le CRDI a vécu une période de transition de deux ans pendant laquelle il a repensé de façon approfondie l'orientation de son programme. La réorganisation a nécessité une réduction de 20 % de l'effectif ainsi qu'une décentralisation des responsabilités déléguées aux personnels du CRDI et aux chercheurs qui sont partenaires du Centre. Le coût de la restructuration a été chiffré à 5,8 millions de dollars.

→ 1992-1993 : À l'occasion de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement — le Sommet de la Terre de Rio —, le premier ministre canadien annonçait que le CRDI serait appelé à devenir un organisme d'application d'Action 21 et que le Canada continuerait d'accorder 115 millions de dollars par année au Centre pour qu'il poursuive son action en faveur du développement durable.

En mars 1993, le Conseil des gouverneurs approuvait un nouveau cadre de programme triennal. Dans les trois années à venir, le Centre allait consacrer 50 % de ses fonds de programmes à six thèmes relatifs à l'environnement, 40 % aux autres initiatives liées au développement durable et 10 % à de nouvelles initiatives.

Le Centre a également ouvert un petit bureau régional en Afrique du Sud afin de mettre en œuvre et de soutenir son programme de recherche dans ce pays.

→ 1993-1994 : Le Centre s'est vu octroyer une subvention supplémentaire de 27 millions de dollars. Les restrictions sont les suivantes : 15 millions de dollars doivent servir à la distribution de trousseaux de santé en Afrique et 12 millions sont destinés à l'Initiative pour les micronutriments.

→ 1994-1995 : À la suite des efforts concertés du Centre pour nouer des alliances stratégiques, les recettes générées par les contrats de recherche ont augmenté de 6,3 millions de dollars (40 %) par rapport à 1993-1994. On met en place les Services du CRDI pour recueillir toutes les initiatives en faveur de la diversification des sources de financement.

→ 1995-1996 : La subvention du Parlement au CRDI est réduite de 14,1 %. La direction du Centre poursuit ses efforts de promotion en faveur de la production et de la diversification des sources de revenus, améliorant ses programmes et réduisant les coûts d'exploitation.

SITUATION FINANCIÈRE

ÉLÉMENTS D'ACTIF

L'encaisse totale et les placements s'élèvent à 36,7 millions de dollars, soit une faible hausse par rapport aux 35,3 millions déclarés en 1994-1995. De cette somme, 25,4 millions ne sont pas disponibles pour les opérations générales du Centre puisque leur utilisation est restreinte au Projet africain d'interventions essentielles en santé (PIES) et aux activités de recherche sous contrat.

ÉLÉMENTS DE PASSIF

Le passif courant a augmenté, passant de 14,6 millions de dollars en 1994-1995 à 22,5 millions en 1995-1996. L'écart est surtout attribuable à l'augmentation du passif de la recherche sous contrat qui totalise 6,7 millions ainsi qu'à l'augmentation des coûts de la restructuration qui s'élèvent à 4 millions.

Le passif à long terme a légèrement diminué, passant de 3,6 millions de dollars à 3,2 millions.

AVOIR

Le 31 mars 1996, le niveau de l'avoir s'établissait à 20,5 millions de dollars, dont 13,5 millions sont réservés au PIES.

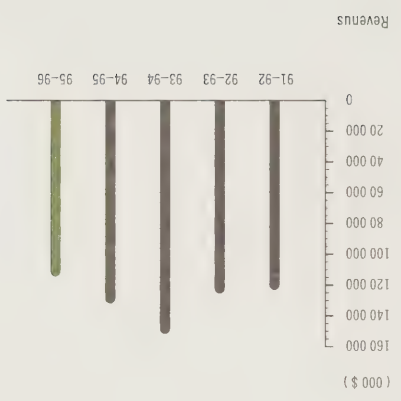
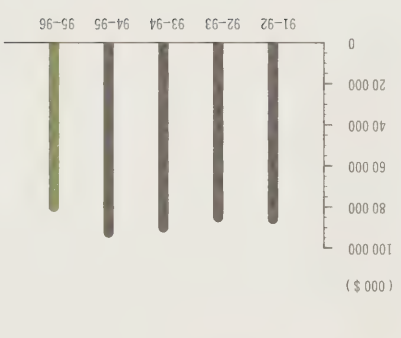
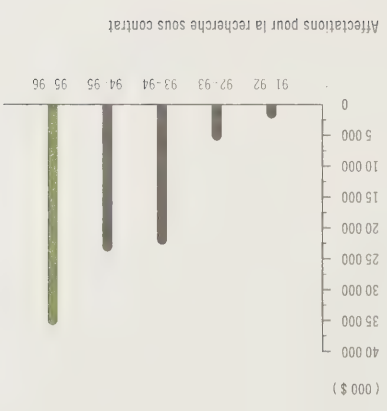
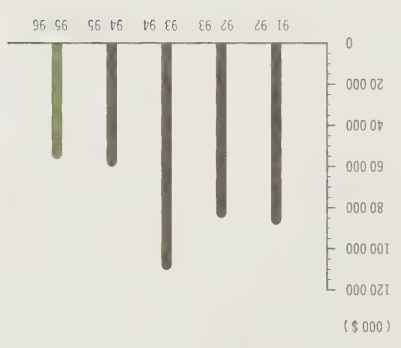
IMMOBILISATIONS

Les immobilisations pour l'exercice 1995-1996 ont totalisé 0,7 million de dollars, en baisse de 38,9 % par rapport au montant de 1,2 million enregistré en 1994-1995. Les dépenses d'immobilisations ont été considérablement réduites au cours de l'exercice 1995-1996 en prévision de la restructuration annoncée. Les principales immobilisations concernent la mise à niveau du matériel informatique du Centre. Le tableau 6 reflète les dépenses capitalisées pour les exercices 1995-1996 et 1994-1995.

Tableau 6
Immobilisations (000 \$)
en 1995-1996 et 1994-1995

	1995-1996		1994-1995	
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)	ÉCART ENTRE LES RÉALISATIONS (%)
Immobilisations totales	1 211 \$	728 \$	-39,9 %	1 191 \$
Matériel informatique	987	595	-39,7	725
Véhicules	56	0	-100,0	173
Ameublement et matériel				
de bureau	50	44	-12,0	99
Améliorations locatives	77	13	-83,1	179
Réseau téléphonique	41	76	85,4	15

INDICATEURS FINANCIERS ET TENDANCES



AFFECTATIONS

Les affectations du CRDI (les fonds alloués au programme régulier, aux contrats de recherche et aux activités d'exploitation) s'élevaient à 134,8 millions de dollars pour l'exercice 1995-1996 (tableau 5). Ce montant est en hausse de 9,4 % par comparaison avec le dernier exercice, alors que les affectations totalisaient 123,2 millions de dollars. Cette hausse peut être attribuée à l'accroissement des affectations consacrées aux recherches sous contrat, qui sont passées de 26,2 millions de dollars en 1994-1995 à 37,3 millions au cours de l'exercice 1995-1996

Tableau 5
Affectations (000 \$) en
1995-1996 et 1994-1995

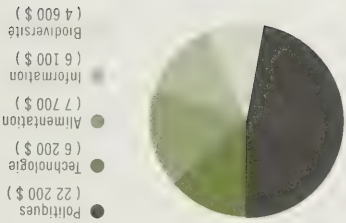
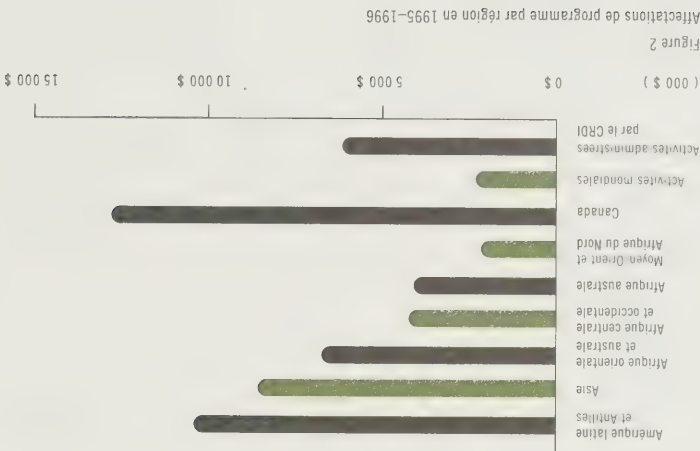
ÉCART ENTRE LES RÉALISATIONS (%)	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)		BUDGET		Affectations totales
	1994-1995	1995-1996	1994-1995	1995-1996	
—	—	—	55 100	57 866	Programme régulier
-5,2	61 031	5,2	50 000	37 292	Contrats de recherche
42,5	26 176	-25,4	37 149	34 151	Exploitation*
—	36 041	-8,1	4 500	5 500	Coûts de la restructuration
9,4 %	123 248 \$	-8,1 %	146 649 \$	134 809 \$	

*Sauf les coûts recouverts.

Des 134,8 millions de dollars affectés, 57,9 millions étaient réservés aux activités du programme régulier, en hausse de 2,8 millions par rapport aux prévisions de 1995-1996. Les 37,3 millions consacrés aux contrats de recherche marquent une baisse en comparaison avec les prévisions ambitieuses de 50 millions de dollars. Deux raisons expliquent cette réduction : le Centre a décidé de n'administrer que le volet mondial du secrétariat du Réseau international de forêts modèles, ce qui représente 4,4 millions de dollars ; le Centre, contrairement à ce qui était envisagé, n'administrera pas les fonds du Service de redressement des affaires, une initiative de développement destinée à aider la micro, petite et moyenne entreprise sud-africaine. Cette activité aurait attiré vers le CRDI des fonds de recherche sous contrat d'une valeur d'environ 25 millions de dollars.

Les affectations réservées à l'exploitation affichent également une baisse de 3 millions de dollars par rapport aux prévisions. Les coûts de restructuration ont fait grimper le montant des affectations en 1995-1996. Les prévisions originales de 4,5 millions de dollars ont été revues à la hausse, passant de 4,5 millions à 5,5 millions de dollars. En 1996-1997, les affectations totales du Centre ont été fixées à 123,3 millions.

La figure 2 présente les affectations de programme par région pour l'exercice 1995-1996. La figure 3 indique les affectations de programme selon les prévisions du Programme institutionnel du CRDI.



ADMINISTRATION GÉNÉRALE

Afin d'atteindre la pleine efficacité de ses opérations et de respecter ses obligations, le CRDI assume un large éventail de fonctions relatives aux politiques, à la direction, à l'administration et aux services. Le Conseil des gouverneurs, le Bureau de direction et la Direction des ressources s'acquittent de ces fonctions.

Les dépenses d'administration générale s'élevaient à 12,8 millions de dollars en 1995-1996, soit une réduction de 0,7 million par rapport aux prévisions et de 0,1 million en comparaison avec les dépenses engagées lors de l'exercice précédent.

RESSOURCES HUMAINES

Au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 1996, le Centre comptait 320 employés recrutés par Ottawa et 103 autres recrutés par les bureaux régionaux. Par comparaison, le budget prévoyait 348 et 122 personnes respectivement et l'exercice 1994-1995 enregistrait 351 et 119 employés. En 1996-1997, on prévoit 287 employés à Ottawa et 95 employés dans les bureaux régionaux. Ces chiffres représentent une diminution de 17,5 % et de 22,1 % par rapport aux prévisions de 1995-1996.

Le tableau 4 compare le nombre des années-personnes pour les exercices de 1995-1996 et 1994-1995.

Tableau 4
Années-personnes en
1995-1996 et 1994-1995

BUDGET		RÉVISE		RÉALISATIONS		RÉALISATIONS	
Employés recrutés par le siège social (total)		348	320	351			
Soutien technique							
Siège social		53	46	50			
Étranger		33	29	33			
Activités administrées par le Centre		53	52	54			
Gestion des bureaux régionaux		10	11	11			
Gestion des directions		55	45	54			
Administration générale		144	137	149			
Employés recrutés par les bureaux régionaux		122	103	119			
Employés du Centre (total)		470	423	470			
Vacances (total)		47	47	10			
Détachement		1	1	1			
Personnel des projets			47	48			

ACTIVITÉS DE RECHERCHE POUR LE DÉVELOPPEMENT

Les activités de recherche pour le développement reflètent les coûts directs de tous les projets de recherche scientifique et technique financés par le CRDI dans les pays en développement. Elles sont au cœur du mandat du Centre. Cette catégorie de dépenses comprend : les activités de programme telles que définies, élaborées et administrées par des chercheurs du Sud ; les projets pris en charge par le CRDI et les réseaux internationaux ; les contrats que le CRDI administre pour le compte d'autres donateurs.

Pour l'exercice se terminant le 31 mars 1995, les dépenses inscrites à ce poste s'élevaient à 77,9 millions de dollars, soit 67,3 % des dépenses totales (en excluant les coûts de la restructuration). Lors de l'exercice précédent, elles atteignaient 89,8 millions de dollars, soit 69,9 %. En 1995-1996, les dépenses à ce poste étaient de 23,2 millions en deçà des prévisions. En 1996-1997, le Centre prévoit affecter à ce poste 85,8 millions de dollars.

ACTIVITÉS LIÉES À LA RECHERCHE

Ces activités comprennent pour l'essentiel le soutien technique de même que les initiatives liées à la diffusion de l'information, à l'application des résultats de la recherche et au maintien d'une bibliothèque spécialisée desservant à la fois la communauté canadienne du développement et le personnel du CRDI.

Les dépenses relatives aux services techniques comprennent les sommes versées au personnel de programme dont le rôle est d'aider à l'élaboration de nouveaux projets, de contrôler les travaux de recherche en cours et de prêter une assistance technique aux bénéficiaires. En 1995-1996, les dépenses pour les services techniques s'élevaient à 10,8 millions de dollars, soit une réduction de 1,3 million (10,4 %) par rapport aux prévisions de 1994-1995. En 1996-1997, le Centre prévoit réduire encore ces dépenses de 1,7 million de dollars pour atteindre la somme de 9,1 millions.

SOUTIEN OPÉRATIONNEL DE LA RECHERCHE

Bureaux régionaux Les bureaux régionaux du CRDI facilitent la création de liens étroits avec des scientifiques et des chercheurs des pays du Sud et permettent au Centre de mieux répondre aux besoins des régions en développement. Ce faisant, les bureaux jouent un rôle majeur en tirant les meilleurs résultats possibles des activités en faveur de la recherche. Les principaux bureaux du CRDI outre-mer sont en Afrique du Sud, en Égypte, en Inde, au Kenya, au Sénégal, à Singapour et en Uruguay. Leur coût d'exploitation globale au cours de l'exercice visé s'élevait à 5,9 millions de dollars, soit 0,5 million de moins par rapport aux prévisions et 0,3 million de moins par rapport à l'exercice 1994-1995. En 1996-1997, le coût d'opération des bureaux régionaux sera réduit à 5,7 millions de dollars, soit une diminution de 10,7 % en comparaison avec les prévisions de 1995-1996.

Administration des directions En 1995-1996, les dépenses inscrites à ce poste se sont élevées à 4,6 millions de dollars, somme légèrement inférieure aux prévisions de 4,7 millions.

D E P E N S E S

Les dépenses (y compris les coûts de la restructuration) totalisaient 121,2 millions de dollars, un montant en baisse par rapport aux 130 millions enregistrés lors de l'exercice précédent et nettement inférieur aux prévisions (tableau 2). La plus forte diminution est celle des dépenses de recherche pour le développement, soit une réduction de 23,2 millions par rapport aux prévisions. Cette baisse s'explique avant tout par la faible taux d'activité de programme régulier approuvée (une partie importante du budget de programme n'a été affectée qu'au cours des trois derniers mois de l'exercice) et par le petit nombre d'activités entourant les nouveaux contrats de recherche.

Le Centre est parvenu à réduire ses dépenses d'exploitation de 3 millions de dollars, ce qui lui permettra de couvrir en partie les coûts de sa restructuration. Le recouvrement des coûts, qui s'élève à 1,3 million de dollars, est inférieur aux prévisions de 2 millions, ceci étant dû à la faible proportion des activités entourant les contrats de recherche.

Tableau 2
Dépenses (000 \$) en
1995-1996 et 1994-1995

Dépenses totales	1995-1996		1994-1995	
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)	RÉALISATIONS
Activités de recherche	145 869 \$	121 181 \$	-16,9 %	130 030 \$
pour le développement	101 138	77 884	-23,0	89 759
Activités liées à la recherche	16 686	15 817	-5,2	17 515
Soutien opérationnel de la recherche	11 086	10 498	-5,3	11 046
Administration générale	13 539	12 805	-5,4	12 886
Coûts recouverts	(1 990)	(1 323)	-33,5	(1 176)
Coûts de la restructuration	4 500	5 500	22,2	—
Fonds d'exploitation	910	—	—	—

Comme il a été dit ci-dessus, la direction du Centre estime que le coût total de la restructuration s'élèvera à 5,5 millions au cours des deux années à venir. Cette somme comprend les indemnités prévues pour les employés et d'autres dépenses inscrites dans le programme spécial de compensation et d'assistance.

Le tableau 3 illustre la proportion relative aux dépenses de programme et aux dépenses d'exploitation, par postes principaux et durant les cinq derniers exercices. L'écart entre les deux variables n'a pas été aussi avantageux qu'en 1994-1995, ce qui s'explique, comme il a été dit, par le ralentissement des affectations de programme et conséquemment par les conséquences que cela a entraîné au niveau des dépenses de programme.

Tableau 3
Rapport entre le financement des programmes
et les dépenses d'exploitation (000 \$) de
1991-1992 à 1995-1996

Programmes	1995-1996		1994-1995		1993-1994		1992-1993		1991-1992	
% du total	82 853	95 165	73,2	92 544	72,4	88 206	71,0	69,3	88 596	69,3
Dépenses d'exploitation	32 828	34 865	26,8	35 346	27,6	36 011	29,0	30,7	39 327	30,7
% du total	28,4	26,8	27,6	22 519	22 969	25 735	25 8	25 735	25 735	25 735
Rémunérations et avantages	21 607	22 654	33,7	372	372	553	553	553	553	553
Reinstallation	85	337	1 112	1 389	1 415	778	778	778	778	778
Services professionnels et spéciaux	1 112	1 246	5 770	5 814	5 761	5 795	5 795	5 795	5 795	5 795
Installation et amortissement	5 770	5 620	2 349	2 894	2 832	3 405	3 405	3 405	3 405	3 405
Déplacements	2 349	2 786	1 252	1 237	1 220	1 307	1 307	1 307	1 307	1 307
Communications	1 252	1 271	1 976	2 083	2 163	2 264	2 264	2 264	2 264	2 264
Autres	1 976	2 127	(1 323)	(962)	(902)	(215)	(215)	(215)	(215)	(215)
Coûts recouverts	(1 323)	(1 176)	115 681	130 030	127 890	124 217	127 923	127 923	127 923	127 923
Total des dépenses (programmes et exploitation)	115 681	130 030	127 890	124 217	127 923	127 923	127 923	127 923	127 923	127 923

N.B. : Les dépenses d'exploitation excluent les coûts de la restructuration de 1991-1992 et de 1995-1996.

REVENUS

Les revenus totaux de 1995-1996 se sont élevés à 115,7 millions de dollars, traduisant ainsi une diminution de 15,4 millions par rapport au montant de 131,1 millions de l'exercice précédent (tableau 1). Cette somme comprend le crédit du Parlement de 96,1 millions de dollars auxquels s'ajoutent les contrats de recherche d'une valeur de 16,5 millions, des intérêts créditeurs de 2,6 millions et d'autres sources de revenus pour un montant de 0,5 million. Les autres revenus proviennent de sources variées dont la vente de publications et de logiciels. La figure 1 illustre les succès remportés à ce jour par le Centre dans la diversification de ses revenus pour pallier la baisse du crédit du Parlement.

Tableau 1
Revenus (000 \$) en
1995-1996 et 1994-1995

	1995-1996		1994-1995	
	BUDGET RÉVISÉ	RÉALISATIONS	ÉCART PAR RAPPORT AU BUDGET (%)	RÉALISATIONS LES RÉALISATIONS ÉCART ENTRE (%)
Revenus totaux	125 500 \$	115 701 \$	-7,8 %	131 126 \$
Subvention parlementaire	96 100	96 100	0,0	111 908
Projets de contrats de recherche	26 590	16 547	-37,8	16 254
Revenus de placement	2 010	2 562	27,5	2 322
Autres revenus	800	492	-38,5	642
				-23,4

Le crédit parlementaire de 96,1 millions de dollars pour 1995-1996 représentait une réduction de 15,8 millions (14,1 %) par rapport à l'exercice précédent. Face à un tel défi, la direction du Centre a décidé d'accroître et d'affiner davantage ses efforts pour explorer de nouvelles avenues vers la diversification de ses sources de revenus. L'augmentation des ressources du Centre est au cœur d'une stratégie jugée essentielle pour compenser la réduction du crédit parlementaire. En 1996-1997, le CRDI devrait recevoir une subvention de 96,1 millions de dollars.

Les revenus tirés des contrats de recherche équivalaient au coût des activités gérées pour le compte d'autres donateurs. En 1995-1996, ces revenus sont de 16,5 millions de dollars, une hausse légère par rapport aux 16,2 millions réalisés en 1994-1995, d'une part, mais inférieure aux 26,6 millions prévus pour 1995-1996, d'autre part. En 1996-1997, le Centre prévoit à ce poste des rentrées de 24,9 millions de dollars.

Les intérêts créditeurs ont atteint 2,6 millions de dollars, dépassant le montant de 0,3 million enregistré en 1994-1995. En 1996-1997, les intérêts créditeurs devraient être de 2 millions de dollars.

Les autres revenus s'élèvent à 0,5 million de dollars, en baisse d'environ 0,1 million par rapport à 1994-1995. Pour 1996-1997, le Centre prévoit à ce poste un montant de 0,8 million.

Figure 1
Revenus d'origine non parlementaire :
1991-1992 à 1995-1996



C'est en ce sens que les six anciennes divisions du Centre ont été fusionnées en trois nouvelles directions : Programmes, Ressources et Services institutionnels. Ce changement s'accompagne d'une réduction du nombre d'employés qui passe de 470 en 1994-1995 à 423 à la fin de 1995-1996, soit une diminution de 47 personnes (10 %). À la fin de 1996-1997, le Centre aura coupé ses frais d'exploitation de 5 millions de dollars par rapport à l'exercice 1994-1995. La rationalisation mise en place l'an dernier a eu deux résultats majeurs à court terme. D'abord, pour se conformer aux normes comptables généralement reconnues, il était nécessaire de comptabiliser tous les coûts de la restructuration, réels ou prévus, au cours de l'année courante. Une provision de 5,5 millions de dollars était alors constituée en 1995-1996 pour couvrir ces frais anticipés. En second lieu, la révision et la restructuration mises en oeuvre au cours de la première moitié de l'année ont ralenti les opérations. Deux résultats majeurs en ont découlé :

- la proportion de projets approuvés dans la toute première partie de l'année a été plus faible que prévu, ce qui explique que les dépenses de recherche pour le développement soient inférieures de 23,1 millions de dollars par rapport aux prévisions ;
- les dépenses d'exploitation ont continué de baisser tout en augmentant légèrement en comparaison avec les dépenses de programme.

L'EXERCICE 1995-1996 EN BREF

- Le crédit parlementaire (subvention) de 96,1 millions de dollars pour 1995-1996 représente une réduction de 14,1 % par rapport au montant reçu en 1994-1995.
- Une provision de 5,5 millions de dollars a été constituée au cours de l'exercice pour éponger les coûts de la restructuration du Centre.
- Malgré le ralentissement occasionné au cours de l'année par la restructuration, le Centre a enregistré une légère augmentation des revenus tirés des contrats de recherche par rapport à l'exercice 1994-1995.
- Le Centre a réussi à couper ses dépenses courantes d'exploitation de quelque 3 millions de dollars.
- La faible proportion de projets approuvés au cours de la première partie de l'année, tant pour le programme régulier que pour les activités entourant les contrats de recherche, ont entraîné une baisse des dépenses de programme plus prononcée que prévu.
- L'administration générale (y compris les coûts recouverts) a accaparé 9 % du total des dépenses.
- La phase de développement de WETV étant achevée, ses activités en tant que secrétariat du CRDI ont pris fin comme prévu. L'actif et le passif ont été transférés à WETV Développement Corporation (qui a emménagé dans de nouveaux locaux).

INTRODUCTION

Le contexte politique et budgétaire dans lequel le CRDI a évolué au cours de l'exercice financier 1995-1996 a été marqué par des défis à court et à long termes. Le milieu politique insistait toujours pour que les agences bénéficiaires d'un financement public démontrent le bien-fondé de leur mandat et l'efficacité de leur gestion.

Dans ce même contexte budgétaire, le crédit parlementaire (subvention) du Centre a été réduit à 96,1 millions de dollars, soit 15,8 millions de dollars de moins que pour l'exercice financier 1994-1995. Ce crédit est même inférieur à celui qui avait été alloué au CRDI il y a dix ans. Si on tient compte de l'inflation, la subvention parlementaire se compare à celle que recevait le Centre au début des années 1980. Le montant du crédit alloué au CRDI en 1996-1997 devrait se rapprocher de celui de 1995-1996.

Le dernier budget fédéral prévoit abaisser les sommes destinées à l'aide internationale pour 1997-1998 et pour 1998-1999, ce qui devrait avoir des conséquences sur les activités du Centre. Toutefois, la portée de ces réductions demeure inconnue pour l'instant.

Au cours de l'exercice financier considéré, le CRDI a donc été tenu de prendre en compte les priorités suivantes :

- accroître ses efforts pour produire des recettes et les diversifier ;
- raffiner davantage les objectifs visés par le programme du Centre ;
- rationaliser les structures et la gestion du CRDI.

La direction et le Conseil du CRDI avaient déjà pris note, il y a cinq ans, que le Centre ne devait plus compter entièrement sur les contribuables canadiens pour soutenir financièrement toutes ses activités. Sa stratégie de production et de diversification des recettes identifiait alors trois secteurs clés offrant le meilleur potentiel pour générer des revenus supplémentaires :

- **le cofinancement**, c'est-à-dire l'aide apportée par d'autres agences subventionnaires ; ce soutien compose la majorité des fonds que le Centre a recueillis à ce jour ;
- **les contrats de recherche** pour lesquels le CRDI peut appuyer sur les multiples compétences de son personnel de même que sur ses nombreuses années d'expérience dans la recherche sur le développement pour gérer des projets au nom d'autres agences ;
- **la collecte de fonds** auprès de sources philanthropiques, qui offre de grandes possibilités mais exige de 18 à 24 mois de préparation.

En même temps qu'il s'efforce de générer de nouveaux revenus, le Centre a entrepris une révision serrée au niveau de la mise en œuvre de son programme, de sa structure administrative et de ses coûts d'exploitation. Il s'agit du deuxième examen du genre au cours des cinq dernières années. Le Centre entend ainsi réduire ses coûts d'exploitation de 7,3 millions de dollars d'ici à 1997-1998 grâce au recouvrement des coûts, d'une part, et à la diminution de ses coûts réels, d'autre part.

CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL
Rapport financier 1995-1996

SUR L'INTERNET

World Wide Web : <http://www.idrc.ca/corp/index.html>

Gopher : gopher.idrc.ca

Telnet : [dbs.idrc.ca](telnet://dbs.idrc.ca)

→ accès direct aux catalogues et aux bases de données de la Bibliothèque

Courrier : info@idrc.ca

→ renseignements généraux

→ service de référence de la Bibliothèque

→ commande de livres

→ renseignements sur les publications du CRDI

→ correspondance adressée au magazine hebdomadaire en direct, *Le CRDI Explore*

SIÈGE SOCIAL

AFRIQUE

Bureau régional de l'Afrique

centrale et occidentale

BP 11007, CD Annexe

Dakar

Sénégal

Adresse municipale :

Avenue Cheikh Anta Diop

Angle Boulevard de l'Est

Dakar

Sénégal

Tél. : (221) 244231, 240920

Téléc. : (221) 253255

@ : kndiaye@idrc.ca

AMÉRIQUE LATINE

ET ANTILLES

Bureau régional de l'Amérique

latine et des Antilles

Casilla de Correo 6379

Montevideo

Uruguay

Adresse municipale :

PZA, Cagancha 1335, Piso 9

1100 Montevideo

Uruguay

Tél. : (598-2) 92-20-31/34, 92-20-37/44

Téléc. : (598-2) 92-02-23

@ : aricheero@idrc.ca

Tél. : (254-2) 711063

Téléc. : (254-2) 711063

@ : chunja@idrc.ca

713355/6, 713578/9, 713690/1, 713699

Tél. : (254-2) 713160/1, 713273/4,

Kenya

Nairobi

State House Avenue

Liaison House, 2^e et 3^e étages

au directeur régional.

N.B. Tout courrier doit être adressé

Adresse municipale :

Kenya

Nairobi

PO Box 62084

orientale et australe

Bureau régional de l'Afrique

et de l'Afrique du Nord

BP 14 Orman

Giza, Le Caire

Egypte

Adresse municipale :

3, square Amman, 5^e étage

Dokki, Le Caire

Egypte

Tél. : (20-2) 336-7051/52/53/54/57/58

Téléc. : (20-2) 336-7056

@ : aiskande@idrc.ca

Bureau régional de l'Afrique australe

PO Box 477

WITS 2050

Afrique du Sud

Adresse municipale :

23 Jorissen Street

Bramfontein, Johannesburg 2001

Afrique du Sud

Tél. : (27-11) 403-3952

Téléc. : (27-11) 403-1417

@ : mpillay@idrc.ca

ASIE

Bureau régional de l'Asie

Tanglin PO Box 101

Singapour 912404

République de Singapour

Adresse municipale :

RELC Building, 7^e étage

30 Orange Grove Road

Singapour 258352

République de Singapour

Tél. : (65) 235-1344, 235-1576, 235-1865

Téléc. : (65) 235-1849

@ : rspence@idrc.org.sg

Bureau de l'Asie du Sud

17 Jor Bagh

New Delhi 110003

Inde

Tél. : (91-11) 461-9411/12/13

Téléc. : (91-11) 462-2707

@ : postpeio@idrc.ca

Bureau du Cambodge

House No. 203

Street 51

Phnom Penh

Cambodge

Tél./téléc. : (855-23) 426-581

@ : idrcCambodia@forum.org.kh

De même, le CRDI n'est pas assujéti à la *Loi sur l'administration financière*, mais il ne la respecte pas moins étroitement. Sa gestion est périodiquement scrutée par le vérificateur général du Canada. De plus, le Centre rend compte annuellement au Parlement de ses activités. Le Rapport annuel 1994-1995 du CRDI a reçu le prix d'excellence remis par le vérificateur général du Canada ; le rapport a été jugé le meilleur parmi tous ceux déposés par les petites sociétés d'Etat.

Q Le CRDI apporte-t-il son soutien aux chercheurs et aux institutions du Canada ?

R Près de 18 % des activités du Centre sont menées de concert par des institutions du Canada et des pays du Sud. Si l'élaboration des projets est entre les mains des chercheurs des pays en développement, des établissements canadiens y sont fréquemment associés comme partenaires. Le CRDI a tissé des liens innombrables entre la communauté universitaire, les ONG et l'entreprise privée, au Canada comme à l'étranger. Il crée des possibilités uniques de coentreprise, de partenariat et de partage des connaissances. (Voir p. 40 sur le programme de partenariat canadien.)

Q Quelle instance est ultimement responsable du rendement du CRDI ? Existe-t-il un Conseil d'administration ? Qui choisit ses membres ? Quelle est la durée de leur mandat ?

R Le leadership et l'orientation des politiques du Centre proviennent de son Conseil des gouverneurs. Ceux-ci sont choisis sur la base de leur réputation par le gouverneur en conseil, sur avis du ministre des Affaires étrangères. Leur mandat est de quatre ans. Parmi les gouverneurs d'hier et d'aujourd'hui, mentionnons Lady Barbara Ward-Jackson, Ted Schultz (prix Nobel d'économie) et Sir Shridath Ramphal (ex-secrétaire général du Commonwealth). La majorité des gouverneurs, y compris le président du Conseil, sont des citoyens canadiens. Les autres sont originaires d'autres pays, notamment des pays en développement.

Q Les activités de l'ACDI et du CRDI ne sont-elles pas les mêmes ? En quoi diffèrent ces organisations ? Comment coopèrent-elles ? Echantillon des représentants ?

R Le CRDI finance des travaux de recherche à long terme et assure le risque propre à de telles activités, alors que l'ACDI applique les résultats des chercheurs. L'Agence a souvent procuré des fonds pour mettre en application des résultats de recherches subventionnées par le Centre. Il n'existe donc pas de chevauchements et les deux organismes ont collaboré étroitement à certains projets, chacune selon ses compétences particulières. À la suite d'une décision du gouverneur en conseil, le président de l'ACDI est membre du Conseil des gouverneurs du CRDI ; l'ACDI, de son côté, n'est pas régie par un tel Conseil.

Q Pourquoi devrait-on investir de l'argent dans la recherche en faveur des pays en développement alors que le Canada traverse une période de restrictions financières ?

R En accord avec son mandat, le CRDI appuie le développement en renforçant la capacité de recherche dans les pays du Sud. Toutefois, les activités du Centre sont bénéfiques aux Canadiens ; certains avantages sont directs. Des études menées en Chine sur le canola ont sélectionné des souches résistantes aux maladies de cette plante au Canada, ce qui a permis d'accroître de 15 % nos propres rendements ! (Pour plus de détails et d'autres exemples, voir p. 24, 28–29, 33, 38, 40–43.)

Il existe aussi des bénéfices indirects. Ainsi, les programmes de sensibilisation à l'environnement et à la conservation lancés dans les pays du Sud font que notre planète devient plus sécuritaire, plus vivable encore. Quand la santé se porte bien à l'étranger, cela réduit les dangers de transmission des maladies au Canada. Et malgré les contraintes économiques en vigueur au pays, les Canadiens ont exprimé dans plus d'un sondage leur désir de voir leur gouvernement participer à la construction d'un monde meilleur. Ils ont bien compris que la frontière entre les intérêts du Canada et les intérêts des autres pays n'est pas aussi étanche que jadis. (Pour en savoir plus sur les projets du CRDI, voir *101 technologies. Pour le Sud par le Sud* ou visiter le site <http://www.idrc.ca/corp/finindex.html>)

Q Le CRDI est-il exempté des restrictions budgétaires imposées à la plupart des entités gouvernementales au Canada ?

R Après deux décennies d'accroissement plus ou moins soutenu, la subvention parlementaire du CRDI a été réduite d'environ 22 % en chiffres absolus au cours des six dernières années. Le Centre a réussi à surmonter cette situation avec brio : il a réduit son budget de fonctionnellement de 19 % en chiffres absolus ; les coûts administratifs sont passés de 34 à 28 % du budget des dépenses ; le personnel a connu une réduction de 21 %.

Q Que peut faire le CRDI pour ne plus dépendre comme avant des contribuables canadiens ?

R Le Centre s'affaire à diversifier la provenance des fonds qu'il reçoit. Bien que la subvention du Parlement demeure sa principale source de recettes, le CRDI profite aujourd'hui des réseaux qu'il a bâtis depuis 25 ans pour générer de plus en plus de revenus. À l'occasion de certains projets, il reçoit jusqu'à 4 \$ pour chaque dollar qu'il investit. (Pour plus de détails sur le programme de production de recettes, voir p. 58 et 60.)

Q Est-ce que le CRDI est assujéti à la politique étrangère du Canada et à la Loi sur l'administration financière ?

R Le CRDI n'est pas lié en théorie par la politique étrangère canadienne. En pratique, toutefois, il y adhère dans toutes ses activités. Mais l'autonomie particulière dont jouit le Centre lui permet de jeter des ponts lorsqu'il n'apparaît pas opportun, pour des raisons politiques, que le gouvernement canadien s'engage officiellement.

Miguel de la Madrid Hurtado, Mexico, Mexico, Directeur général, Fondo de Cultura Económica, et ancien président du Mexique

Ivy F. Matsepe-Casaburri, Johannesburg, Afrique du Sud

Président, Conseil de la South African Broadcasting Corporation

Jean-Guy Paquet, Québec, Canada

Président et chef de la direction, Institut national d'optique, ancien président de l'Université Laval et ancien chef de la direction, Laurentienne Vie Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, Inde

Professeur émérite, département de pathologie, All-India Institute of Medical Sciences, médecin et chercheur médical

CADRES SUPÉRIEURS

Keith A. Bezançon, président

Expert en développement et ancien diplomate canadien

Raymond J. Audet, vice-président, Ressources, et directeur des finances

Monsieur Audet a accumulé une vaste expérience dans les secteurs public et privé

Pierre Beemans, vice-président, Affaires institutionnelles

Expert en développement et ancien directeur général de l'Agence canadienne de développement international

DIRECTEURS RÉGIONAUX

Gerald Bourrier, Afrique centrale et occidentale

Vulgarisateur agricole, autrefois à l'Union des producteurs de grains.

Fawzy Kishk, Moyen-Orient et Afrique du Nord

Pédologue et ancien professeur, Université d'Alexandrie

Eva M. Rathgeber, Afrique orientale et australe

Ancienne chercheuse universitaire, Centre for Developing Area Studies, Université McGill, Montréal, Canada

Randall W. Spence, Asie

Ancien économiste principal, Gouvernement du Kenya

La valeur réelle d'une organisation se mesure à la qualité des personnes qu'elle attire vers elle. Peu d'organismes peuvent se réclamer d'une expérience aussi riche et de ressources humaines aussi polyvalentes que le CRDI. Le Centre est dirigé par un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale : onze Canadiens renommés et dix experts venant d'autres pays.

Le personnel du CRDI reflète les différentes collectivités que dessert l'organisation. En plus de représenter 50 pays et de parler 60 langues, il a accumulé des centaines de diplômes universitaires. Les gouverneurs et le personnel du Centre sont vraiment les dignes ambassadeurs du Nord et du Sud.

CONSEIL DES GOUVERNEURS

L'HONORABLE FLORA MACDONALD, Présidente, Conseil des gouverneurs, Ottawa, Canada	ALBERT J. BUTROS, Iubeiha, Jordanie
Ancien membre du Parlement et ancienne ministre	Professeur d'anglais, Université de Jordanie, conseiller auprès du roi
KEITH A. BEZANSON, président, CRDI, Ottawa, Canada	Husseïn et ancien ambassadeur de la Jordanie au Royaume-Uni
Expert en développement et ancien haut fonctionnaire de la diplomatie canadienne	Saisuree Chutikul, Bangkok, Thaïlande
HERB BREAU, Ottawa, Canada	Conseillère spéciale auprès du premier ministre de la Thaïlande
Homme d'affaires et ancien membre du Parlement	sur les questions relatives aux femmes, aux enfants, à la jeunesse, à l'éducation et au développement social
JOSÉ J. BRUNNER, Santiago, Chili	JOCELYNE CÔTÉ-O'HARA, Ottawa, Canada
Secrétaire général, bureau du premier ministre du Chili	Présidente et chef de la direction, Stentor Telecom Policy Inc. (société canadienne de télécommunication)
NIKI GOULANDRIS, Kifissia, Grèce	HUGUETTE LABELLE, Ottawa, Canada
Vice-président, Musée d'histoire naturelle Goulandris	Présidente, Agence canadienne de développement international
JOAN E. FOLEY, Toronto, Canada	
Professeur de psychologie, Université de Toronto	
JACQUES GÉRIN, Montréal, Canada	
Président, Hatch & Associés, Inc., et ingénieur ayant acquis une expérience nationale et internationale dans le développement économique, la gestion des ressources naturelles et l'environnement	
BRIAN A. FELESKY, QC, Calgary, Canada	
Avocat, fiscaliste et partenaire principal, Felesky Flynn Barristers	
JOAN E. FOLEY, Toronto, Canada	
Professeur de psychologie, Université de Toronto	
JACQUES GÉRIN, Montréal, Canada	
Président, Hatch & Associés, Inc., et ingénieur ayant acquis une expérience nationale et internationale dans le développement économique, la gestion des ressources naturelles et l'environnement	
NIKI GOULANDRIS, Kifissia, Grèce	
Vice-président, Musée d'histoire naturelle Goulandris	
JOAN K. GRANT, Toronto, Canada	
Président, Table ronde de l'Ontario sur l'environnement et l'économie et ancien président et chef de la direction, Quaker Oats	
DONNA S. KAUFMAN, Montréal, Canada	
Avocat et conseiller juridique, Strikeham, Elliott, avocats et conseillers juridiques	
HUGUETTE LABELLE, Ottawa, Canada	
Présidente, Agence canadienne de développement international	

personnes — des pauvres pour la plupart, habitant les villages du Sud — dépendent du bambou aux multiples usages qui leur procure un gagne-pain. Le rotin, de son côté, sert à fabriquer des pièces variées de mobilier et d'artisanat. Bambou et rotin représentent ensemble une valeur commerciale de 14 milliards de dollars américains. Le CRDI a constaté l'importance de ces deux produits non ligneux pour le monde en développement et c'est ainsi qu'est né le Réseau international sur le bambou et le rotin (INBAR). Les principales activités du réseau portent sur la conservation et la gestion des forêts tropicales où vivent la plupart des espèces de bambou et toutes les espèces de rotin. Par l'intermédiaire des projets qu'il inspire, l'INBAR tente de freiner le déclin rapide de la biodiversité des forêts en offrant la possibilité de remplacer les produits ligneux.

PARTENAIRES DU CRDI Fonds international de développement agricole (FIDA) . Institut international des ressources phytogénétiques (IPGRI) . Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) . Administration britannique du développement outre-mer (ODA) . Gouvernement des Pays-Bas . Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO)

LE RÉSEAU DU SUCCÈS

Certains secrétaires, comme l'INBAR, sont des réseaux établis depuis longtemps. De tels réseaux et les connaissances qu'ils sèment à tout vent constituent une composante majeure de la fonction que s'est donnée le CRDI, depuis sa création, de renforcer les compétences scientifiques. Avec le temps et l'expérience, on a pu faire la liste des atouts du réseautage.

- Les atouts**
- briser l'isolement, notamment celui de scientifiques travaillant en des points du globe mal équipés pour la recherche ;
 - compiler les ressources nécessaires pour aborder un domaine particulier ;
 - coordonner l'utilisation des instruments de recherche dans une région donnée ;
 - réduire le recoupement des tâches et augmenter l'efficacité des ressources humaines et financières ;
 - élargir l'éventail national du savoir et de l'expérience ;
 - permettre des économies d'échelle ;
 - prêter une plus grande attention aux projets multinationaux, leur donnant ainsi la plus grande envergure possible ;
 - éviter que des résultats majeurs de la recherche soient mis aux oubliettes ;
 - accroître la possibilité de faire des percées méthodologiques en élargissant le cercle de l'expérience ;
 - transférer aux membres des informations tant sur le contenu de la recherche que sur la méthodologie utilisée.



ASSOCIER L'ÉCONOMIE À L'ENVIRONNEMENT Le Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est (EEPSEA) a été lancé en mai 1993 pour encourager la formation et la recherche économiques en matière d'environnement et de ressources. L'EEPSEA offre des bourses d'études et des subventions à des scientifiques du Sud-Est asiatique qui travaillent sur place. En plus d'un appui financier, le programme propose des personnes ressources, de la documentation spécialisée, des débouchés pour la publication des résultats des travaux et la possibilité d'entreprendre des études comparatives entre les pays membres.

Le programme de recherche a pour principal objet la gestion interne des coûts externes. Les pays s'intéressent de plus en plus à freiner la dégradation des ressources et la pollution en voyant à ce que les agents économiques soient tenus responsables de la totalité des coûts — économiques, sociaux et environnementaux — de leurs activités. Mais bien des questions n'ont pas encore reçu de réponses : par exemple, quel est le coût économique réel des dommages écologiques causés par une activité donnée ?

L'intention d'EEPSEA est de former un noyau de scientifiques apte à soutenir les décideurs locaux qui veulent identifier et évaluer les équilibres à sauvegarder entre les visées environnementales et les réalités économiques — y compris le choix entre les forces du marché et la réglementation directe — pour sauvegarder les ressources naturelles.

PARTENAIRES DU CRDI Agence suédoise de coopération en recherche avec les pays en développement (SAREC) . Agence danoise de développement international (DANIDA) . Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) . Agence canadienne de développement international (ACDI) . Administration britannique du développement outre-mer (ODA) . Agence suédoise pour le développement international (SIDA) . Norsk Hydro

LA SCIENCE AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ La technologie poursuit son long et puissant travail de transformation de la société. Les pays en développement trouvent souvent qu'il est difficile de prendre des décisions éclairées sur la technologie et son application parce qu'ils manquent d'information sur leurs propres besoins. Le réseau des Études africaines sur les politiques technologiques (ATPS) a justement pour objectif de renforcer la capacité des institutions à gérer le développement technologique. Grâce à une équipe de chercheurs qui se penche sur les questions soulevées par la science et la technologie, le réseau offre aux décideurs et aux utilisateurs des résultats de recherche les connaissances et les instruments dont ils ont besoin pour prendre des décisions fondées.

PARTENAIRES DU CRDI Corporation Carnegie . Fondation Rockefeller

DE BAMBOU ET DE ROTIN Le bambou est l'une des plantes les plus polyvalentes qu'on connaisse. N'a-t-elle pas rendu de nombreux services à toutes les civilisations de la planète depuis des millénaires ? Environ 2,5 milliards de

BELLANET : LE SITE MONDIAL POUR LE DÉVELOPPEMENT Bellanet entend la deuxième des quatre années prévues lors de la création de cette initiative. Celle-ci encourage l'utilisation des technologies de l'information et d'Internet pour permettre aux donateurs d'être plus efficaces face aux contraintes croissantes du financement et à l'évolution rapides de l'électronique. Bellanet exploite les techniques de l'information comme un outil et Internet comme un espace de travail permettant aux donateurs de mieux collaborer et aux responsables des projets de mieux coopérer.

Le site de Bellanet sur le web (<http://www.bellanet.org>) est polyvalent : une fenêtre sur les activités de l'initiative et sur ses collaborateurs ; un forum électronique pour engager le dialogue (quelquefois avec le grand public) ; des archives sur les plus importantes leçons acquises par la communauté du développement ; une liaison pour les donateurs et les partenaires.

L'action de Bellanet ne se limite pas à l'accès aux ressources fournies par les réseaux électroniques. L'initiative concerne aussi les agences subventionnaires et leurs éventuels bénéficiaires du Sud qui découvrent que le poste de travail électronique fait partie intégrante du processus de développement. Le succès de Bellanet reposera premièrement sur sa capacité à faciliter la collaboration entre les agences donatrices et les autorités des projets et, deuxièmement, sur la facilité avec laquelle sa formule sera adaptée par d'autres consortiums de pays en développement et de donateurs.

PARTENAIRES DU CRDI Agence canadienne de développement international (ACDI) . Fondation MacArthur . Direction générale des Pays-Bas pour la coopération internationale . Fondation Rockefeller . Organisation suédoise pour le développement international (SIDA) . Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)

‡

CANADA-MONDE : UNE MÊME GESTION FORESTIÈRE Les forêts comptent parmi les plus importants écosystèmes de la Terre. Ils sont aussi une importante source de la richesse du Canada. Il n'est donc pas étonnant que les Canadiens aient saisi l'occasion qui leur était donnée au Sommet de la Terre de 1992 pour annoncer la création d'un Programme international de forêts modèles. Ce programme s'inspire du succès remporté par le Programme canadien de forêts modèles, l'un des premiers au pays à présenter une nouvelle vision sur la gestion de ces ressources. Le Réseau international de forêts modèles veut étendre cette réussite au monde entier : on a déjà identifié des sites dans l'État de Pahanag, en Malaisie, dans la péninsule de Yucatán, au Mexique, et dans l'est de la Russie. Chaque forêt modèle est confiée à un partenariat local d'industries, de groupes environnementaux, d'associations communautaires, de peuples autochtones et de divers paliers gouvernementaux. Tous travaillent en coopération pour inventorier les litiges concernant l'usage des ressources.

PARTENAIRES DU CRDI Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international du Canada . Service canadien des forêts . Agence canadienne de développement international (ACDI)

Le CRDI joue souvent un rôle de catalyseur quand il s'agit de rassembler les ressources humaines et financières que nécessite la poursuite de recherches à long terme sur un problème particulier du développement. Le rapport de-secrétariats, qui possèdent leur propre comité de direction, sont établis pour faciliter le contact avec les donateurs et assurer la poursuite des recherches pertinentes. Ces secrétariats illustrent la capacité du CRDI d'inciter d'autres donateurs à investir dans des projets qui, autrement, ne veraient pas le jour. En maintenant commun leurs ressources limitées, tous les partenaires asso-ent au succès des travaux scientifiques qu'ils soutiennent financièrement.

TIRER LE MAXIMUM DU BUDGET DES SOINS DE SANTÉ Dans son *Rapport sur le développement dans le monde* de 1993, la Banque mondiale avançait que les autorités sanitaires locales — au niveau d'un district par exemple — sont mieux placées pour assurer l'amélioration de la santé des populations, et cela à un coût abordable, que les administrations supérieures du système des soins. Le Projet d'interventions essentielles en santé (PIES) met à l'essai la faisabilité de cette nouvelle approche et évalue son impact sur la planification et la mise en œuvre des soins au niveau local. Les autorités doivent opter pour une liste restreinte d'interventions basées sur la capacité de résoudre les plus urgents problèmes de santé locaux ; elles doivent ensuite concentrer leurs activités sur ces interventions. Or, si l'hypothèse est stimulante, il reste à la vérifier.

Au travers du PIES, le CRDI et ses partenaires soutiennent les autorités de deux districts de la Tanzanie pour qu'elles dressent la liste de leurs principales interventions en se basant sur les statistiques de l'état pathologique des populations et des coûts des différentes interventions jugées essentielles en de tels cas. Le Centre fournit également aux districts les ressources néces-saires pour réaliser les activités sélectionnées. Selon ce scénario, il est requis que les autorités locales aient les compétences tant pour planifier que pour exécuter leur projet. La Tanzanie est l'un des deux pays qui a bien voulu mettre à l'essai l'hypo-thèse de la Banque mondiale. Si les résultats du programme s'avèrent positifs, les soins de santé auront franchi une nouvelle étape importante dans les pays du Sud.

PARTENAIRES DU CRDI Agence canadienne de développement international (ACDI) . Fondation Edna McConnell Clark . Gouvernement de Tanzanie . Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) . Banque mondiale . Organisation mondiale de la santé (OMS)

Secretariat
International

sociologie rurale à l'Université des Philippines, ont mis en évidence les réalisations du CRDI et le vent de restrictions financières qui balait le monde entier. Ils ont réclamé que la recherche pour le développement soit encouragée non pas comme un acte de charité mais comme un investissement dans l'avenir de la planète.

→ Les Editions du CRDI ont déposé sur Internet toute la collection Focus qui regroupe des documents techniques destinés à des spécialistes. En offrant ainsi une version électronique de ces documents, le Centre raccourcit le délai traditionnel d'attente des résultats et accroît du même coup leur pertinence.

Le CRDI est fort sollicité par le grand public canadien, les médias, les membres du Parlement, la communauté universitaire et le milieu des ONG, ainsi que par le secteur privé. Fidèle à son obligation de rendre compte et à son rôle d'organisme financé par les fonds publics, le Centre donne pleinement accès à l'information par l'entremise de ses programmes d'Affaires publiques et de Publications.

LE BILAN

→ À la suite de l'intérêt manifesté par le grand public envers ses activités, le CRDI a aménagé un site sur le World Wide Web (www.idrc.ca/corp/f/index.html). Le site fait un survol des programmes et des services du Centre, donne accès aux banques qu'il tient à jour et permet d'accéder à d'autres agences de développement. Le site présente aussi des résultats de recherche regroupés en modules d'information.

→ Les Éditions du CRDI ont publié 39 nouveaux titres en 1995. *L'autre développement*, un rapport du Groupe sur l'égalité des sexes demandé par les Nations Unies fait des recommandations pour favoriser l'accès équitable, par les femmes et par les hommes, aux avantages attendus de la science et de la technologie. *Building a New South Africa* forme une série de quatre volumes sur la contribution du CRDI et du Canada à la reconstruction de l'Afrique du Sud. *Return to Resistance* plaide pour le recours à l'amélioration génétique des plantes, une technique séculaire de sélection végétale qui réduit l'usage des pesticides.

→ Pour mieux marquer son 25^e anniversaire, le CRDI a voulu souligner l'engagement et l'effort des scientifiques du Sud en publiant *Vents du Sud et En direct*. De plus, plusieurs chercheurs ont reçu un certificat de reconnaissance signé par le premier ministre du Canada. La remise des certificats, qui s'est tenue dans les pays respectifs des bénéficiaires, a attiré l'attention des médias sur les travaux souvent méconnus mais toujours importants des scientifiques locaux.

→ Un symposium a réuni les anciens gouverneurs du CRDI avec les membres de l'actuel Conseil pour discuter de la contribution que le Centre a apportée au développement depuis sa création, ainsi que des défis qu'il devra relever dans l'avenir. Walter Kamba, doyen de la faculté de droit de l'Université de Namibie, et Gelia Castillo, professeure émérite en

Nombre de regroupements et d'individus sont intéressés par le développement international. Ils sont en quête d'une information fiable et à jour sur l'évolution des recherches en ce domaine. Le Service d'information sur la recherche fournit de tels renseignements.

LE BILAN

→ Par l'intermédiaire d'un site établi sur le World Wide Web du réseau Internet, le Service d'information sur la gestion de la recherche présente au public ses banques de données. À la suite d'ententes avec des universités et des établissements de recherche à travers le monde, le CRDI donne accès à plusieurs banques, certaines provenant d'agences inter-nationales. Mentionnons entre autres le Service de bases de données sur le développement (qui présente les catalogues informatisés des collections de la Bibliothèque de recherche du Centre) et IDRIS (une banque de renseignements sur les projets de recherche du Centre et de cinq autres agences qui subventionnent des activités de recherche).

→ IMAGES, une banque de milliers de diapositives récentes émanant des projets du CRDI, est accessible au grand public. Le Centre offre aussi les services de recherche, de duplication et de tirage d'épreuves couleur. (On peut accéder à IMAGES par Internet.)

→ Le Service d'information offre aussi l'accès à d'autres sites d'intérêt sur Internet. On peut en faire l'expérience en visitant, sur le www, la page d'accueil de la Bibliothèque du Centre sous la mention « Le monde sur Internet ».

Les leçons du passé sont essentielles si on veut planifier l'avenir d'une organisation. Les systèmes d'évaluation du CRDI projettent une lumière plus nette sur le fonctionnement du développement. Les résultats des évaluations aident à rationaliser les programmes et à affiner leur gestion.

LE BILAN

→ En 1995, le CRDI complétait une étude sur les chargés de projets qui évaluait les efforts du Centre pour raffermir les capacités de recherche des pays du Sud. On a interrogé un échantillon représentatif des 4 000 responsables de projets que le Centre a subventionnés depuis ses débuts (voir quelques-uns des résultats en page 16).

→ Quatre autres évaluations stratégiques étaient également lancées en 1995. Deux études se penchaient sur l'exécution des programmes : l'une ciblait les projets en coopération, qui totalisent une somme de 75,6 millions de dollars en 12 ans ; l'autre examinait les réseaux de recherche. La troisième évaluation portait sur la recherche participative, une méthodologie utilisée dans plus de 145 projets totalisant environ 30 millions de dollars. La quatrième évaluation résumait les résultats des recherches subventionnées par le CRDI sur le VIH et le sida, d'une valeur de 5,7 millions de dollars.

→ La capacité du CRDI de contrôler sa performance institutionnelle et d'établir des rapports s'est accrue avec la mise en place d'une banque de données sur l'achèvement des projets, d'une part, et d'une structure de rapports d'étapes émanant des initiatives de programmes et des secrétariats, d'autre part.

→ Le rapport annuel d'évaluation présenté au Conseil des gouverneurs mettait en lumière trois composantes jugées constructives de l'approche du CRDI face au renforcement des compétences : son attitude positive et souple envers les concepts de recherche novateurs ; son soutien au leadership des pays du Sud s'agissant de la planification et de l'exécution des calendriers de recherche ; la valeur ajoutée par le Centre aux initiatives scientifiques du Sud sous forme de soutien technique, de nouvelles méthodes de recherche et de réseautage international.

Comme agence vouée au développement durable et équitable, le CRDI s'efforce d'intégrer le concept de la différence entre les sexes dans ses activités.

LE BILAN

→ Le réseau *Once and Future Action* — un groupe de 65 ONG internationales préoccupées par le rôle de la femme face à la science et à la technologie — a bénéficié de l'aide du CRDI dans ses préparatifs en vue de la Conférence mondiale des Nations Unies sur la femme tenue à Beijing. En organisant un forum et en mettant sur pied un pavillon, le réseau a présenté une vision de la science et de la technologie où le développement durable occupe la première place et où les compétences et la contribution propres des femmes en ces domaines sont reconnues.

→ L'aide du CRDI a permis à plusieurs chercheuses du Canada et des pays du Sud de participer à un forum organisé par l'Association des femmes en développement (AWID). Les participantes ont fait le bilan des progrès accomplis par les Plate-formes d'action esquissées lors de la Conférence de Beijing. Le forum a aussi raffermi les liens entre les praticiens du développement, les décideurs et les universitaires qui sont des partisans actifs de la participation féminine aux affaires du monde.

→ Des Tanzaniens travaillent aux côtés d'un éducateur autochtone canadien à élaborer un programme d'études secondaires sur l'écologie pastorale fondé sur l'égalité des sexes. Le programme est basé sur les connaissances et les traditions indigènes se rapportant aux ressources naturelles locales. Ce projet s'inscrit dans une activité élargie du CRDI qui documentera le savoir indigène et en fera la pierre angulaire d'une stratégie de gestion et de conservation des ressources locales.

Il faut que les pays du Sud se donnent une masse critique de chercheurs expérimentés et dûment formés pour assurer le développement durable et équitable dans les régions. Les Canadiens, de leur côté, doivent savoir manier les questions du développement international. Le programme Formation et bourses du CRDI répond à ces objectifs.

LE BILAN

→ Le CRDI subventionne LEAD (Leadership en environnement et en développement), un programme qui veut créer un réseau mondial de leaders aptes à intégrer les questions d'environnement et de développement à leurs activités quotidiennes. LEAD, qui s'étale sur deux ans, s'adresse à des professionnels en cours de carrière qui habitent aussi bien le Canada que la Chine, l'Indonésie et le Mexique, entre autres pays en développement.

→ Depuis près de vingt ans, le CRDI a mis au point des programmes de formation personnelle et professionnelle des jeunes du Canada et des pays du Sud. Ces programmes — Jeunes chercheurs canadiens, Gemini, Periscoop, les stages du Centre et la Bourse John G. Bene — ont accru la prise de conscience envers le développement international chez les jeunes tout en ouvrant la voie à leur participation future au développement.

→ Le CRDI soutient également les études de 1^{er} cycle d'environ 40 chercheurs du Sud qui se spécialisent dans des domaines liés aux projets du Centre.

La recherche est un aller-retour constant qui profite tant au Canada qu'aux pays en voie de développement. Le programme de Partenariats canadiens du CRDI favorise les alliances et le partage des connaissances entre scientifiques, universitaires et collectivités en développement, au Canada comme dans les pays du Sud.

LE BILAN

→ Par l'intermédiaire d'un groupe issu des premières nations canadiennes, *Medicine Fire*, le CRDI seconde les efforts des collectivités autochtones pour qu'elles améliorent le bien-être de leurs jeunes et renforcent leur leadership. Ainsi, ceux-ci pourront contribuer à construire une communauté durable. *Medicine Fire* est l'une des composantes d'un réseau reliant les États-Unis, l'Inde et le Mexique.

→ Le soutien du CRDI à un réseau de ressources accessibles en direct et son appui à l'Institut d'été en faveur d'étudiants du 1^{er} cycle aboutira bientôt à la création d'un programme moderne d'études sur le développement offert dans plusieurs universités du Canada. L'Université de Calgary gère cette activité pancanadienne.

Activités
mondiales

La recherche est un phénomène organique : elle croît ! Telle analyse débouche sur telle autre, tel succès se fonde sur tel autre. Et les projets deviennent de plus en plus ambitieux. Le Réseau sur le contrôle de la qualité de l'eau — une série d'activités du CRDI — en fournit l'illustration :



1984	Le CRDI appuie des projets de recherche en Afrique, en Asie et en Amérique latine pour élaborer et tester des méthodes simples, économiques et efficaces pour analyser la qualité de l'eau.
1989	La Malaisie met au point un test pratique qui révèle la présence de virus dans les coliformes fécaux. Trois autres méthodes sont ensuite vulgarisées pour les adapter aux conditions des pays en développement.
1989	À la demande du Conseil de bande des Cris de Split Lake, au Manitoba, et en collaboration avec Environnement Canada, les quatre méthodes sont mises à l'essai au pays. L'enquête démontre que les tests répondent aux conditions et aux usages des collectivités canadiennes.
1993	Les techniciens cris de Split Lake se rendent au Chili pour y former des Amérindiens mapuches aux méthodes d'analyse de l'eau.
1994	Le programme de contrôle introduit au Chili prend une envergure nationale ; il doit dorénavant servir à améliorer la qualité de l'eau dans les collectivités rurales partout dans le pays.
1995	En collaboration avec Santé Canada, les Cris de Split Lake lancent un programme national de contrôle de l'eau qui forme des techniciens au sein des premières nations. Quarante-six étudiants sont ainsi entraînés avant de retourner dans leurs communautés au Manitoba, en Ontario et en Saskatchewan.

Le CRDI prévoit appuyer l'établissement d'une unité d'information et de communication pour partager, avec le reste du monde, les résultats des recherches produites à Iwokrama. Ces résultats pourraient apporter des avantages économiques importants aux autres pays possédant des forêts humides, sans oublier les bénéfices environnementaux majeurs pour la planète entière.

‡

LE BILAN

À l'occasion d'un projet subventionné par le CRDI, de grands experts africains préparent un plan d'action pour accélérer le développement socioéconomique du continent et pour améliorer son infrastructure et ses installations, tant en information qu'en communication. Les leçons tirées de ces travaux pourraient profiter à des régions hors de l'Afrique. D'importantes organisations se joignent au CRDI dans ce projet : l'Union internationale des communications, l'Unesco, la Commission économique pour l'Afrique et Bellanet.

Le projet s'inspire d'idées lancées par les ministres de la Planification de l'Afrique et par l'Initiative spéciale pour l'Afrique du secrétaire général des Nations Unies. Il est enfin le fruit d'une rencontre de 300 représentants de gouvernements, d'ONG, d'universités et du monde des affaires, tenue à Addis-Abeba en Éthiopie.

LE BILAN

Accroître la capacité locale d'entreprendre de la R-D et d'utiliser les informations et les technologies connexes.

→ Un projet tunisien de planification, d'un haut niveau de technicité, va jusqu'à recueillir les opinions des collectivités locales. Le soutien du CRDI a déjà donné la possibilité à des ingénieurs de Tunisie d'utiliser les techniques informatiques les plus récentes pour planifier la conservation des sols et des eaux dans les zones semi-arides du pays. Le ministère national de l'Agriculture participe pleinement au projet qui doit mettre en place un système informatique d'aide à la décision. Il s'agit avant tout de préserver ces deux ressources.

Une nouvelle étape prévoit maintenant que des universitaires de l'École nationale des ingénieurs de Tunisie, d'une part, de l'Université Laval et de l'Université de Guelph, d'autre part, amélioreront le système pour le rendre opérationnel tant au niveau national que local. Ils intégreront des données sociales et économiques, y compris les points de vue des populations locales dans leur planification. La Banque mondiale et la FAO ont manifesté un vif intérêt pour le projet.

→ Un programme de recherche du CRDI en Afrique entend proposer de nouvelles idées sur les applications de la communication en faveur du développement. Deux thèmes sont mis en exergue par cette initiative du Centre : l'éducation de base et le rôle des femmes. La participation locale est une importante caractéristique de ce programme dont les ONG sont les principaux acteurs. Au cours de la préparation du projet, une centaine d'organismes ont été consultés ; 70 ont reçu la visite des chercheurs. Des ateliers ont été tenus en Afrique et au Canada pour assurer une meilleure planification. Soixante experts canadiens en communication ont aussi été associés à l'élaboration du programme.



LE BILAN

Assurer à tous un accès équitable à l'information sur le développement ainsi qu'aux technologies de l'information et de la communication.

LE BILAN

④ Le CRDI et des partenaires font face à un dilemme d'envergure : comment préserver les forêts tropicales humides sans priver leurs propriétaires de l'usage de ces importantes ressources pour leur propre développement ? Le Programme international de la forêt humide Iwokrama gère 360 000 hectares de forêts vierges données par le Guyana. L'objectif est de démontrer qu'on peut tirer des bénéfices économiques de ces forêts sans que celles-ci perdent pour autant leur diversité biologique. Le CRDI, le PNVD et le Commonwealth participent à la planification et à la mise en œuvre du projet.

LES REPERES

→ L'information et la communication sont des outils importants pour tous les habitants de la planète. Mais au moment d'élaborer des stratégies d'application, il faut prendre en compte les dimensions économiques, sociales, culturelles et politiques.

→ Contrairement aux opinions courantes, la révolution de l'information a des effets de plus en plus grands dans les pays en développement. Ces pays appliquent les technologies de l'information et de la communication en de nombreux domaines, qu'il s'agisse d'agriculture, d'industrie ou d'éducation. Dans une économie qui se mondialise progressivement, la circulation des renseignements permet donc aux pays en développement de participer pleinement au commerce international et à d'autres activités tout aussi essentielles.

→ En liant l'information et la communication aux activités de développement, le CRDI a fait un choix valable il y a 25 ans. Le Centre faisait alors figure de pionnier en reconnaissant une telle relation. Aujourd'hui, des donateurs et des pays en développement puisent à même l'expérience acquise par le Centre durant ce quart de siècle.

L'ORIENTATION

→ Les recherches sur les conséquences sociales, économiques, culturelles et politiques de l'information et de la communication, ainsi que sur les questions liées aux politiques publiques pourraient améliorer les aspects positifs de ces politiques et réduire leurs aspects négatifs.



Affectations :
6,1 millions \$

I

Le CRDI entend faire bénéficier autant les nantis que les déshérités des techniques de l'information et de la communication dans toutes les régions du monde. Il veut pallier le manque croissant de moyens d'information. En apportant au cours des ans son soutien aux chercheurs dans ces deux domaines, le Centre a tiré plusieurs leçons essentielles.

POURQUOI l'information et la communication ?

INFORMATION ET COMMUNICATION



sujet : les niveaux d'émissions sont assez élevés pour contraindre ces pays à se plier aux normes internationales dont le *Protocole de Montréal* signé au Canada. À l'origine des émissions de gaz de ces deux pays, on mentionne la riziculture, le déboisement et la combustion du charbon et des déchets agricoles.

‡

L'OBJECTIF

Accroître, dans les pays en développement, le nombre de scientifiques capables d'intégrer à leurs travaux les problématiques environnementale et sociale.

LE BILAN

Des scientifiques du Canada et du Proche-Orient travaillent de concert au sein d'un projet de récupération des eaux en Jordanie. Le projet a pour but d'aider le royaume jordanien à collecter les eaux de pluie et à en tirer le meilleur usage pour la production alimentaire. Des spécialistes de l'Université Concordia et de l'Université de Moncton partagent avec leurs collègues proche-orientaux les connaissances informatiques les plus pointues qu'exige ce type de travail, connaissances qui ne sont pas disponibles dans cette région du monde. Les Canadiens ont saisi l'occasion de mettre à profit leur savoir-faire dans une zone aride. La planification agricole du pays profitera des succès éventuels du projet et la prise de décisions s'améliorera d'autant ; d'autres zones arides de la région sauront en tirer avantage. Le PNUD et le Centre international de recherches agricoles dans les régions sèches sont des partenaires dans cette initiative.

‡

L'OBJECTIF

Mieux comprendre les méthodes de gestion durable et équitable utilisées par les collectivités, les groupes ethniques et les villages.

LE BILAN

→ Grâce aux résultats d'une étude en cours, que subventionne le CRDI, une législation moderne associée aux coutumes traditionnelles pourrait aider le Ghana à se débarrasser des matières toxiques qui polluent ses lagunes. Une enquête menée par une ONG — les Amis de la Terre — démontre que de nombreuses lagunes du pays sont de plus en plus dégradées. Cette situation décourage le tourisme, nuit à l'économie et met en danger la santé des trois millions de riverains. Les chercheurs estiment pourtant que les croyances d'origine rurale sur le caractère sacré des lagunes ou que l'enseignement chrétien lui-même pourraient pousser les habitants à freiner la dégradation des sites. La principale source de pollution dans la capitale demeure toutefois l'industrie et il faudra probablement légiférer pour épargner les marécages de la capitale de la destruction.

L'OBJECTIF

Fournir aux décideurs de meilleures informations au niveau des relations entre les questions environnementales, sociales et économiques.

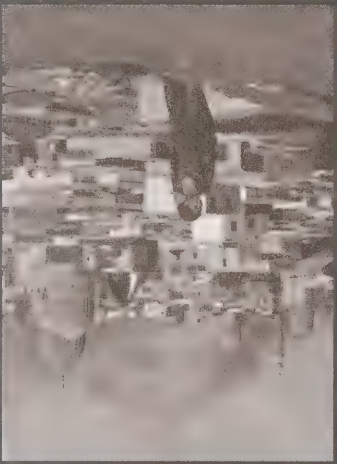
LE BILAN

→ Le CRDI voudrait éviter que les relations qui unissent le commerce et l'environnement ne deviennent conflictuelles. Ces relations ont pris beaucoup d'importance à la suite des négociations entourant l'Uruguay Round et d'autres forums commerciaux. Des scientifiques doivent produire trois séries d'études. La première série se penche sur les ententes régionales telles que l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA) pour évaluer leur capacité de construire des consensus. La deuxième série d'études examine les négociations Nord-Sud qui ont abouti à des ententes internationalement acceptables et économiquement viables. La dernière série porte sur les enseignements à tirer de l'application de plusieurs instruments légaux ou d'initiatives volontaires de nature environnementale. Décideurs, gens d'affaires et ONG de tous les pays pourraient en bénéficier. Les chercheurs auront l'occasion, une fois les études achevées, d'échanger sur leurs résultats lors de séminaires qui auront lieu en plusieurs villes, dont celle d'Ottawa.

④ Le CRDI fait partie d'un petit groupe d'agences qui aident le Cambodge à rebâtir son administration et sa capacité de recherche disparues après des années de guerre et de dictature. Le Centre soutient donc le processus de reconstruction au moyen d'une douzaine de projets dont la gestion est assurée depuis un bureau spécial qu'il a ouvert au Cambodge même. Les activités vont de la formation d'un millier de paysans à la lutte contre les ennemis des cultures au renforcement du tout nouveau ministère de l'Environnement. Le CRDI veille à améliorer la capacité de recherche et de prise de décisions dans le domaine de l'environnement. Son aide s'étend aussi au réseautage des diverses agences gouvernementales situées dans les villages. Plusieurs autres donateurs ont loué les services du bureau cambodgien du CRDI où ils ont trouvé des éclaircissements utiles sur la situation nationale et des encouragements pratiques pour la coordination de leurs activités.

→ Le CRDI seconde la Thaïlande pour éviter que le progrès économique de ce pays ne se fasse à l'encontre de son environnement. Des spécialistes en sciences sociales se demandent pourquoi justement l'état de l'environnement thaïlandais se détériore alors que 4 000 évaluations d'impact ont été menées. Leur objectif est d'encourager la participation du grand public à ces évaluations. Les chercheurs veulent aussi s'assurer que tout projet environnemental aboutira à des résultats viables. Ils ont d'ailleurs noté l'absence de toute relation entre les évaluations d'impact et la prise de décisions. Leurs recommandations seront soumises au gouvernement thaïlandais.

→ Le Canada appuie la Tanzanie et le Zimbabwe dans leurs efforts pour respecter leurs engagements de limiter les gaz à effet de serre. Des enquêtes subventionnées par le CRDI indiquent que les niveaux d'émissions dans ces deux pays sont étonnamment élevés, bien qu'ils soient inférieurs aux taux des pays du Nord. Les chercheurs ont alerté les décideurs à ce

LES REPERES		<p>→ Le problème des gaz à effet de serre, que les pays du Nord rejettent depuis longtemps dans l'environnement, devient aussi rapidement un problème du Sud. Il s'étend même à l'Afrique où cependant les gaz proviennent du déboisement autant que de la production énergétique. Ces gaz peuvent avoir des effets locaux à long terme.</p> <p>→ On nous a toujours dit que les terres humides et les marécages n'avaient aucune valeur marchande. Or, les marécages, par exemple, préviennent les inondations en absorbant de grandes quantités d'eau. Plus encore, le poisson qu'on y pêche a des valeurs nutritionnelle et économique méconnues : importante source de protéines, il constitue une ressource majeure pour l'économie informelle bien qu'il ne figure pas dans les statistiques nationales officielles.</p>
L'ORIENTATION		<p>→ Sous ce thème, les politiques deviennent le sujet même des recherches, contrairement aux autres activités du Centre qui débouchent, le plus souvent, sur la création de nouvelles politiques. Ce changement de perspective devrait ouvrir la voie à des solutions de développement originales.</p>
P	Affectations :	22,2 millions \$
		

Décideurs et chercheurs découvrent aujourd'hui les liens étroits entre la pauvreté et les dommages faits à l'environnement, deux des principaux problèmes mondiaux. Le CRDI appuie toute recherche qui livrera aux uns et aux autres des informations sur la manière d'intégrer les politiques tant sociales qu'économiques et environnementales.

POURQUOI intégrer ?

INTEGRATION DES POLITIQUES ENVIRONNEMENTALES, SOCIALES ET ÉCONOMIQUES



CamBioTec organisera un forum chargé d'établir les priorités dans le secteur des applications de la biotechnologie. Il fera aussi la promotion de partenariats technologiques entre des sociétés et des institutions situées au Canada et en Amérique latine. CamBioTec doit également voir au renforcement des politiques de régulation des technologies dans les pays latino-américains pour évaluer les effets sociaux, économiques et environnementaux reliés à leur application.

CamBioTec s'inspire de projets menés en Amérique latine qui ont permis d'identifier des secteurs clés pour d'éventuelles applications biotechnologiques. Au Mexique, par exemple, on s'intéressera à des biopesticides pour la culture des fruits et des légumes ; à des vaccins pour animaux ; au traitement des déjections de porcs et de volailles et à leur utilisation.

‡

L'OBJECTIF

Renforcer la capacité des entrepreneurs et des établissements de recherches à gérer la technologie et l'innovation.

LE BILAN

→ Pour aider les nouvelles industries technologiques des pays en développement à prendre leur envol, le CRDI, l'Agence danoise pour le développement international et l'Association mondiale des organisations de recherche industrielle et technologique ont fait un sondage. On a demandé à 60 organismes de recherche industrielle de tous les continents d'énumérer les pratiques essentielles devant faire partie d'un manuel sur les programmes de recherche industrielle et d'innovation. L'enquête présentait environ 75 paramètres destinés à cibler les éléments clés propres à promouvoir le changement. Les résultats obtenus feront maintenant l'objet d'un essai au sein d'organismes de recherche du monde en développement.

→ De concert avec deux partenaires, l'École nationale supérieure des travaux publics de la Côte d'Ivoire et l'Organisation internationale du travail, le CRDI encourage des entreprises locales à produire des matériaux de construction. Un centre de services aux entreprises de ce secteur donnera des conseils sur l'amélioration des produits. Il fera aussi la promotion de nouveaux matériaux et diffusera les résultats des recherches à des pays comme le Bénin, le Burkina Faso, le Ghana et le Sénégal.

L' O B J E C T I F

Promouvoir l'usage de technologies qui diminuent la dégradation de l'environnement, réduisent la pauvreté, créent de l'emploi et procurent des avantages connexes.

LE BILAN

→ Un projet du CRDI à Bogotà, en Colombie, pourrait limiter de beaucoup les effluents pollués par 300 petites tanneries. Des essais ont déjà démontré que des technologies améliorées de production ont fait baisser le niveau de pollution, diminué les coûts de production et augmenté les profits (2 \$ la peau). Le volet de l'application de ces technologies est confié à la Promotion de la petite entreprise éconociente latino-américaine, la PROPEL. Cette agence prépare une vidéo qui présentera aux autres entreprises les nouvelles techniques.

• L'Inde produit d'énormes quantités de boues d'épuration et de cendres volantes (provenant du charbon brûlé). Ces déchets sont habituellement enfouis dans un dépôt ou envoyés dans les cours d'eau. Grâce à un procédé mis au point en Inde par un chercheur de l'Université Western Ontario, ces résidus pourraient bientôt prendre de la valeur.

Utilisant un mélange de boues et de cendres volantes comme produit de substitution, des chercheurs ont pu restaurer des terres dégradées. Le mélange a déjà retenu l'attention de collectivités locales et de leurs gouvernements. Il reste à tester cette technologie pour savoir si elle peut s'appliquer à des cultures variées.

• Des tests menés en Gambie, au Ghana et au Kenya laissent espérer que les 500 000 enfants qui y meurent, directement ou non, des suites du paludisme pourrout être sauvés. La technologie est on ne peut plus simple : des moustiquaires imprégnées d'un insecticide naturel. La perméthrine (autrefois produite à partir du chrysanthème) est une composante des shampongs antiparasitaires et n'a aucun effet nocif.

Un projet panafricain se penche sur les meilleures méthodes pour commercialiser et diffuser cette technologie sans qu'il en coûte trop cher, les collectivités fabriquant elles-mêmes les moustiquaires.



L' O B J E C T I F

Renforcer les structures institutionnelles et politiques pour encourager les innovations technologiques ainsi que l'adoption de technologies qui produisent des avantages sociaux et environnementaux.

LE BILAN

• Un projet du CRDI stimulera la collaboration entre le Canada et l'Amérique latine, d'une part, et entre les secteurs privés et publics, d'autre part. Il s'agit de trouver des applications biotechnologiques dans les domaines de l'agriculture et de l'environnement.

LES REPÈRES

→ Des technologies adéquates peuvent améliorer les conditions de vie des populations pauvres du Sud. Tout comme au Nord, les efforts déployés pour encourager une production de meilleure qualité et un usage plus efficace des ressources peuvent aussi créer de l'emploi et fournir un milieu plus sain aux ouvriers et à leurs communautés. Pour obtenir de tels avantages, où toutes les parties sont gagnantes, les technologies doivent correspondre aux besoins manifestés par les entreprises, les exploitants agricoles et les collectivités qui les utilisent.

→ Le bon emploi des technologies améliorées dépend souvent d'une variété d'éléments supplémentaires, depuis le perfectionnement des gestionnaires de PME jusqu'à la création ou au renforcement des institutions qui ont pour tâche d'aider les usagers à évaluer leurs besoins, à identifier les solutions techniques appropriées et à accéder aux ressources humaines et financières nécessaires.

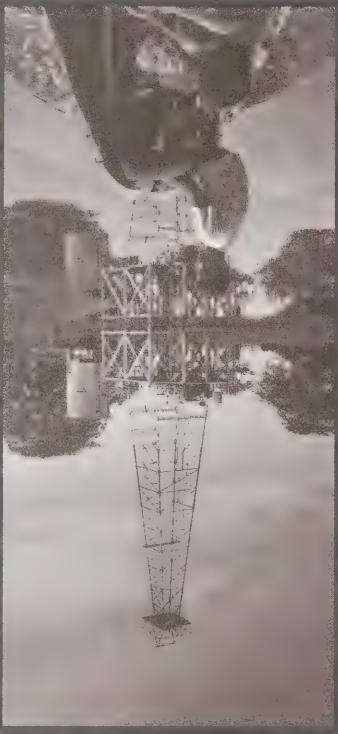
L'ORIENTATION

→ Dans nombre de pays en développement, les PME et même les micro-entreprises, sont, tout à la fois, un excellent moyen de créer de l'emploi et une source majeure de pollution industrielle. En fait, les petites entreprises n'ont pas le capital nécessaire pour se procurer des technologies plus propres. Le soutien des gouvernements et des institutions pourrait cependant remédier à cette situation.

→ De plus en plus, le CRDI s'attachera à lier la création et l'application technologiques avec l'élaboration de structures institutionnelles et politiques élargies, nécessaires à la promotion des innovations. L'accent sera mis sur les conséquences sociales des nouvelles technologies, notamment celles qui se rapportent à la santé, à l'éducation et à la formation.

T

Affectations :
6,2 millions \$



Pour relever les défis qu'affronte le Sud, il faut sans aucun doute, dans certains cas, opérer des transferts de technologies. Mais de tels transferts ne doivent en aucun cas freiner les efforts qui sont déployés pour développer l'esprit d'initiative locale et les compétences technologiques dont le Sud a bien besoin. Le CRDI encourage la création et l'application de technologies qui réduisent la dégradation environnementale et améliorent la gestion des ressources, en plus de diminuer la pauvreté, de créer des emplois et d'apporter un certain bien-être.

POURQUOI CELLE-LÀ ?

TECHNOLOGIE, SOCIÉTÉ ET ENVIRONNEMENT



L'OBJECTIF

Obtenir le soutien financier d'autres organisations subventionnaires pour assurer le suivi des travaux de recherche du CRDI.

LE BILAN

Le secrétaire général des Nations Unies, Boutros Boutros-Ghali, a un jour décrit CONDESAN — un consortium latino-américain intéressé par le développement durable — comme un modèle de la coopération à venir parmi les agences du développement international. Fondé avec l'appui du CRDI, le consortium s'attaque maintenant aux problèmes complexes qui affligent les écosystèmes montagneux tels que celui des Andes. Tout en évitant le chevauchement des efforts déployés par les donateurs, CONDESAN encourage le développement durable dans la région andine.

La centaine de membres du consortium proviennent de l'Europe et de l'Amérique du Nord et du Sud. On y compte des universités, des ONG, des agences de développement et d'autres organisations internationales. Au moyen de réseaux électro-niques, le CONDESAN partage avec 70 000 usagers ses connaissances de base sur les pratiques de gestion des terres et des eaux andines, ainsi que ses dossiers sur les cultures, l'élevage et les politiques régionales en vigueur. Le consortium veut améliorer la production alimentaire et la gestion de l'environnement dans une région pauvre où les pressions sur l'éco-logie, pourtant fragile, sont considérables.

‡

L'OBJECTIF

Etablir des réseaux dans les régions pour encourager la recherche sur leurs problèmes particuliers.

LE BILAN

→ À la suite de l'intervention du CRDI, des pays asiatiques de la région de l'Himalaya réussissent à mieux contrôler leur écosystème fragile. Des scientifiques de l'Université de la Colombie-Britannique et leurs collègues asiatiques ont commencé par recueillir des renseignements sur l'érosion des sols et sur la perte de fertilité dans les montagnes du Népal. Le Centre international pour le développement intégré des zones montagneuses est une composante majeure du projet ; huit contrées avoisinantes y participent formellement. En tout, 17 gouvernements de la région ont été invités à une rencontre sur le développement de cet écosystème précaire. De leur côté, les chercheurs ont compilé les connaissances indigènes sur la gestion des ressources montagneuses. Grâce à ce savoir, on améliore l'irrigation, l'amendement des sols et l'élevage des animaux. Les nouvelles techniques informatiques permettent aux décideurs d'exploiter cette mine d'information.

→ Des scientifiques de 16 établissements de recherche établis dans cinq pays tentent, pour leur part, d'améliorer la gestion des côtes asiatiques. Ils travaillent à ce même projet du CRDI qui a aussi assuré la formation de spécialistes de la biologie et des sciences sociales dans six pays différents : Chine, Indonésie, Malaisie, Philippines, Thaïlande et Viet Nam. Le projet s'intéresse également aux problèmes propres à la gestion des pêches et au développement de l'aquaculture.

L'OBJECTIF

Mettre en place des solutions pratiques aux problèmes des systèmes agricoles.

LE BILAN

→ Le canola pourrait devenir la principale culture commerciale du Canada. À la suite de projets appuyés par le CRDI en Chine et en Égypte, on a créé de nouveaux plants hybrides fort appréciés par les cultivateurs canadiens. L'Université du Manitoba et l'Institut chinois de recherche agricole ont déjà sélectionné des variétés chinoises de canola pour développer des variétés canadiennes qui résistent aux maladies. Les recherches ont aussi permis à la Chine de produire un colza de qualité supérieure. En conséquence, cette plante est aujourd'hui très utilisée pour la consommation humaine et animale.

Au cours de la même période, des scientifiques du Centre national de la recherche, en Égypte, et du ministère de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire du Canada ont mis au point un nouveau pesticide biologique. Ce pesticide améliore le rendement tant du canola canadien que de l'arachide et du soja égyptiens.

③ Une légumineuse fourragère, récemment sélectionnée et propagée au Pérou, est maintenant cultivée dans des milliers d'exploitations agricoles chinoises. Connue sous le nom de *Stylosanthes*, les Chinois l'emploient à différents usages, y compris l'alimentation animale et l'amendement des sols où poussent les manguiers et les arbres à caoutchouc. On a d'abord cultivé le *Stylosanthes* dans les années 1980, avec l'aide du CRDI, comme légumineuse pour les troupeaux péruviens. La plante s'est vite répandue dans la région par l'intermédiaire du Centre international d'agriculture tropicale dont le siège est en Colombie. Le Centre a pu tester le *Stylosanthes* sur le terrain grâce au Réseau de pâturages tropicaux que soutient aussi le CRDI.



L'OBJECTIF

Créer des liens entre les chercheurs et les décideurs dans le but de mieux informer ceux-ci.

LE BILAN

→ Les cultures oléagineuses sont une importante source énergétique et nutritionnelle pour les villageois et les pauvres des villes de l'Afrique, en même temps qu'elles leur assurent un revenu. Pourtant, jusqu'à récemment, les oléagineux étaient une denrée délaissée. Un réseau de scientifiques de l'Afrique orientale et australe élabore actuellement une politique sur les plantes oléagineuses qui devrait améliorer l'aide gouvernementale aux producteurs locaux.

Les décideurs de la région se sont montrés intéressés par les oléagineuses lorsqu'ils ont été mis au courant des résultats obtenus par un projet du CRDI au Kenya. Les recherches menées en ce pays sont à l'origine de changements dans les politiques en ce domaine. C'est ainsi, par exemple, qu'on a mis fin au contrôle du prix de l'huile de cuisson. Ces transformations ont eu un effet constructif sur l'industrie locale et suscité l'intérêt d'autres donateurs pour les cultures oléagineuses. Mentionnons ici la Banque mondiale et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO).

LES REPÈRES

→ Il ne suffit pas de trouver des solutions techniques aux problèmes des terres agricoles. Les politiques — celles des prix et de la distribution, par exemple — peuvent affecter le degré des approvisionnementnements alimentaires. Il est donc vital que les pays en développement aient un accès équitable au marché mondial.

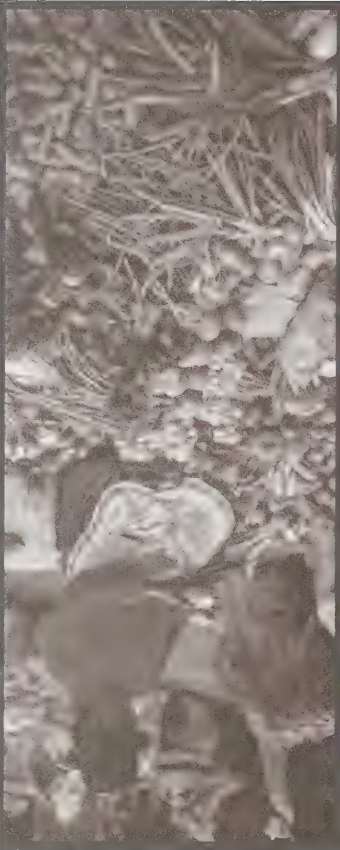
→ La formation des chercheurs pourrait s'avérer aussi importante que l'accès aux résultats de la recherche. Le CRDI a décidé de secondar la formation de certaines de scientifiques dans le secteur des systèmes agricoles plutôt que de restreindre ses objectifs à des problèmes cultureaux spécifiques. Le réseautage et la vulgarisation scientifique sont également des tâches capitales.

→ Tout comme la recherche elle-même, l'application des résultats est une affaire à long terme et incertaine. Ces résultats sont mis à profit non seulement dans le pays qui les a vu naître, mais en de nombreux points du monde. C'est ainsi que les travaux menés par le CRDI sur le canola en Chine ont permis d'offrir aux cultivateurs canadiens de nouvelles souches résistant aux maladies.

L'ORIENTATION

→ Les recherches entreprises sur les trois écorégions du globe les plus fragiles seront intensifiées : zones arides et semi-arides, hautes terres fragiles et zones côtières. On s'attendra sur le volet des politiques qui doivent encadrer ces travaux pour s'assurer de l'application des résultats.

→ Le CRDI doit accroître ses efforts pour mettre en relation les producteurs alimentaires du Sud avec les distributeurs du Nord. Une nouvelle initiative, Foodlinks, s'appuie sur l'immense réseau international du Centre et sur son expérience de la recherche. Les pays en développement tireront ainsi avantage de nouveaux débouchés pour leurs produits agricoles. De leur côté, grâce aux contacts du CRDI, des entreprises alimentaires canadiennes ont accès à de nouvelles denrées et à de nouvelles sources d'approvisionnement. Elles pourront mieux satisfaire un marché de plus en plus en quête d'exotisme.



A

Affectations :
7,7 millions \$

Au moyen de travaux de recherche portant sur l'ensemble de la chaîne alimentaire — production, entreposage, traitement, distribution, préparation et consommation — le CRDI fait sa part pour réduire la faim dans certains points du globe les plus touchés.

POURQUOI CETTE MANÈGE ?

SYSTÈMES ALIMENTAIRES MONDIAUX



d'agence universitaire ou d'agences spécialisées, nationales et internationales. On leur a demandé d'élaborer des plans d'action concrets pour contrer la perte de biodiversité dans les exploitations agricoles. Les participants ont proposé de créer un fond de diversification qui accroîtrait la diversité génétique sur les terres agricoles elles-mêmes : on donnerait ainsi aux exploitants un accès élargi à de nouvelles variétés de semences.

→ Avec l'aide du CRDI, l'Institut international des ressources génétiques végétales (IPGRI) a analysé l'état actuel de la gestion des ressources phytogénétiques par les paysans et par les collectivités. Cette contribution majeure a enrichi le Rapport sur l'état des ressources phytogénétiques du globe et sur le plan d'action mondial présenté à la Quatrième Conférence tech- nique sur les ressources génétiques végétales tenue en juin 1996. Le CRDI reste aux aguets et veut s'assurer que les questions qui préoccupent les populations agricoles du Sud sont toujours inscrites à l'agenda international des décideurs mondiaux.

‡

L'OBJECTIF

Préciser quelle sera l'incidence du droit de propriété intellectuelle (DPI) dans l'application de la *Convention sur la biodiversité*.

LE BILAN

→ Le CRDI apporte toujours son soutien au collectif d'auteurs qui rassemble des chercheurs et des décideurs réputés dans le domaine de la propriété intellectuelle. Leur ouvrage, *Un brevet pour la vie*, publié par le Centre, tente d'imaginer ce que sera demain le DPI. Le groupe de spécialistes suit de près les tendances en ce domaine et offre ses avis éclairés aux organismes et aux gouvernements. Au moyen de séminaires, de bulletins, de monographies et de documents de travail, le groupe soupèse les diverses voies qui s'ouvrent aux décideurs et présente de nouveaux points de vue sur les aspects les plus importants. Mentionnons, par exemple, l'influence du DPI sur la phytosélection et sur les droits des cultivateurs.

→ Le CRDI a récemment lancé un manuel intitulé *Beyond Intellectual Property* dans le but d'aider les Autochtones et les populations locales à débrouiller les multiples questions qui entourent le DPI mais aussi les droits de propriété tradi- tionnels. Le livre offre des conseils à la fois éprouvés et sensés à l'intention des groupes indigènes, des militants, des décideurs et de toute personne intéressée à la sauvegarde de la diversité culturelle et biologique de notre planète.

L'OBJECTIF

Encourager les populations locales à faire un usage durable des ressources naturelles.

LE BILAN

④ La moitié de l'humanité vit à moins de six kilomètres de l'océan ; d'ici à l'an 2020, il pourrait s'agir des trois quarts de la population mondiale. La pression exercée sur les ressources des bords de mer est donc considérable. Le Réseau de recherche sur les ressources côtières (CoRR) a pour objectif de trouver des solutions locales durables à la perte de la biodiversité dans ces régions de la planète. Le réseau, qui a établi son antenne à l'Université Dalhousie, à Halifax en Nouvelle-Écosse, reliera des chercheurs de l'Amérique latine, des Antilles, de l'Asie et du Canada qui sont en quête de nouveaux moyens pour aider les collectivités côtières. Aux Philippines, le CoRR s'est associé à un réseau d'universitaires, d'ONG et de communautés locales pour élaborer des stratégies de gestion des pêches et de nouvelles sources de revenu qui protégeraient les récifs de corail des environs. À Hué, au Viet Nam, une équipe interdisciplinaire du CoRR tente d'analyser les effets sur l'écologie des activités, économiques ou autres, de la lagune fort complexe de Tam Caining.

→ Au Nicaragua, la région australe isolée de Río San Juan pourrait devenir un modèle de développement rural durable grâce à sa biodiversité locale. Le savoir accumulé sur l'utilisation des espèces sauvages servira d'assise à des activités de transformation des ressources, qu'il s'agisse des plantes fibreuses, des fruits ou des crevettes qui ne requièrent qu'un traitement minimal. On entreprendra aussi des analyses sur les produits à base d'huiles essentielles et de plantes médicinales. Bien que l'entreprise représente certains risques, les communautés avoisinantes pourront en retirer des revenus plus élevés.

⑤ Le revenu familial des régions les plus pauvres du Zimbabwe a quadruplé depuis le lancement, en 1988, du Programme de gestion des zones communales en faveur des ressources indigènes (CAMPFIRE). Les populations rurales tirent aujourd'hui leur revenu de l'écotourisme, des safaris et de la vente contrôlée de produits animaux. Le CRDI et son partenaire sur place, le Centre de sciences sociales appliquées de l'Université du Zimbabwe, envisagent d'étendre le programme aux pays voisins qui ont manifesté leur intérêt.




L'OBJECTIF

Documenter et améliorer la culture et la conservation des plantes, de même que l'élevage et la protection des animaux par les agriculteurs.

LE BILAN

⑥ Le CRDI est une institution reconnue pour l'attention qu'il porte à l'amélioration et au maintien des ressources génétiques sur les petites exploitations du monde en développement. Un atelier tenu récemment à New Delhi, en Inde, réunissait des représentants d'organisations agricoles et d'ONG, des scientifiques et des gestionnaires de la recherche provenant de la

LES REPERES		<div>B</div>	Affectations : 4,6 millions \$
<p>→ Pour freiner l'érosion croissante du savoir indigène sur la diversité génétique, il faut créer des systèmes qui encouragent et utilisent ce savoir. Élément clé de ce processus, l'entente mondiale qui est prévue sur les droits de propriété intellectuelle (DPI) et l'accès des collectivités aux bénéfices tirés de la biodiversité.</p> <p>→ Les méthodes adoptées pour le maintien de la diversité génétique doivent s'accorder aux objectifs locaux de développement social et économique. On doit insister pour que les collectivités locales puissent opérer une première transformation de leurs ressources naturelles, mais sans que soient affectés l'habitat des populations autochtones ni leur accès aux avantages économiques tirés de l'exploitation durable des ressources. De plus, toute intervention pour prévenir la perte de la biodiversité doit s'inscrire dans un cadre politique tant international que national.</p>			
L'ORIENTATION			
<p>→ L'accès aux ressources génétiques, leur conservation et leur usage sont aujourd'hui au cœur des stratégies du CRDI sur la biodiversité. Ces questions, qui sont bien ancrées dans la problématique de la Convention sur la biodiversité, comptent parmi les inquiétudes majeures des collectivités autochtones et rurales des pays du Sud.</p>			

La perte de la diversité biologique est aujourd'hui considérable dans les pays en développement qui disposent pourtant de plus de 90 % de la richesse génétique du globe. Les inégalités sociales et politiques, sans oublier les pouvoirs économiques, constituent donc un défi tragique à la gestion durable de ces ressources menacées. Pire encore, s'ajoute à cela une autre perte, celle du savoir indigène sur la biodiversité locale.

POURQUOI FAUT-IL S'EN PRÉOCCUPER ?

LA BIODIVERSITÉ



thèse de
cherche

LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS. QUELS SONT LES RÉSULTATS ?

Depuis sa création, le CRDI appuie les pays en développement pour qu'ils acquièrent les ressources nécessaires à des projets de recherche qui répondent à leurs besoins les plus pressants et correspondent à leur vision du développement. Cette fonction de renforcement des compétences est devenue la marque particulière du CRDI à travers le monde. Une question demeure : **quels sont les résultats ?**

Des évaluations menées par le CRDI démontrent que, selon les scientifiques du Sud, les conséquences les plus évidentes du soutien du Centre sont l'habileté à gérer des projets, la perspective scientifique et le statut professionnel.

→ L'habileté dans la gestion d'un projet arrive donc au premier rang. Elle comprend : la conception des projets ; la capacité de gérer et de motiver les personnes concernées ; la tenue de livres ; l'information financière ; l'organisation du travail d'équipe ; la coordination interagence.

→ L'impact direct du CRDI sur l'ouverture scientifique des chercheurs comporte : la sensibilisation aux méthodes inédites de recherche telles que l'interdisciplinarité ; la participation communautaire ; l'application de la recherche. Grâce aux liens entre chercheurs que le Centre favorise, l'accès à des concepts, à des méthodes et à des partenaires nouveaux influe sur les travaux ultérieurs des bénéficiaires.

→ Les chercheurs ont signalé trois autres conséquences positives du soutien du CRDI : l'autonomie et l'expérience qu'ils ont acquises en travaillant dans leur propre domaine d'intérêt ; un profil et une crédibilité accrus à la suite de leur association aux projets du CRDI ; les contacts créés par leur participation à des réseaux de développement scientifique, formels ou non.



UN NOUVEAU QUART DE SIÈCLE Si le Sud doit pouvoir profiter pleinement de l'information scientifique et technique produite dans le monde, il faut réduire le temps nécessaire pour traduire les résultats de recherche en politiques qui soient bénéfiques pour les sociétés concernées. Le CRDI verra de plus en plus à rationaliser la prise de décision et l'élaboration des politiques. En tant qu'organisation vouée au soutien de la recherche, le Centre doit équilibrer cette volonté d'appliquer les résultats obtenus avec le désir d'aider la recherche fondamentale. Il y parviendra par l'intermédiaire des initiatives de programme.

Une initiative de programme doit cibler un problème de recherche particulier — l'utilisation durable de la biodiversité par exemple — qui s'insère sous l'un des cinq thèmes du Centre. Les équipes multidisciplinaires, qui composent chaque initiative, délimitent alors des objectifs spécifiques, déterminent les résultats attendus et spécifient les indicateurs de performance afin de s'attaquer aux problèmes soulevés ; elles s'accordent alors une période de travail de trois à cinq ans.

La plupart des réponses aux problèmes posés par les initiatives de programme viendront des chercheurs du Sud qui sont les bénéficiaires du CRDI. Lorsqu'il subventionne des projets, le Centre accorde une importance capitale aux résultats qui

en découleront. Le Centre appuie donc la création de liens entre les collectivités locales et les chercheurs, d'une part, et entre les chercheurs de différentes institutions implantées à travers le monde, d'autre part, garantissant ainsi que les résultats seront utilisés. Ce partage des connaissances parmi toutes les parties engagées dans le processus permet d'entrevoir la réussite d'un projet.

L'approche multidisciplinaire du CRDI tire son originalité en ce qu'elle cible un problème précis plutôt qu'une discipline particulière. Dès que le problème est circonscrit, chaque membre des équipes multidisciplinaires soumet son point de vue à ses collègues. Certes, certains problèmes comme la perte de la biodiversité et l'insécurité alimentaire engendrée par la pauvreté ne peuvent être aisément fragmentés ; ils sont alors l'objet d'une approche globale. En mettant en œuvre des concepts originaux et des approches inédites, le CRDI poursuit son évolution et s'apprête à relever les défis du nouveau millénaire.

LES SCIENTIFIQUES PRINCIPAUX

Biodiversité	CHUSA GINES	Hugo Li Pun	Technologie	BRENT HERBERT-COPLEY	Politiques	DAVID BROOKS	Information	ROBERT VALANTIN
--------------	-------------	-------------	-------------	----------------------	------------	--------------	-------------	-----------------

politiques sociales et économiques, durables certes, mais qui soient aussi adaptées aux cultures nationales. Le CRDI s'est engagé à ce qu'un plus grand nombre de chercheurs du Sud soient aptes à intégrer les préoccupations environnementales et sociales à leurs travaux.

Les premiers résultats sont encourageants. Des chercheurs boliviens, chiliens et péruviens, aidés par le Centre, analysent les équilibres nécessaires qu'il faut établir entre la croissance économique, la dégradation de l'environnement et les recettes fiscales dans le secteur minier. Rappelons que, dans ces trois pays, les mines sont une source importante à la fois de revenus pour les habitants et de dommages au milieu. Les scientifiques se pencheront sur l'usage qui est possible de faire des instruments fiscaux tels que l'instauration d'une taxe sur les émissions de gaz ; ces instruments répondraient aux objectifs financiers et environnementaux des gouvernements sans pour autant freiner la croissance économique.

PALLIER L'INSUFFISANCE D'INFORMATION Un thème revient souvent dans toutes les interventions du CRDI, celui d'un besoin pressant d'information dans le monde en développement. Déjà, il y a 25 ans, le Centre reconnaissait que l'information — et sa communication efficace — pourraient devenir de puissants outils dans le processus de

P

PROJET GLOBESAR — ALBOREO — Technologie — Politiques — Information

développement. Cette vision des choses a poussé le Centre à utiliser le système de courrier électronique, aujourd'hui généralisé, pour relier les instituts éparpillés du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale. Le CGNet a été un pionnier dans le domaine. **Information et communication**, cet autre thème du CRDI, fait aujourd'hui un pas de plus pour combler les lacunes qui existent entre les besoins et les ressources d'information dans les pays du Sud. Son objectif ultime, pour le monde en développement, est d'intégrer les questions d'information et de communication à chaque étape de son calendrier de développement.

Pour que l'information soit disponible et qu'elle soit mise à profit, des recherches appuyées par le CRDI tentent d'améliorer les outils et les méthodes dont ont besoin les responsables de la prise de décision et de l'évaluation des travaux. Le projet GlobesAR, par exemple, tire parti des images obtenues par télédétection pour fournir aux pays du Sud les informations requises pour une saine gestion de leurs ressources. Les partenaires de GlobesAR en Afrique, en Asie et au Moyen-Orient exploitent cette même technologie pour évaluer et contrôler un grand nombre de paramètres environnementaux. Au Maroc, les données de la télédétection permettront bientôt de mieux cerner les principales zones d'érosion des sols — un problème capital pour l'entretien des systèmes d'irrigation.

LA TECHNOLOGIE À FIGURE HUMAINE L'agriculture reste vitale pour les collectivités et les gouvernements des pays du Sud. Les produits agricoles à valeur ajoutée sont une composante de l'économie industrielle en pleine croissance, une source majeure d'emploi et de revenu dans tout le monde en développement. Cependant, si l'activité industrielle permet de faire travailler de nombreux pauvres du Sud, elle constitue aussi une source de plus en plus préoccupante de détérioration de l'environnement. Au travers de son thème **Technologie, société et environnement**, le CRDI encourage le développement et l'application de technologies qui freinent la pauvreté et donnent de l'emploi tout en réduisant la dégradation du milieu et en améliorant la gestion des ressources.

Toutefois, l'approche du CRDI va au-delà de la simple diffusion et englobe les structures institutionnelles et politiques — si souvent négligées — qui sont nécessaires pour la promotion des solutions novatrices et leur diffusion dans le milieu du développement durable et équitable. C'est ainsi que le CRDI a lancé, en Amérique latine, un réseau international, CamBioTec, consacré à la promotion d'applications biotechnologiques dans les domaines de l'agroalimentaire et de la gestion environnementale. L'un des objectifs du réseau est de renforcer les politiques publiques en biotechnologie en contrôlant les effets des technologies sur les populations locales et en menant des exercices consensuels avec d'autres partenaires.

T

> Technologie

Le CRDI appuie également la création de technologies vertes pour les PME. On estime que ces entreprises seront le moteur de la croissance économique dans une grande partie des pays du Sud. Les entrepreneurs ont besoin de technologies originales et efficaces qui polluent moins et produisent moins de déchets. À Bogotá, en Colombie, des recherches soutenues par le CRDI ont amélioré le rendement des tanneries de la ville et réduit la pollution des effluents.

QUE LES DÉCIDEURS PUISSENT DÉCIDER ! Au cours des 25 ans de son existence, le CRDI a pu se rendre compte que les gouvernements, du Nord comme du Sud, sont incapables de faire face aux problèmes complexes de la faim, de la pauvreté et de la dégradation du milieu. Il arrive que les politiques gouvernementales ciblent un problème particulier (la pollution produite par les PME, par exemple) et ne savent pas comment justifier les coûts sociaux et économiques de leurs décisions (frais de production plus élevés et chômage accru, par exemple). Le Sommet de la Terre de 1992 demandait aux décideurs de prendre en compte les préoccupations environnementales dans l'élaboration des politiques publiques. Or, ces décideurs n'ont toujours pas entre les mains les outils analytiques dont ils ont besoin ne serait-ce que pour identifier et évaluer les équilibres qui s'imposent entre les objectifs sociaux, économiques et environnementaux.

Le thème du CRDI qui se penche sur **l'intégration des politiques environnementales, sociales et économiques** est donc une tentative pour offrir aux décideurs du Sud des outils. Ils ont besoin de tels instruments pour faire adopter des

Pour prévenir cette perte déguisée de la biodiversité, le CRDI appuie les efforts déployés par les banques internationales de gènes, les phytogénéticiens et les paysans du Sud. Les banques et les sélectionneurs ont prouvé qu'ils pouvaient utiliser leurs techniques pour créer de nouvelles variétés culturales. De leur côté, les paysans sont beaucoup plus efficaces lorsqu'il s'agit de choisir des variétés qui satisfont aux conditions climatiques et écologiques locales et assurent ainsi leur réapprovisionnement alimentaire. Le défi ? Faire en sorte que les scientifiques et les paysans coopèrent.

Les champs cultivés au Sud, notamment ceux qui sont situés dans des environnements instables comme c'est le cas dans les Andes, renferment la plus grande biodiversité agricole de la Terre. Or, ces écosystèmes sont l'habitat de la majorité des pauvres du monde. Et pour cette raison, les populations locales sont souvent forcées d'hypothéquer la survie à long terme de leur milieu écologique pour satisfaire à leurs besoins nutritionnels à court terme. En bien des points du globe, cette situation a provoqué une grave dégradation environnementale. Quelle ironie amère de penser que ceux-là mêmes dont le labour quotidien est lié à la sauvegarde d'une grande portion du matériel génétique d'où seront vraisemblablement extraites les cultures vivrières de l'avenir, font eux-mêmes face à l'insécurité alimentaire ! Briser le cycle de la pauvreté qui est la cause principale de cette insécurité, tel est le dessein poursuivi par le thème des **Systèmes alimentaires menacés** adopté par le CRDI.

Alimentation

BRISER LE CYCLE Pour s'attaquer aux problèmes de l'insécurité alimentaire, de la pauvreté et de la destruction de l'environnement, le CRDI s'appuie sur une longue expérience de recherches agricoles, alimentaires et nutritionnelles. De plus, pour mobiliser la communauté internationale du développement et rompre le cercle vicieux, les interventions du Centre ciblent des zones difficiles telles que les hautes terres des Andes et de l'Himalaya et leurs plateaux, les territoires arides et semi-arides de la région du Sahel, enfin les zones côtières.

L'insécurité alimentaire et la pauvreté qu'elle génère dans ces écosystèmes résultent d'un chassé-croisé complexe de facteurs comme le climat, l'écologie, les conditions socioéconomiques et les situations politiques. Dans ce labyrinthe de relations de cause à effet, le CRDI adopte une approche élargie qui couvre tout le système alimentaire. Les recherches subventionnées par le Centre se penchent sur la production, l'entreposage, la distribution, la préparation et la consommation des aliments. Des regroupements de partenaires — par exemple, pour l'Amérique latine, le Consortium pour le développement durable des Andes (CONDESAN) — participeront au financement des interventions tant technologiques que politiques chargées d'identifier des moyens concrets, domestiques ou communautaires. Ces mêmes consortiums feront en outre la promotion d'approches institutionnelles et politiques novatrices qui devraient fournir un meilleur accès aux aliments et améliorer la santé et la nutrition sans dégrader davantage le milieu.

UN APPEL MONDIAL À L'ACTION La diversité caractérise la vie sur Terre. La **biodiversité** que nous trouvons dans la nature rend aux habitants de la planète une vaste gamme de services, tous essentiels pour assurer leur survie. Les ressources génétiques non encore découvertes constituent une banque où seront puisés les médicaments et les gènes nécessaires à l'amélioration des cultures vivrières. Or, l'activité humaine détruit actuellement ce capital de la nature à un rythme effarant. La perte de la biodiversité représente, de façon générale, une menace sérieuse à la survie de l'espèce ; elle limitera certainement les options de développement dans l'avenir. La *Convention sur la biodiversité* signée lors du Sommet de la Terre de 1992 était un appel à passer aux actes pour stopper l'érosion continue de notre patrimoine génétique.

LE CANADA A PRIS LES DEVANTS En tant que premier signataire de la *Convention* et comme premier pays industrialisé à la ratifier, le Canada affirme son leadership dans la conservation de la biodiversité mondiale. Le CRDI a joué un rôle constructif en lançant une stratégie nationale de la diversité biologique ; il continue d'aider le Canada à respecter ses obligations internationales telles qu'énoncées dans la *Convention*. Le Centre collabore aussi avec le Secrétariat international de la biodiversité récemment mis sur pied et dont le siège est à Montréal. Le secrétariat est sous la direction d'un ancien bénéficiaire du CRDI, Callestous Juma.

B

Biodiversité ↔ Alimentation ↔ Technologie ↔ Développement durable

Dès que le débat sur la biodiversité a été lancé, le CRDI a vite pris conscience qu'il était vain de vouloir faire porter tous les efforts sur la seule préservation. Les parcs et les réserves naturelles sont trop peu nombreux et trop petits pour assurer la diversité des vastes écosystèmes. Les frontières tracées sur une carte ne réussissent pas à protéger une forêt tropicale si les populations qui jusqu'ici tiraient leurs revenus de ses ressources en sont exclues sous prétexte qu'elle est intégrée dans un parc. Les collectivités qui profitent des avantages économiques qu'offrent des ressources qu'elles contrôlent elles-mêmes ont plus de chance d'entrevoir le bien-fondé d'une gestion durable de ces ressources. Les chercheurs doivent relever le défi : bien expliquer aux intéressés quels facteurs ont conduit à une réduction de la diversité, puis aider à l'élaboration de nouvelles options et de contre-mesures.

L'APPROVISIONNEMENT ALIMENTAIRE MONDIAL La perte de la biodiversité des espèces, en ce qui a trait à la sécurité alimentaire, est une préoccupation majeure et immédiate. On a vu, au cours des toutes dernières décennies, qu'une proportion grandissante de l'humanité se nourrissait dans une assiette commune ne contenant que huit plantes cultivées où trônaient le blé, le maïs et le riz. Ces cultures fournissent les trois quarts de notre régime. Nos ancêtres les chasseurs-cueilleurs exploitaient des centaines de plantes et des douzaines d'animaux, alors que nous tirons 95 % de notre alimentation de quelque 30 plantes. L'assortiment génétique qui assure cette nourriture de base est donc extrêmement précaire.

CIBLER LES BONNES ACTIVITÉS Le CRDI était donc son quart de siècle en 1995. En prenant de l'expérience, le Centre tient de plus en plus à ce que ses programmes couvrent des activités où il est devenu expert et où il peut vraisemblablement faire la différence. Pour mieux faire l'inventaire de ses intérêts, le CRDI a délimité cinq thèmes multidisciplinaires : biodiversité ; systèmes alimentaires menacés ; information et communication ; intégration des politiques environnementales, sociales et économiques ; technologie, société et environnement. Ces thèmes jouent le rôle de filtres pour identifier les zones majeures de la recherche et du développement où le Centre interviendra. Chaque thème est confié à un scientifique principal qui est chargé d'en assurer l'orientation intellectuelle, la prospective stratégique et la structure décisionnelle. Ces scientifiques collaborent étroitement avec les directeurs régionaux du CRDI pour favoriser la cohérence et la coordination des thèmes. Chacun de ceux-ci conserve toutefois ses caractères propres.

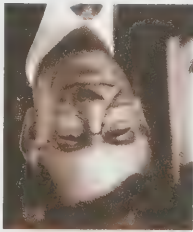
Pour les hommes et les femmes qui ont créé le Centre de recherches pour le développement international en 1970, une seule chose était sûre : la science et technologie étaient des facteurs essentiels du développement. Cette vérité n'est toujours pas dépassée aujourd'hui. Toutefois, un quart de siècle a gravé en nous quelques enseignements importants. Si l'espèce humaine a très bien réussi à créer de nouvelles technologies, en revanche elle n'a pas toujours prévu avec autant de bonheur toutes les conséquences des changements technologiques. Dans le monde en développement, les arrangements technologiques conçus pour permettre au Sud de rattraper le Nord industrialisé se sont souvent avérés inadéquats et, dans des cas extrêmes, désastreux. Depuis ses débuts, le CRDI reconnaît que tous les changements techniques s'enracinent dans un contexte social. Mettre de côté les éléments politiques, culturels et institutionnels de tels changements, c'est exclure de larges segments de la société des avantages que peuvent procurer les améliorations technologiques. Cela est, bien sûr, la situation qui prévaut dans de nombreux points du globe, tant au Nord qu'au Sud. Pour sa part, le CRDI va cibler de plus en plus ses efforts de manière à harmoniser les avantages de la science et de la technologie avec les besoins de la société.

[John Maynard Keynes]

IL EST PLUS DIFFICILE
D'EXAMINER LES THÈSES DÉFAVORABLES QU'IL NE D'EN EXAMINER LES FAVORABLES.

Le présent rapport veut refléter la valeur toujours actuelle de notre mandat et le dynamisme toujours présent que requièrent des circonstances changeantes. L'un des piliers du CRDI est son engagement à demeurer un organisme transparent et responsable ; cela lui a valu au cours des ans la reconnaissance de plus d'un. C'est ainsi que le vérificateur général du Canada a reconnu l'engagement du Centre en ce sens.

Au cours de l'exercice qui s'achève, par deux fois, le CRDI a pu traduire cet engagement dans les faits. D'une part, le nouveau système d'évaluation du Centre, qui doit informer objectivement le Conseil, le personnel et le Parlement sur le rendement de l'organisation, a porté ses premiers fruits. D'autre part, notre *Rapport annuel 1994-1995* s'est mérité le prix d'excellence du vérificateur général du Canada. Il est l'un des deux rapports sélectionnés sur les 48 qui ont été soumis au Parlement par des sociétés d'État.



Les efforts déployés par le CRDI pour accroître ses recettes lui font un plus pressant devoir de fournir une information précise, complète et utile sur la poursuite de son mandat dans la situation politique et économique actuelle. N'est-ce pas là une norme acceptable pour tous les rapports annuels du Centre ? Il ne reste plus qu'à souhaiter que le présent rapport respecte cette même norme.

A handwritten signature in blue ink, which appears to be "Keith A. Bezançon".

le président

KEITH A. BEZANÇON

Face à la nouvelle donne, le CRDI a pris des décisions majeures. Ainsi, l'année du 25^e anniversaire a été marquée par des changements dont certains sont les plus importants qu'on ait vu au Centre à ce jour. Si le CRDI a toujours la volonté de satisfaire aux besoins humains fondamentaux et de relever les défis qui ont inspiré sa création il y a un quart de siècle, il a néanmoins consenti à réduire le nombre de ses employés et de ses cadres. Que reste-t-il ? Un système moins bureau-cratique, mais plus souple et davantage axé sur l'action.

On trouvera dans le présent rapport des renseignements sur la nature et l'ampleur de la transition en cours. Nous nous contenterons ici de relever quelques-uns des paramètres qui balisent notre démarche.

Réaffirmer l'un des principes d'action du CRDI selon lequel les populations du Sud doivent être seules responsables de leur propre développement.

Générer des recettes et diversifier l'assise financière du Centre.

Réaffirmer le mandat du CRDI : s'affranchir par le savoir, y compris par l'édification de compétences de recherche dans les pays du Sud.

Entreprendre des travaux portant sur un nombre restreint de problèmes de développement.

Maintenir notre présence dans les régions sous une forme innovatrice et moins coûteuse.

Diminuer considérablement nos frais d'exploitation.

Les changements structurels qui ont pris place au cours de l'exercice ont nécessairement conduit à un ralentissement de certaines activités. Néanmoins, comme par le passé, les projets et les programmes du CRDI, anciens ou nouveaux, ont de toute évidence produit en 1995-1996 des effets majeurs dans la vie de plusieurs populations. Cela prouve, une fois de plus, que le temps est un élément essentiel en matière de recherche et de développement.

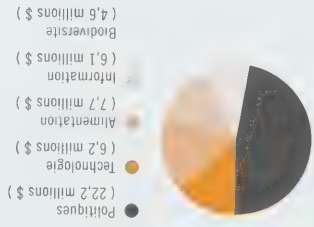
Le 26 octobre 1995, à mitan ou peu s'en faut de l'exercice financier, le CRDI franchissait le cap de ses 25 ans d'existence. Un air de fête traversait l'esprit de chacun, bien sûr ! Pendant un quart de siècle, grâce aux efforts de son Conseil des gouverneurs, de son personnel et de ses partenaires de recherche, le Centre s'est efforcé d'associer la science et le développement international. Le CRDI est ainsi devenu un leader mondial par sa façon de régler les problèmes du développement au moyen de la recherche mais aussi par le renforcement de la capacité de la R-D en Afrique, en Amérique latine et en Asie.

Le CRDI a accepté de relever le défi des nouvelles applications technologiques en matière d'information et de communication. Son objectif : mettre en réseau ce qui pourrait bien être le réservoir de R-D le plus remarquable au monde. Voilà enfin un mode d'échange planétaire qui est à la fois économique et efficace ! Le parachèvement de cette tâche au cours des quelques années qui viennent constitue un exercice probablement plus bénéfique que tout autre pour le développement. Mieux encore, en reliant ce réseau au Canada, on dotera notre pays de l'un de ses avantages comparatifs les plus solides qui soient. Cet avantage pourrait être fort utile pour les Canadiens du XXI^e siècle alors que 90 % de la population mondiale habitera dans des pays dits « en développement ». Maurice Strong — ancien secrétaire général de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement (le Sommet de la Terre de 1992 à Rio de Janeiro) — déclarait lors des célébrations du 25^e anniversaire du Centre que « le Canada ne peut se permettre de perdre le CRDI ».

En dépit des réussites du Centre au Canada et dans le monde, les célébrations étaient assombries à la pensée que l'avenir est parsemé d'embûches. Car le climat actuel n'est plus favorable à la coopération en faveur du développement international. Depuis quelques années, presque tous les pays industrialisés, le Canada y compris, ont réduit leurs subventions en ce domaine. Il est même question que les conditions de crédit que la Banque mondiale offre aux pays en difficulté ne soient plus aussi intéressantes dans l'avenir. La décision prise par les nations depuis la dernière guerre de subventionner les biens et services collectifs s'est donc fortement relâchée.

AFFECTATIONS DESTINÉES AU PROGRAMME

Le CRDI a affecté un total de 46,8 millions de dollars à ses activités de recherche sous les cinq thèmes suivants : biodiversité ; technologie ; information et communication ; systèmes alimentaires menacés ; société et environnement ; intégration des politiques environnementales, sociales et économiques.



DISTRIBUTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE AU SUD

La carte ci-contre indique la distribution géographique des affectations destinées aux activités de programme du CRDI. Des trois grandes régions du monde en développement, c'est l'Afrique qui a hérité de la plus grande part du soutien du Centre.

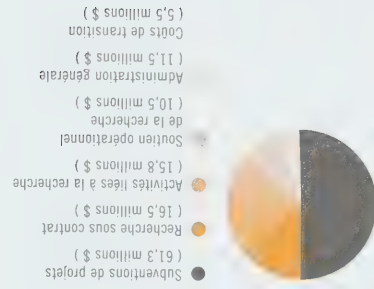
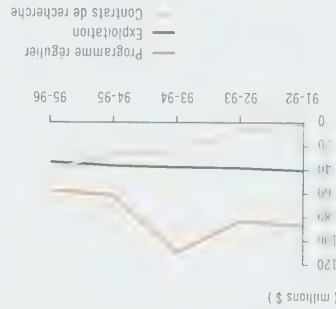
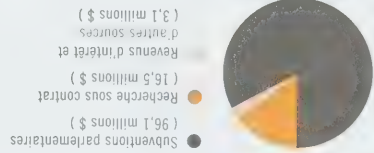
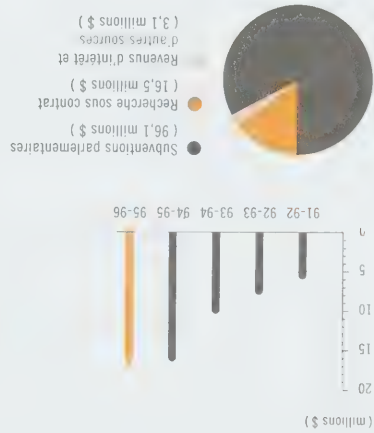


Des affectations de 21,2 millions de dollars (36,6 %) ont été consacrées à des activités mondiales et institutionnelles.

Le CRDI a poursuivi ses efforts en 1995-1996 pour ajuster son programme, accroître ses ressources et limiter les coûts entourant la mise en œuvre de ses activités, sans toutefois sacrifier la qualité de ses initiatives. Diverses mesures d'économie et de changements structureux imposés à l'institution au cours de l'exercice 1995-1996 ont permis d'abaisser les coûts, prévus pour démarrer ses activités en 1996-1997 et 1997-1998, à des niveaux encore impensables il y a quelques années.

PRODUCTION DE REVENUS

Le CRDI a maintenu avec succès le haut niveau de son soutien à la recherche malgré la diminution de la subvention que lui accorde le Parlement. Au cours de l'exercice, d'autres donateurs ont remis au Centre quelque 16,5 millions de dollars pour financer des activités scientifiques administrées par le CRDI. Cela constitue une légère hausse en comparaison avec les 16,3 millions reçus en 1994-1995. La figure ci-contre illustre la production de revenus au cours des cinq dernières années et les sources de revenus du Centre en 1995-1996.



DÉPENSES

Les dépenses de programme ont baissé plus que prévu. Cette réduction s'explique par la faible proportion d'ententes contractuelles au cours de la première partie de l'exercice en vue de lancer de nouvelles initiatives. Le diagramme ventile toutes les dépenses engagées en 1995-1996.

L'information utile et précise est au cœur du développement. De grands experts africains sont à préparer un plan pour combler l'insuffisance d'informations sur le continent et accélérer le développement local (@ p. 37).

Dans la région aride du Proche-Orient, l'eau est une ressource précieuse et tous les points d'eau sont vitaux. Avec l'aide d'experts Canadiens et de leurs collègues proche-orientaux, la Jordanie pourra faire un meilleur usage des eaux de pluie qu'elle collecte (@ p. 33).

Tout près de 500 000 enfants africains ne seront plus menacés de mort par le paludisme grâce à une technique toute simple. De plus, il s'agit d'une autre technologie verte (@ p. 28).

ASIE

La dégradation du milieu, qu'entraîne la pauvreté, cause la destruction de la biodiversité dans l'ensemble des écosystèmes côtiers de la planète. Le Réseau de recherche sur les ressources côtières présente des solutions pour contrer le déclin environnemental de ces régions ; il donne ainsi espoir aux trois milliards de personnes qui bâtissent leur vie en ces lieux (@ p. 20).



La perte de la biodiversité dans les exploitations agricoles des pays en développement pourrait bien être le talon d'Achille de l'approvisionnement alimentaire mondial. Mais lorsque des experts de la phytosélection s'associent à des agriculteurs du Sud, voilà que naît un nouvel espoir : on pourrait sauvegarder cette précieuse richesse de l'humanité (@ p. 20).

L'Inde possède dorénavant une nouvelle ressource. Des scientifiques du Canada ont mis au point un procédé pour recycler des boues d'épuration et des déchets industriels. Le mélange obtenu sert à amender les sols (@ p. 28).

Après des décennies de guerre civile, le Cambodge reconstruit une nation éclatée. Le CRDI offre son aide à ce pays pour qu'il acquiert les habiletés, crée les institutions et établisse les contacts dont il a besoin pour entreprendre une reconstruction nationale nécessaire et durable (@ p. 32).

AMÉRIQUE LATINE ET ANTILLES

Une légumineuse dont on nourrissait les troupeaux péruviens sert aujourd'hui à nourrir la volaille, les poissons et les porcs dans les exploitations agricoles du sud de la Chine. Grâce aux nombreux réseaux et contacts du CRDI au sein de la communauté mondiale de la science et du développement, les percées de la recherche nationale dans un pays particulier sont souvent utilisées en d'autres parties du globe (📖 p. 24).



Le secrétaire général des Nations Unies décrivait un consortium d'institutions mis en place avec l'aide du CRDI comme un modèle à suivre par les autres organisations. Les dizaines d'organismes du Nord comme du Sud qui composent ce groupe ont un objectif commun : le développement durable de la région andine (📖 p. 25).

Un laboratoire *in situ* a été créé pour préserver la biodiversité tropicale. Le CRDI joue un rôle majeur dans le programme de la forêt Iwokrama qui s'efforce de préserver les forêts humides tout en tirant avantage de leurs ressources (📖 p. 36). Des Canadiens et des Latino-Américains pourraient bénéficier d'un réseau soutenu par le CRDI qui met en commun les avantages de la biotechnologie dans ces deux régions du monde. Le réseau encouragera les pratiques agricoles durables et la saine gestion de l'environnement (📖 p. 28).

AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT

Au Zimbabwe, le Programme de gestion des zones communales en faveur des ressources indigènes (CAMPFIRE) pourrait devenir un modèle de gestion des ressources, à la fois communautaire et durable, pour toute l'Afrique australe (📖 p. 20).



La clé ? La connaissance . L'outil ? La recherche . L'agent ? La population .
L'objectif ? Le bien-être et le développement humains

En quatre temps

NOTRE APPROCHE

Par le biais de la recherche, hommes et femmes acquièrent les connaissances dont ils ont besoin. Pour s'affranchir, il faut pouvoir conduire ses propres recherches. Le CRDI s'est engagé à créer puis à améliorer les compétences de recherche dans les régions en développement pour satisfaire les besoins que ces populations ont elles-mêmes déterminés.

S'affranchir par le savoir

NOTRE MANDAT



TABLE DES MATIÈRES

2 L'ESSENTIEL

6 AVANT-PROPOS

Science et développement :
héritages du passé, regards
vers l'avenir.

9 SURVOL
Quand la science et la société
se rejoignent

17 CINQ THÈMES DE RECHERCHE
Biodiversité
Systèmes alimentaires menacés
Technologie, société et environnement
Intégration des politiques
environnementales, sociales et économiques
Information et communication

39 ACTIVITÉS MONDIALES

47 SECRÉTARIATS INTERNATIONAUX

52 LES EXPERTS DU CRDI

54 VOUS AVEZ D'AUTRES QUESTIONS ?

56 POUR CONTACTER LE CRDI

57 RAPPORT FINANCIER

© Centre de recherches pour le développement international 1996

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette
publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international
(Canada)

Rapport annuel CRDI 1995-1996

Annuel

1970/71-

Texte en français et en anglais.

Titre de la page de titre addit. : IDRC annual report 1995-1996.

ISSN 0704-7584

ISBN 0-88936-811-2

1. Assistance technique canadienne — Périodiques.
2. Aide économique canadienne — Périodiques.

1. Titre.

HC60

338.9171 01754

C75-743379F

Crédits photographiques :

CRDI : couverture, p. 1, 16, 18, 19, 22, 23, 31, 35, 38, 51
ACDI, Pierre St-Jacques : p. 2, 26, 30
ACDI, Robert Semeniuk : p. 3

Ressources naturelles Canada : p. 34

El Espectador : p. 27

Pedro Iszlin : p. 2

Une édition microfiche est aussi offerte sur demande.

<http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra9596.html>

partie centrale du Rapport sur le World Wide Web à :

le nombre d'exemplaires est limité ; on trouvera cependant la

l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression,
Le Rapport est entièrement publié sur du papier recyclé et



C . R . D . I

3 1761 11552657 6

